



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN (RBAP) TAHUN 2025

**RSUD. dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA
KABUPATEN SERANG**

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas tersusunnya Rencana Bisnis dan Anggaran Perubahan (RBAP) RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun Anggaran 2025 sebagai dokumen perencanaan anggaran yang menjadi salah satu pedoman pokok pengelolaan Program Kegiatan dan Keuangan Rumah Sakit tahun 2025, disusun mengacu pada Visi dan Misi Rumah Sakit serta hasil analisis strategis terhadap perubahan lingkungan eksternal maupun internal.

Rencana Bisnis dan Anggaran Perubahan (RBAP) RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun Anggaran 2025 berisikan tentang perencanaan anggaran meliputi rencana pendapatan dan rencana belanja juga menyajikan informasi-informasi keuangan secara komprehensif mencakup kinerja keuangan tahun berjalan dan proyeksi laporan keuangan.

Kami menyadari bahwa Rencana Bisnis dan Anggaran Perubahan (RBAP) ini masih terdapat kekurangan baik dalam penyajian kalimat maupun format yang digunakan. Oleh karena itu saran dan masukan untuk perbaikan sangat diharapkan.

Serang, 17 Oktober 2025

Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
Kabupaten Serang



dr. Rachmat Setiadi, MARS.,MH.Kes
NIP. 19700405 200604 1 007

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang merupakan rumah sakit kelas B milik pemerintah daerah Kabupaten Serang yang mulai menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) pada awal Januari 2012 dan telah terakreditasi paripurna yang dipertahankan sejak tahun 2015. Sebagai rumah sakit yang ditetapkan menjadi rumah sakit rujukan regional wilayah I Provinsi Banten yang mencakup daerah Kota Serang, Kabupaten Serang, Kabupaten Lebak, Kabupaten Pandeglang, serta Kota Cilegon, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dituntut untuk memberikan pelayanan profesional dan berkualitas yang sesuai dengan kebutuhan kesehatan masyarakat.

Berdasarkan Analisa SWOT (*Strength, Weakness, Opportunities, Treaths*), RSUD dr. Dradjat Prawiranegara berada pada posisi sumbu peluang (*Opportunity*) dan kekuatan (*Strength*) yakni Kuadran 1 yang mana merupakan situasi yang sangat menguntungkan. Artinya Rumah Sakit dapat melakukan strategi progresif dengan memanfaatkan kekuatan internal untuk pengembangan layanan dan peluang eksternal untuk mencari inovasi pengembangan produk layanan.

Dalam Rencana Bisnis dan Anggaran Perubahan Tahun 2025 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara menetapkan target pendapatan BLUD sebesar Rp. 210.027.018.780 dan untuk Anggaran Belanja sebesar Rp. 381.993.912.965 yang bersumber dari DAK sebesar Rp. 26.609.321.948, APBD sebesar Rp. 119.543.900.000 dan dari BLUD sebesar Rp. 235.840.691.017.

Arah Kebijakan Perubahan Anggaran Tahun 2025

1. Pemenuhan Kelas Rawat Inap Standar (KRIS) dan Ruang Intensif ;
2. Penguatan Layanan Unggulan KJSU-KIA;
3. Pemeliharaan Gedung;

Upaya perbaikan mutu proses manajemen internal, secara konsisten dan menyeluruh tetap dilaksanakan. Sistem tata kerja kelembagaan disiapkan dengan lebih mengedepankan pemenuhan kebutuhan pelanggan, *stakeholder*, pesaing, pemasok serta internal rumah sakit. Manajemen pembiayaan dan keuangan disempurnakan agar lebih transparan, profesional dan memiliki akuntabilitas untuk mendukung upaya kemandirian Rumah Sakit dan peningkatan daya saing.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. GAMBARAN UMUM	1
B. VISI RUMAH SAKIT	2
C. MISI RUMAH SAKIT	2
D. TUJUAN RUMAH SAKIT	3
E. KEGIATAN RUMAH SAKIT.....	3
F. SUSUNAN ORGANISASI DIREKSI DAN DEWAN PENGAWAS RSUD DR. DRADJAT PRAWIRANEGARA.....	4
BAB II KINERJA RUMAH SAKIT TAHUN 2024.....	7
A. KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN KINERJA	7
1.Kondisi Lingkungan Internal	7
2.Kondisi Lingkungan Eksternal	7
B. PERBANDINGAN ANTARA ASUMSI RBA TAHUN 2024 DENGAN FAKTA YANG TERJADI	8
C. PENCAPAIAN KINERJA	9
1.Kinerja Aspek Pelayanan	9
2.Kinerja Aspek Keuangan	13
BAB III RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN (RBAP) TAHUN 2025.....	20
A. GAMBARAN UMUM ANALISIS EKSTERNAL DAN INTERNAL	20
1.Kondisi Lingkungan Internal	20
2.Kondisi Lingkungan Eksternal	20
B. ASUMSI-ASUMSI PENYUSUNAN RBAP TAHUN 2025	21
C. PROGRAM KERJA DAN KEGIATAN.....	22
D. SASARAN, TARGET KINERJA DAN STRATEGI RS.....	22
E. TARGET PENDAPATAN BLUD TAHUN ANGGARAN 2025.....	23
F. ANGGARAN PERUBAHAN BELANJA TAHUN 2025	24
G AMBANG BATAS	25
BAB IV PROYEKSI LAPORAN KEUANGAN TAHUN ANGGARAN 2025.....	26
A. PROYEKSI NERACA	26
B. PROYEKSI LAPORAN OPERASIONAL.....	27

C. PROYEKSI LAPORAN ARUS KAS	29
BAB V PENUTUP	30
A. KESIMPULAN	30
B. SARAN	30
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan Antara Asumsi RBA Tahun 2024 Dengan Fakta Yang Terjadi	8
Tabel 2.2 Indikator Pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2024	10
Tabel 2.3 Realisasi Pendapatan Tahun 2024	13
Tabel 2.4 Pencapaian Program Investasi Tahun 2024	15
Tabel 2.5 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2024	15
Tabel 2.6 Laporan Operasional Tahun 2024.....	16
Tabel 2.7 Laporan Arus Kas Tahun 2024	17
Tabel 2.8 Neraca Tahun 2024.....	18
Tabel 3.1 Asumsi-Asumsi Penyusunan RBAP Tahun 2025	21
Tabel 3.2 Sasaran, Target Kinerja Dan Strategi RS	22
Tabel 3.3 Target Pendapatan Tahun Anggaran 2025	23
Tabel 3.4 Anggaran Perubahan Belanja Tahun 2025	24
Tabel 4.1 Proyeksi Neraca	26
Tabel 4.2 Proyeksi Laporan Operasional	27
Tabel 4.3 Proyeksi Arus Kas.....	29

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara	6
Gambar 2.1 Kunjungan Rawat Jalan Per Poli Tahun 2024	9
Gambar 2.2 Pertumbuhan Kunjungan Rawat Jalan Tahun 2024	10
Gambar 2.3 Pertumbuhan Kunjungan Gawat Darurat Tahun 2024	12
Gambar 2.4 Kunjungan Instalasi Bedah Sentral Tahun 2024.....	12
Gambar 2.5 Kunjungan Pelayanan Hemodialisa Tahun 2024.....	13

BAB I PENDAHULUAN

A. GAMBARAN UMUM

Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang yang pada tahun 2015 berubah nama menjadi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Serang nomor: 12 Tahun 2014 tentang Pemberian Nama Rumah Sakit, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara adalah Rumah Sakit Kelas B pendidikan dengan 413 tempat tidur di awal tahun 2024, berdiri sejak tahun 1938, sebagai pusat rujukan untuk wilayah Kabupaten Serang dan sebagai pusat rujukan Rumah Sakit Regional wilayah I Propinsi Banten, yang mencakup Daerah Lebak, Pandeglang, Kota Cilegon serta Kota Serang. Disamping itu, wilayah Kabupaten Serang mempunyai letak geografis yang sangat strategis, karena terletak di ujung bagian utara Pulau Jawa yang merupakan salah satu koridor yang menghubungkan Pulau Sumatera dengan Pulau Jawa.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara adalah rumah sakit milik Pemerintah Kabupaten Serang yang terletak di Kota Serang. Bermula RSUD Kabupaten Serang merupakan rumah sakit tipe D yang pada tahun 1977 meningkat menjadi kelas C dan seterusnya menjadi RSUD Kabupaten Serang Kelas B non Pendidikan pada tanggal 15 Desember 1993 sesuai Surat Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor: 1165/Menkes/SK/XII/1993.

Pada tanggal 07 Oktober 2022 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara ditetapkan sebagai Rumah Sakit Pendidikan Satelit sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor HK.01.07/MENKES/1573/2022. Penetapan tersebut untuk dapat menyelenggarakan pelayanan, pendidikan dan penelitian secara terpadu dengan mengutamakan tata kelola klinis yang baik, perkembangan ilmu dan teknologi kedokteran, kedokteran gigi dan kesehatan lain berbasis bukti dengan memperhatikan aspek etika profesi dan hukum kesehatan.

Jumlah ketenagaan yang dimiliki RSUD Per 31 Desember 2023 adalah sekitar 1287 orang yang terdiri dari tenaga medis, tenaga keperawatan, tenaga farmasi, tenaga kesehatan masyarakat, tenaga gizi, tenaga terapi fisik, tenaga keteknisan medis dan tenaga non kesehatan lainnya.

Dengan terbitnya UU No.1 tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (PBN), UU No. 44 Tahun 2009 Tentang Rumah Sakit Pasal 7 menyebutkan Rumah sakit pemerintah sebagai Pengelola Badan Layanan Umum Daerah dan PP Nomor: 74

tahun 2012 Revisi dari PP 23 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU), RSUD dr. Dradjat Prawiranegara mengusulkan untuk dapat menjadi Rumah Sakit Pemerintah pengguna PPK-BLUD dan Pada tahun 2011 berdasarkan kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Serang, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara ditetapkan statusnya sebagai rumah sakit pemerintah pengguna PPK-BLUD Penuh, yang implementasinya di tahun 2012. Penerapan BLUD akan membuat RSUD dr. Dradjat Prawiranegara lebih responsif dan agresif dalam menghadapi tuntutan masyarakat dan eskalasi perubahan yang begitu cepat dengan cara melaksanakan prinsip-prinsip ekonomi yang efektif dan efisien, namun tidak meninggalkan jati dirinya dalam mengemban misi sosial dalam memenuhi kebutuhan masyarakat .

B. VISI RUMAH SAKIT

Menjadi Rumah Sakit terbaik dengan pelayanan profesional dan berkualitas di Banten.

C. MISI RUMAH SAKIT

1. Meningkatkan kualitas pelayanan secara konsisten dan berkelanjutan secara terus menerus;
2. Meningkatkan fungsi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara menjadi Rumah Sakit Pendidikan dan Pelatihan; (program strategis)
3. Meningkatkan sarana dan prasarana yang berkualitas dalam rangka menunjang pelayanan kesehatan;
4. Meningkatkan efektifitas dan efisiensi tanpa mengurangi standar pelayanan kepada masyarakat; (program strategis) Meningkatkan penerapan tata kelola yang baik dan PPK-BLUD yang semakin akuntabel;
5. Meningkatkan dan menumbuhkan budaya organisasi yang kuat, berkomitmen tinggi serta bertanggungjawab dan didukung SDM yang memenuhi standar dalam kuantitas dan kualitas;
6. Memberikan perlindungan hukum dan meningkatkan kesejahteraan SDM Rumah Sakit.

D. TUJUAN RUMAH SAKIT

1. Tujuan Umum

Menyelenggarakan pelayanan kesehatan dengan upaya penyembuhan, pemulihan, peningkatan, pencegahan, pelayanan rujukan, dan menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan, penelitian dan pengembangan serta pengabdian masyarakat.

2. Tujuan Khusus

- a. Meningkatkan pelayanan prima kepada masyarakat umum, swasta dan industri;
- b. Meningkatkan fasilitas kesehatan sesuai kebutuhan dan kemajuan teknologi;
- c. Meningkatkan SDM yang profesional dan responsif terhadap kemajuan teknologi;
- d. Meningkatkan manajemen RS yg profesional, transparan dan akuntabel.

E. KEGIATAN RUMAH SAKIT

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor: 13 Tahun 2007 tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah sebagai Badan Layanan Umum Daerah, RSUD Kabupaten merupakan unsur pendukung tugas Bupati di bidang pelayanan Kesehatan.

Tugas pokok RSUD Kabupaten Serang adalah melaksanakan upaya kesehatan secara berdaya guna dan berhasil guna dengan upaya penyembuhan pemulihan yang dilaksanakan secara serasi, terpadu dengan upaya peningkatan serta pencegahan dan melaksanakan upaya rujukan.

Untuk menyelenggarakan tugas pokok RSUD. Kabupaten Serang mempunyai fungsi:

- a. Perumusan kebijakan teknis di bidang Pelayanan kesehatan;
- b. Pelayanan penunjang dalam penyelenggaraan pemerintah daerah di bidang Pelayanan Kesehatan;
- c. Penyusunan rencana dan program, monitoring, evaluasi dan pelaporan di bidang Pelayanan Kesehatan;
- d. Pelayanan Medis;
- e. Pelayanan Penunjang Medis dan Non Medis;
- f. Pelayanan Keperawatan;
- g. Pelayanan Rujukan;

- h. Pelaksanaan Penelitian dan Pelatihan;
- i. Pelaksanaan penelitian dan pengembangan serta pengabdian masyarakat;
- j. Pengelolaan keuangan dan akuntansi;
- k. Pengelolaan urusan kepegawaian, Hukum, hubungan masyarakat, organisasi dan tatalaksana, serta rumah tangga, perlengkapan dan umum.

Pelaksanaan Fungsi-fungsi tersebut tercermin dalam wujud berbagai kegiatan meliputi upaya kesehatan Preventif, Promotif, Kuratif, dan Rehabilitatif terutama untuk wilayah Kabupaten Serang.

F. SUSUNAN ORGANISASI DIREKSI DAN DEWAN PENGAWAS RSUD DR. DRADJAT PRAWIRANEGARA

Susunan organisasi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara terdiri atas:

1. Direktur
2. Wakil Direktur Pelayanan:
 - a. Bidang Pelayanan Medis
 - i. Pelaksana Fungsi Pelayanan Klinis
 - ii. Pelaksana Fungsi Pelayanan Non Klinis
 - b. Bidang Keperawatan & Kebidanan
 - i. Pelaksana Fungsi ASKEP & ASKEB
 - ii. Pelaksana Fungsi Tenaga & Mutu Keperawatan dan Kebidanan
3. Wakil Direktur Penunjang
 - a. Bidang Penunjang Medis
 - i. Pelaksana Fungsi Penunjang Medis
 - ii. Pelaksana Fungsi DIKLATBANG
 - b. Bidang Penunjang Non Medis
 - i. Pelaksana Fungsi Sarana & Prasarana Rumah Sakit
 - ii. Pelaksana Fungsi Perlengkapan RS & Aset
4. Wakil Direktur Administrasi & Keuangan
 - a. Bagian Keuangan
 - i. Pelaksana Fungsi Penerimaan & Mobilisasi Dana
 - ii. Pelaksana Fungsi Pembendaharaan
 - iii. Pelaksana Fungsi Akuntansi & Verifikasi Data Keuangan

- b. Bagian Tata Usaha
 - i. Pelaksana Fungsi Kepegawaian & Tata Usaha
 - ii. Pelaksana Fungsi Hukum, Humas & Kerjasama
- c. Bagian Anggaran, Program Evaluasi & Pelaporan
 - i. Pelaksana Fungsi Perencanaan dan Anggaran
 - ii. Pelaksana Fungsi Evaluasi, Pelaporan & SIM RS

DEWAN PENGAWAS

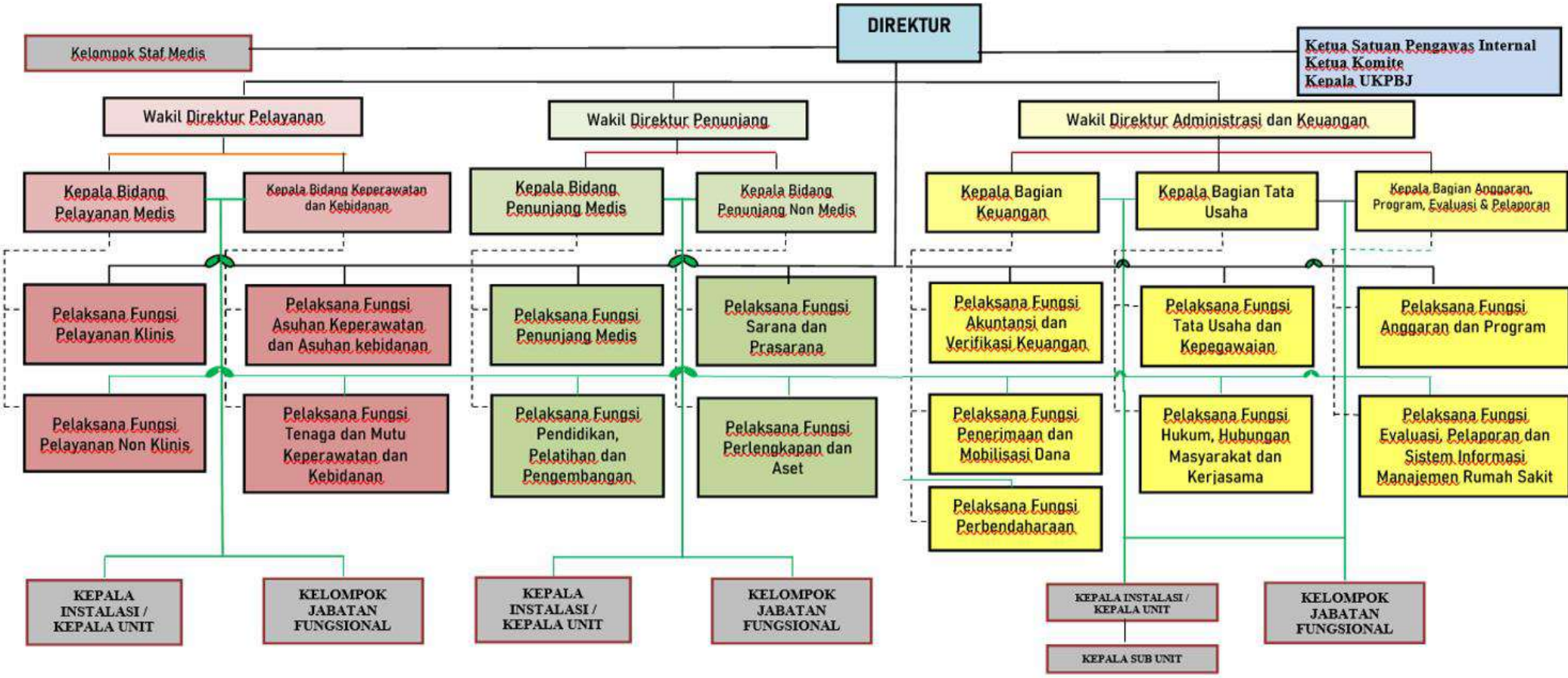
Dewan Pengawas terdiri dari :

Ketua : Zaldi Duhana, S.P., MPP., MT

Sekretaris : Lalu Farhan Nugraha, S.H.,M.H.,M.Si

Anggota : 1. Sugi Hardono, S.H., M.M
2. Ruri Purwandani, S.P

STRUKTUR ORGANISASI RSUD DR. DRADJAT PRAWIRANEGARA



BAB II KINERJA RUMAH SAKIT TAHUN 2024

A. KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN KINERJA

Guna mendukung analisis internal dan eksternal, agar dapat dicapai gambaran yang lebih jelas sehingga identifikasi masalah menjadi lebih tajam maka digunakan Analisis SWOT sebagai berikut:

1. Kondisi Lingkungan Internal

Analisis kondisi lingkungan internal dapat digambarkan sebagai berikut:

a. Kekuatan (*Strength*)

- 1) Lokasi strategis di pusat kota Serang;
- 2) Rumah Sakit PPK BLUD;
- 3) Rumah Sakit Kelas B Pendidikan, Rumah Sakit Rujukan Regional Wilayah Barat Banten dan Jejaring Pengampunan Layanan KJSU KIA;
- 4) SOTK yang jelas;
- 5) Kelengkapan SOP;
- 6) Ketersediaan Jumlah SDM yang memadai;

b. Kelemahan (*Weakness*)

1. Kurangnya lahan parkir;
2. Keterbatasan Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan;
3. Pencapaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang belum optimal;
4. Perlunya peningkatan kualitas SDM;
5. Belum Optimalnya penerapan sistem penghargaan dan sanksi;
6. Penerapan SOP belum optimal;

2. Kondisi Lingkungan Eksternal

Berbagai kondisi Eksternal secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi keberhasilan Rumah Sakit dalam mencapai tujuannya. Cakupan kondisi eksternal antara lain:

a. Peluang (*Opportunities*)

- 1) Jumlah penduduk yang tinggi;
- 2) Adanya Jaminan Kesehatan Daerah (JAMKESDA);
- 3) Keterbukaannya informasi;
- 4) Kemudahan akses transportasi;

b. Ancaman (*Threats*)

- 1) Support anggaran pemerintah daerah belum optimal;
- 2) Tingginya tuntutan masyarakat terhadap mutu pelayanan kesehatan yang prima;
- 3) Regulasi mengenai sistem JKN yang dinamis;
- 4) Banyaknya Rumah Sakit Pesaing;

B. PERBANDINGAN ANTARA ASUMSI RBA TAHUN 2024 DENGAN FAKTA YANG TERJADI

Perbandingan antara asumsi makro dan mikro dengan realisasi secara kuantitatif tertuang dalam tabel berikut :

Tabel 2.1 Perbandingan Antara Asumsi RBA Tahun 2024 Dengan Fakta Yang Terjadi

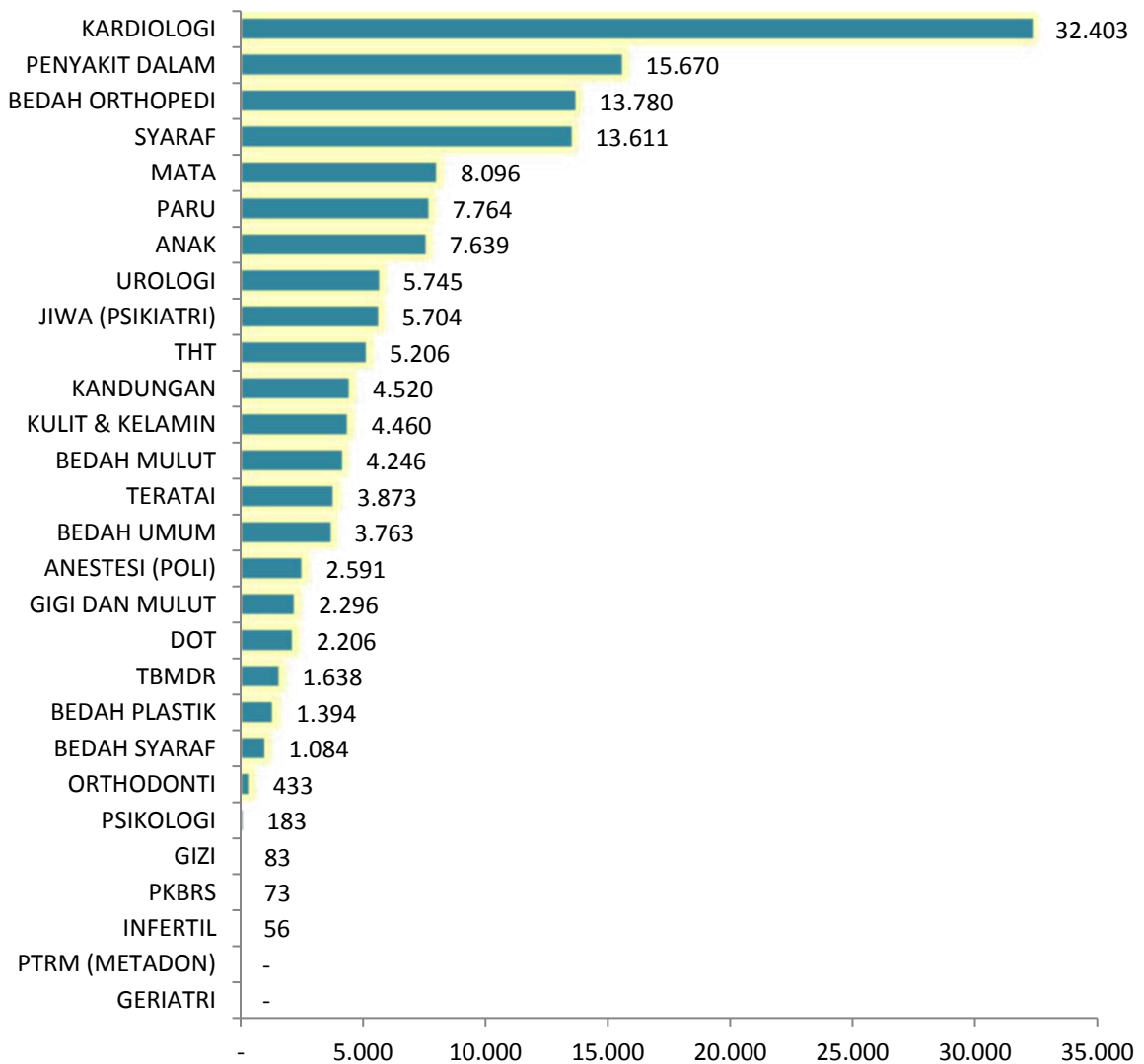
Asumsi		TA 2024	Realisasi
A. MAKRO			
1.	Pertumbuhan ekonomi (%)	5,2 %	5,0 %
2.	Tingkat Inflasi (%)	2,8 %	1,57 %
3.	Tingkat Suku Bunga SUN 10 Tahun (%)	6,7 %	7,0 %
4.	Kurs Rp 1 US\$ (Rp)	15.000	16.162
B. MIKRO			
1.	Subsidi yang masih diterima dari pemerintah	28%	41%
2.	Asumsi Peningkatan Volume Pelayanan	6%	-0,5 %
3.	Kesiapan alat medis	80%	90 %
4.	Pengembangan pelayanan	5%	5 %

Tahun 2024 merupakan tahun yang berat. Di Tiap kuartal selalu ada dinamika yang mempengaruhi kondisi ekonomi, diantaranya el nino dan disrupsi rantai pasok menjadi tantangan utama, kemudian tensi geopolitik di Timur Tengah semakin memanas, harga minyak turut melonjak. Dalam situasi banyak negara menjadi korban pelemahan ekonomi dunia, ekonomi Indonesia masih *resilen*, *inflasi* terjaga rendah dan ekonomi diperkirakan masih akan tumbuh.

C. PENCAPAIAN KINERJA

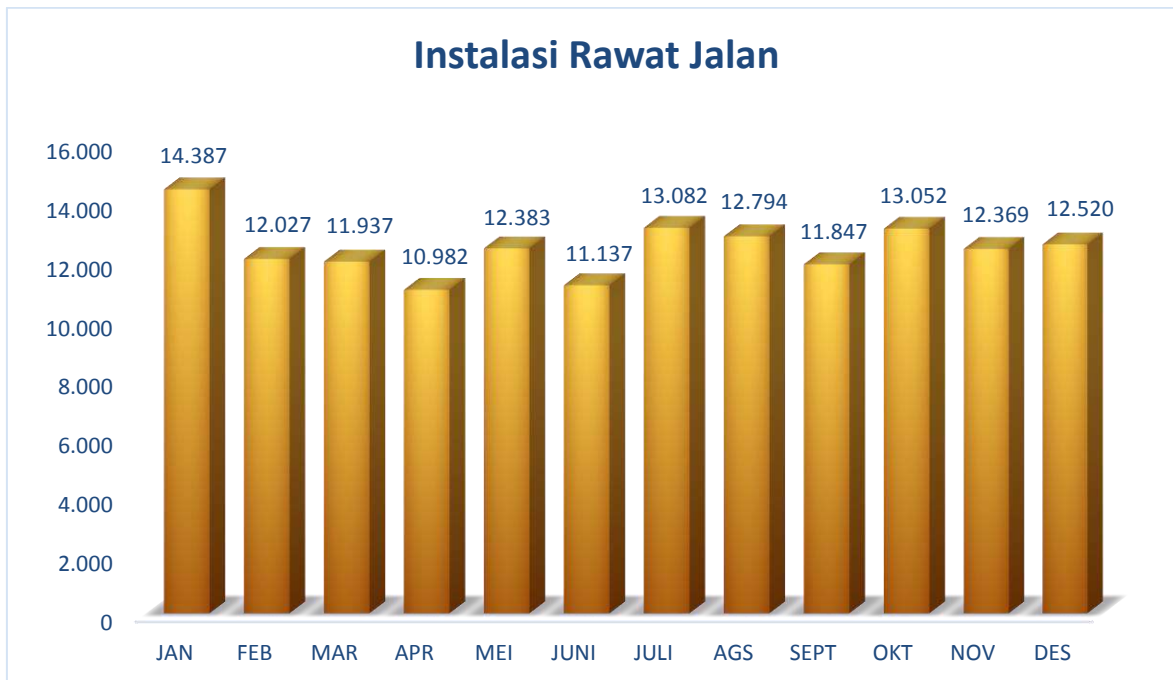
1. Kinerja Aspek Pelayanan

Kinerja aspek pelayanan meliputi aspek kunjungan rawat jalan, kunjungan gawat darurat dan pelayanan penunjang.



Gambar 2.1. Kunjungan Rawat Jalan Per Poli Tahun 2024

Kunjungan rawat jalan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 sebanyak 148.517 kunjungan, dengan kunjungan tertinggi terdapat di Poli Kardiologi/Jantung, yaitu sebesar 32.403 kunjungan. Sedangkan dua poli yang terendah kunjungannya adalah Poli geriatri dan metadon.



Gambar 2.2 Pertumbuhan Kunjungan Rawat Jalan Tahun 2024

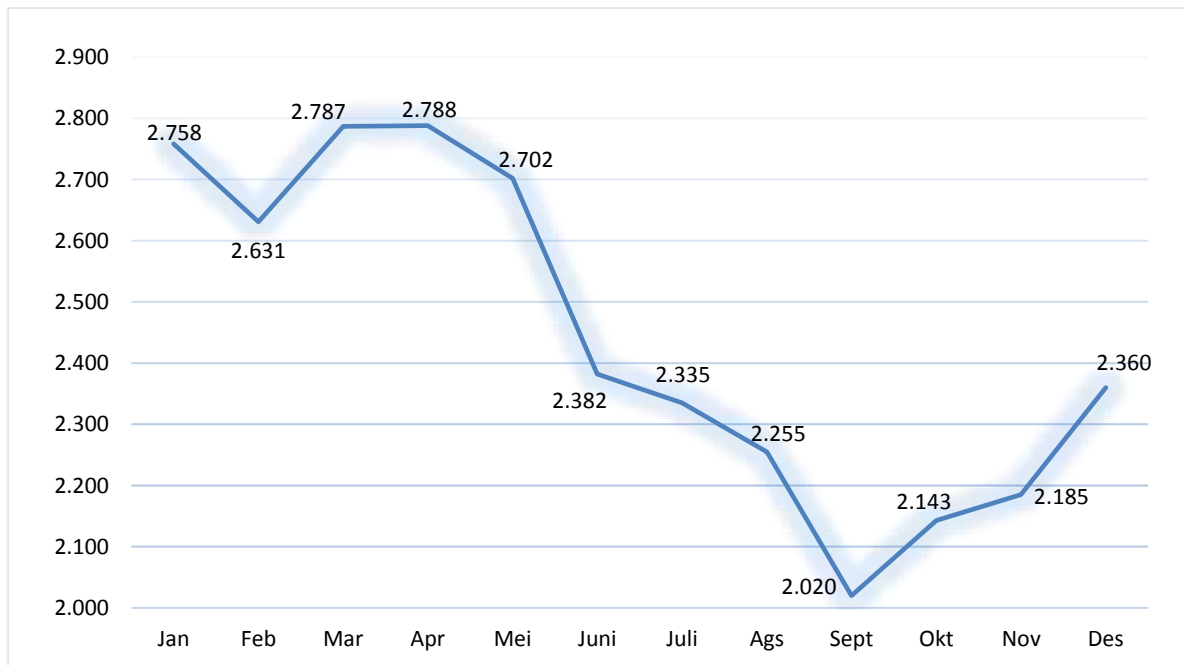
Pertumbuhan kunjungan rawat jalan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 cenderung mengalami fluktuasi dengan kunjungan tertinggi di bulan Januari (14.387) dan terendah di bulan April (10.982), dengan nilai rata-rata sebesar 12.376 kunjungan setiap bulan.

Tabel 2.2. Indikator Pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2024

BULAN	BOR (%)	LOS (Hari)	BTO (Kali)	TOI (Hari)	NDR (%)	GDR (%)
JANUARI	87	4	6	1	5	48
FEBRUARI	88	4	6	1	5	42
MARET	86	4	7	1	6	43
APRIL	79	4	6	1	5	37
MEI	89	4	6	1	7	41
JUNI	84	4	6	1	3	42
JULI	70	4	6	2	10	46
AGUSTUS	64	4	6	2	11	41
SEPTEMBER	60	4	5	2	16	46
OKTOBER	54	4	5	3	14	43
NOVEMBER	60	4	5	2	8	46
DESEMBER	69	4	5	2	12	43
TAHUN 2024	74	4	64	2	8	43

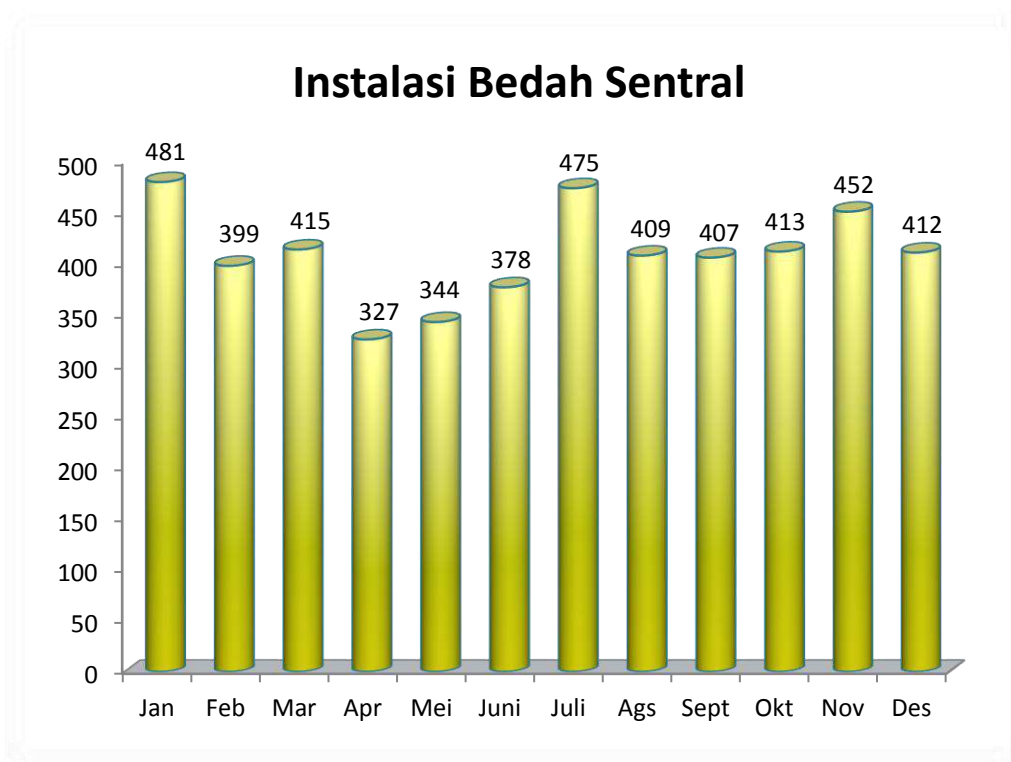
Indikator pelayanan yang telah dinilai dari tahun ke tahun terdiri dari 6 indikator yang juga merupakan indikator sasaran strategis. Rata-rata nilai pada indikator pelayanan tersebut masih sesuai dengan nilai optimal kinerja sebuah Rumah Sakit, dimana :

1. *Bed Occupancy Rate (BOR)*: Indikator ini untuk mengukur tinggi rendahnya pemanfaatan tempat tidur. Berdasarkan data pada tahun 2024 rata-rata pemanfaatan tempat tidur di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara adalah 74%, dengan standar nasional berkisar antara 65% – 85%. Hal ini menunjukkan bahwa tingkat pemanfaatan tempat tidur sudah ideal.
2. *Average Length Of Stay (AvLOS)*: Angka ini menggambarkan rata-rata lama pasien rawat inap menjalani perawatan di Rumah Sakit. Rata-rata lama pasien dirawat RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2024 adalah 4 hari, dengan standar nasional adalah 6 – 9 hari. Hal ini menunjukkan bahwa rata-rata lama pasien di rawat dibawah nilai ideal, namun menggambarkan tingkat efisiensi dan mutu pelayanan yang baik.
3. *Bed Turn Over (BTO)* : Indikator ini untuk mengukur frekuensi pemakaian tempat tidur dalam satuan waktu (satu tahun). Rata-rata pemakaian tempat tidur di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 adalah 64 kali, sedangkan standar nasional berkisar antara 40 – 50 kali. Kondisi ini menunjukkan bahwa nilai BTO RSUD dr. Dradjat Prawiranegara di atas nilai ideal yang mengindikasikan tingginya frekuensi pemakaian TT dalam satu tahun.
4. *Turn Over Interval (TOI)*: Indikator ini untuk mengukur rata-rata hari tempat tidur tidak ditempati dari telah diisi ke saat terisi berikutnya. Rata-rata TOI RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 adalah 2 hari. Apabila dibandingkan dengan standar nasional yang berkisar 1 – 3 hari maka indikator TOI RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam batas ideal.
5. Angka Kematian bersih (NDR) : Untuk menilai angka kematian di atas 48 jam setelah dirawat untuk setiap 1.000 penderita keluar. Rata-rata angka kematian bersih selama tahun 2024 adalah 8/1000 sudah sesuai dengan standar nasional yaitu < 25 per 1.000 penderita. Hal ini menunjukkan bahwa mutu pelayanan di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara sudah baik.
6. Angka Kematian Kasar (GDR) : digunakan untuk menilai angka kematian menyeluruh untuk setiap 1.000 penderita keluar. Berdasarkan data historis rata-rata angka kematian kasar RSUD dr. Dradjat Prawiranegara selama tahun 2024 adalah 43. Nilai GDR tersebut lebih besar daripada nilai standar nasional GDR yaitu 45 per 1.000 penderita keluar, sehingga dapat disimpulkan bahwa angka kematian kasar di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam batas sesuai standar. Hal ini menunjukkan bahwa mutu pelayanan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sudah baik.



Gambar 2.3. Pertumbuhan Kunjungan Gawat Darurat Tahun 2024

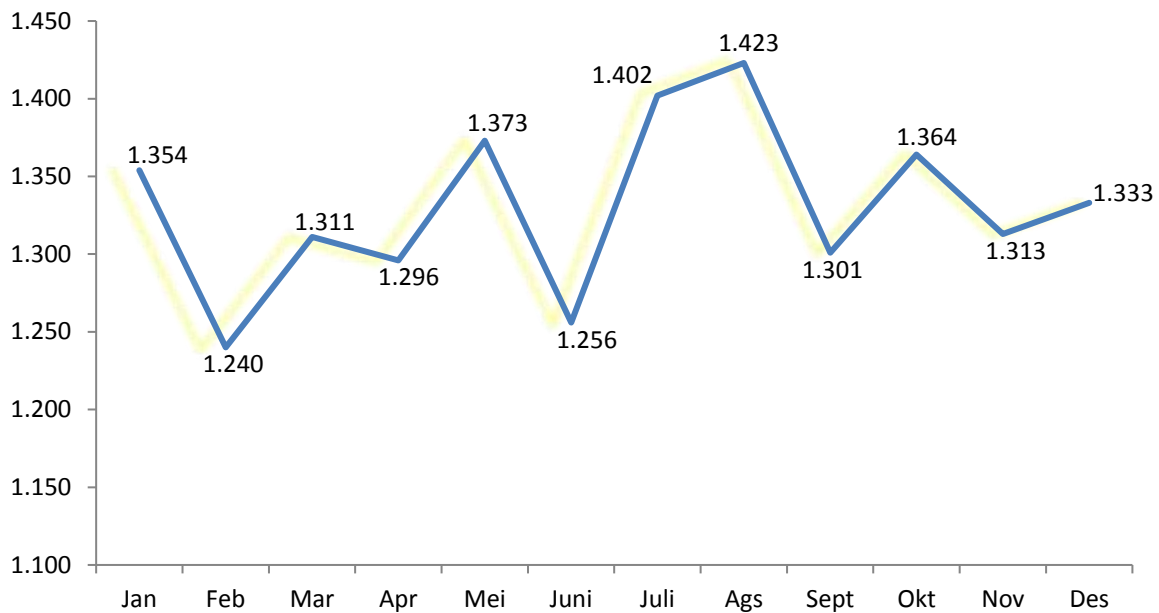
Pada pertumbuhan kunjungan gawat darurat di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada Tahun 2024 mengalami fluktuasi dengan kunjungan tertinggi di bulan April sebesar 2.788 kunjungan dan terendah pada bulan September sebesar 2.020 kunjungan, dengan rata-rata sebesar 2.453 kunjungan setiap bulan.



Gambar 2.4. Kunjungan Instalasi Bedah Sentral Tahun 2024

Pada Instalasi Bedah Sentral di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara kunjungan tertinggi terjadi di bulan Januari sebesar 481 kunjungan dan terendah pada bulan April yaitu sebesar 327 kunjungan, dengan nilai rata-rata sebesar 409 kunjungan setiap bulan.

Instalasi Hemodialisa



Gambar 2.5. Kunjungan Pelayanan Hemodialisa Tahun 2024

Pada pelayanan Hemodialisa di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara kunjungan tertinggi terjadi di bulan Agustus sebesar 1.423 kunjungan dan terendah pada bulan Februari yaitu sebesar 1.240 kunjungan, dengan nilai rata-rata sebesar 1.331 kunjungan setiap bulan.

2. Kinerja Aspek Keuangan

A. Pencapaian Kinerja (Pendapatan) Menurut Jenis Pelayanan

Tabel 2.3. Realisasi Pendapatan Tahun 2024

PENDAPATAN JASA LAYANAN	TARGET	REALISASI 2024	%
Instalasi Rawat Jalan	11.423.304.763	20.551.380.161	180%
Instalasi Rawat Inap	40.865.703.603	47.267.057.273	116%
Instalasi Gawat Darurat	7.347.190.522	8.306.581.834	113%
Instalasi Patologi Klinik	18.980.026.444	17.899.005.375	94%
Instalasi Radiologi	4.831.622.768	4.532.053.508	94%
Instalasi Patologi Anatomi	518.281.955	199.812.663	39%
Instalasi Rehabilitasi Medik	843.508.593	1.264.354.653	150%
Instalasi Forensik & Medikolegal	491.792.818	450.044.311	92%
Medical Check Up (MCU)	545.099.144	648.218.800	119%
Unit Transfusi Darah	5.811.555.700	7.560.170.257	130%

Instalasi CSSD	575.716.262	797.072.284	138%
Instalasi CT Scan	2.305.270.225	4.625.454.252	201%
Instalasi Bedah Sentral	26.403.138.028	24.990.545.800	95%
Instalasi Farmasi	49.109.085.152	47.144.844.705	96%
Instalasi Hemodialisa	9.913.540.138	13.873.403.915	140%
Instalasi One Day Surgery	2.810.095.245	4.804.789.560	171%
Kendaraan Ambulance	30.157.462	18.175.000	60%
Unit Gas Medis	641.615.971	381.256.104	59%
Instalasi Kemitraan	1.362.654	3.897.600	286%
Cathlab	17.983.051.028	16.180.833.584	90%
Unit Home Care	104.938.885	120.324.900	115%
JUMLAH	201.536.057.360	221.619.276.539	110%
PENDAPATAN HASIL KERJA SAMA	TARGET	REALISASI 2024	%
Parkir	298.090.059	278.057.683	93%
Diklat	2.143.644.184	2.434.552.000	114%
Sewa Aula	5.656.068	16.093.500	285%
Limbah Sanitasi	62.195.430	28.078.985	45%
Sewa Gedung Bjb	76.433.348	0	0%
Ambulans Jenaazah	425.733.751	370.292.500	87%
Sewa Lahan Koperasi Bina Sejahtera	470.654.721	166.950.000	35%
JUMLAH	3.482.407.561	3.308.951.508	95%
Lain-lain Pendapatan BLUD yang sah	TARGET	REALISASI 2024	%
Penerimaan Pemeriksaan MBPD	11.034.607	0	0%
Lebih Bayar	17.553.915	14.185.795	81%
Jasa Giro	321.068.947	384.511.339	120%
JUMLAH	349.657.469	398.697.134	114%
TOTAL	205.368.122.390	225.326.925.181	110%

Sumber: Bagian Keuangan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2024

B. PENCAPAIAN PROGRAM INVESTASI

Tabel 2.4. Pencapaian Program Investasi Tahun 2024

NO	PROGRAM INVESTASI	TARGET TH. 2024	REALISASI 2024	%
1.	Sumber BLUD a. Belanja Peralatan dan Mesin b. Belanja Bangunan dan Gedung c. Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan d. Belanja Aset Tetap Lainnya	2.762.485.000	2.736.547.837	99%
2.	Sumber APBD a. Belanja Peralatan dan Mesin b. Belanja Bangunan dan Gedung c. Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan d. Belanja Aset Tetap Lainnya	17.003.762.180 5.803.200.000 1.868.296.605 -	16.639.537.085 5.741.329.269 1.812.800.000 -	98% 99% 97%
	TOTAL	27.437.743.785	26.930.214.191	98%

C. LAPORAN KEUANGAN TAHUN BERJALAN

1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

No.	Uraian	Anggaran 2024	Realisasi 2024	%
1	PENDAPATAN DAERAH - LRA	310.806.591.453	326.131.618.636	104,93
2	Pendapatan Jasa Layanan	201.536.057.360	221.619.126.539	109,97
3	Pendapatan Hibah	-	-	-
4	Pendapatan Hasil Kerjasama	3.482.407.561	3.309.101.508	95,02
5	Pendapatan APBD	105.438.469.063	100.804.693.455	95,61
6	Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah	349.657.469	398.697.134	114,03
7	BELANJA	336.691.414.375	326.222.385.321	96,89
8	Belanja Operasi	309.253.670.590	299.292.171.130	96,78
9	Belanja Modal	27.437.743.785	26.930.214.191	98,15
10	SURPLUS/ (DEFISIT)	(25.884.822.922)	(90.766.685)	0,35
11	PEMBIAYAAN			
12	Penerimaan Pembiayaan	25.884.822.922	25.884.822.922	100,00
13	Pengeluaran Pembiayaan	-	-	-
14	Pembiayaan Neto	25.884.822.922	25.884.822.922	100,00
15	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	-	25.794.056.237	-

Tabel 2.5 Laporan Realisasi Anggaran Semester I Tahun 2024

2. LAPORAN OPERASIONAL

No.	Uraian	Tahun 2024
	KEGIATAN OPERASIONAL	
1	Pendapatan	329.267.688.820
1.1	Pendapatan Jasa Layanan	221.063.299.773
1.3	Pendapatan Hibah	3.598.883.976
1.2	Pendapatan Hasil Kerjasama	3.388.124.482
1.5	Pendapatan APBD	100.804.693.455
1.4	Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah	412.687.134
2	Beban	315.901.179.152
2.1	Beban Pegawai	93.292.059.663
2.2	Beban Persediaan	71.311.772.997
2.3	Beban Jasa	119.043.187.886
2.4	Beban Pemeliharaan	5.056.959.496
2.5	Beban Langganan Daya dan Jasa	3.872.159.565
2.6	Beban Perjalanan Dinas	707.773.252
2.9	Beban Bunga	-
2.7	Beban Penyusutan dan Amortisasi	21.417.722.362
2.8	Beban Penyisihan Piutang	1.011.783.597
2.10	Beban Lain-lain	187.760.334
	Surplus/Defisit Operasional	13.366.509.668

Tabel 2.6 Laporan Operasional Tahun 2024

3. LAPORAN ARUS KAS

No.	Uraian	Tahun 2024
	Arus Masuk Kas	
1	Pendapatan Jasa Layanan	221.619.126.539
2	Pendapatan Hibah	-
4	Pendapatan Hasil Kerjasama	3.309.101.508
3	Pendapatan APBD	100.804.693.455
5	Penerimaan Lain-lain Pendapatan	398.697.134
	Jumlah	326.131.618.636
	Arus Keluar Kas	
1	Pembayaran Pegawai	93.421.590.496
2	Pembayaran Barang dan Jasa	205.870.580.634
6	Pembayaran Bunga	-
7	Pembayaran Lain-lain	-
	Jumlah	299.292.171.130
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	26.839.447.506
	Arus Masuk Kas	
1	Penjualan Aset Tetap	
2	Penjualan Aset Lainnya	
	Jumlah	
	Arus Keluar Kas	
1	Perolehan Peralatan dan Mesin	19.376.084.922
2	Perolehan Gedung dan Bangunan	5.741.329.269
3	Perolehan Jalan, Irigasi dan Jaringan	1.812.800.000
	Jumlah	26.930.214.191
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(26.930.214.191)
	KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS BLUD	(90.766.685)
	SALDO AWAL KAS DAN SETARA KAS BLUD	25.884.822.922
	SALDO AKHIR KAS DAN SETARA KAS BLUD	25.794.056.237

Tabel 2.7 Laporan Arus Kas Tahun 2024

4. NERACA

NO.	Uraian	Tahun 2024
1	ASET	
1.1	Aset Lancar	
1.1.1	Kas di BLUD	25.794.056.237
1.1.2	Piutang Operasional BLUD	29.611.593.993
1.1.3	Piutang non Operasional BLUD	1.335.935.517
1.1.4	Penyisihan Piutang	(12.406.724.899)
1.1.5	Persediaan	12.600.198.752
	Jumlah Aset Lancar	56.935.059.600
1.2	Aset Tetap	
1.2.1	Tanah	32.930.432.498
1.2.2	Peralatan dan Mesin	254.095.386.831
1.2.3	Gedung dan Bangunan	145.218.802.002
1.2.4	Jalan, Irigasi dan Jaringan	7.743.871.026
1.2.5	Aset Tetap Lainnya	58.733.075
1.2.6	Konstruksi dalam Pengerjaan	-
1.2.7	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	(252.545.419.150)
	Jumlah Aset Tetap	187.501.806.282
1.3	Aset Lainnya	
1.3.1	Kemitraan dengan pihak ketiga	1.274.846.896
1.3.2	Aset tidak berwujud	14.300.000
1.3.3	Amortisasi Aset Tidak Berwujud	(14.300.000)
1.3.4	Aset lain-lain	2.349.889.650
1.3.5	Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi	(2.349.889.650)
	Jumlah Aset Lainnya	1.274.846.896
	JUMLAH ASET	245.711.712.778
2	KEWAJIBAN	
2.1	Kewajiban Jangka Pendek	-
2.1.1	Utang usaha	625.942.392
2.1.2	Utang pihak ketiga	1.365.722.861
2.1.3	Beban Yang Masih Harus Dibayar	9.664.886.265
2.1.4	Pendapatan Diterima Dimuka	270.000.000
	Jumlah Kewajiban Jangka Pendek	11.926.551.518
	JUMLAH KEWAJIBAN	11.926.551.518

NO.	Uraian	Tahun 2024
3	EKUITAS	
3.1	Ekuitas	233.785.161.260
	JUMLAH EKUITAS	233.785.161.260
	JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	245.711.712.778

Tabel 2.8 Neraca Tahun 2024

BAB III
RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN TAHUN 2025

A. KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN KINERJA

Guna mendukung analisis internal dan eksternal, agar dapat dicapai gambaran yang lebih jelas sehingga identifikasi masalah menjadi lebih tajam maka digunakan Analisis SWOT sebagai berikut:

1. Kondisi Lingkungan Internal

Analisis kondisi lingkungan internal dapat digambarkan sebagai berikut:

a. Kekuatan (*Strength*)

- 1) Lokasi strategis di pusat kota serang;
- 2) Rumah Sakit PPK BLUD;
- 3) Rumah Sakit Kelas B Pendidikan, Rumah Sakit Rujukan Regional Wilayah Barat Banten dan Jejaring Pengampunan Layanan KJSU KIA;
- 4) SOTK yang jelas;
- 5) Kelengkapan SOP;
- 6) Ketersediaan Jumlah SDM yang memadai;

b. Kelemahan (*Weakness*)

1. Kurangnya lahan parkir;
2. Keterbatasan Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan;
3. Pencapaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang belum optimal;
4. Perlunya peningkatan kualitas SDM;
5. Belum Optimalnya penerapan sistem penghargaan dan sanksi;
6. Penerapan SOP belum optimal;

2. Kondisi Lingkungan Eksternal

Berbagai kondisi Eksternal secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi keberhasilan Rumah Sakit dalam mencapai tujuannya. Cakupan kondisi eksternal antara lain:

a. Peluang (*Opportunities*)

- 1) Jumlah penduduk yang tinggi;
- 2) Adanya Jaminan Kesehatan Daerah (JAMKESDA);
- 3) Keterbukaannya informasi;
- 4) Kemudahan akses transportasi;

b. Ancaman (*Threats*)

- 1) Support anggaran pemerintah daerah belum optimal;
- 2) Tingginya tuntutan masyarakat terhadap mutu pelayanan kesehatan yang prima;
- 3) Regulasi mengenai sistem JKN yang dinamis;
- 4) Banyaknya Rumah Sakit Pesaing;

B. ASUMSI-ASUMSI PENYUSUNAN RBAP TAHUN 2025

Tabel 3.1 Asumsi-Asumsi Penyusunan RBAP Tahun 2025

Asumsi Dasar Ekonomi Makro 2025

Indikator	RAPBN	APBN
Pertumbuhan ekonomi (% ,yoy)	5,2	5,2
Inflasi (% ,yoy)	2,5	2,5
Tingkat Suku Bunga SBN 10 Tahun (%)	7,1	7,0
Nilai tukar (Rp/US\$)	16.100	16.000
Harga Minyak Mentah Indonesia (US\$/barell)	82	82
Lifting Minyak (ribu barell per hari)	600	605
Lifting Gas (ribu barell setara minyak per hari)	1.005	1.005

Sumber: Kementerian Keuangan

Asumsi Mikro 2025

Indikator	Asumsi 2025
Subsidi yang masih diterima dari pemerintah	31%
Asumsi Peningkatan Volume Pelayanan	5%
Kesiapan alat medis	85%
Pengembangan pelayanan	5%

APBN Tahun 2025 bertujuan untuk mendorong akselerasi pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, selain juga dirancang untuk menghadapi tantangan global yang semakin kompleks serta menjaga stabilitas, inklusivitas, dan keberlanjutan ekonomi Indonesia di tengah ketidakpastian ekonomi dunia. “Tajamnya fragmentasi global, diwujudkan dalam bentuk perang dagang dan investasi, makin mengancam dan melemahkan ekonomi dunia,” jelas Menteri Keuangan Sri Mulyani Indrawati.

Sejalan dengan Visi Indonesia Emas 2045, APBN 2025 akan menjadi instrumen utama dalam mengoptimalkan potensi perekonomian sekaligus memperkuat daya

saing dan produktivitas nasional, meskipun jelas akan terus diuji oleh gejolak global. Tantangan tahun ini maupun tahun depan harus dapat diantisipasi dan dikelola dengan *prudent* dan hati-hati.

Berbagai program prioritas pemerintah akan terus didukung, termasuk (i) Program Makan Bergizi Gratis (MBG), (ii) Renovasi sekolah, (iii) Sekolah unggulan, (iv) Pemeriksaan kesehatan gratis, dan (v) Peningkatan ketahanan pangan dan pengentasan kemiskinan.

B. PROGRAM KERJA DAN KEGIATAN

Selama lima tahun mendatang arah dan kebijakan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara telah menetapkan Program-program yang akan dilaksanakan untuk peningkatan dan pengembangan, Program Upaya Kesehatan Masyarakat yang terbagi menjadi 3 (tiga) Kegiatan, yaitu; pemenuhan belanja pegawai, belanja barang dan jasa dan belanja modal, serta Program Kegiatan yang sesuai dengan Rancangan Program Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Pemda Kabupaten Serang untuk kegiatan dari anggaran alokasi APBD Pemerintah Daerah.

Kegiatan belanja ketiga kode rekening diatas dibiayai berdasarkan pendapatan dari RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dan sisa Anggaran Kas tahun sebelumnya juga dari Anggaran Alokasi APBN/ DAK dan APBD Pemerintah Daerah Kabupaten Serang, sesuai dengan pola, aturan dan ketentuan yang berlaku.

C. SASARAN, TARGET KINERJA DAN STRATEGI RS

Tabel 3.2 Sasaran, Target Kinerja Dan Strategi RS

Strategi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara	Sasaran Strategi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
1. Optimalisasi Pelayanan Unggulan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang sesuai dengan kebutuhan pelayanan kesehatan masyarakat Kabupaten Serang	<ul style="list-style-type: none"> • Dicapainya kepuasan pelanggan yang optimal • Meningkatnya utilisasi pelayanan unggulan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
2. Penguatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai RS pendidikan dan pelatihan yang menjadi rujukan institusi pendidikan dan institusi lainnya	Dicapainya status sebagai RS pendidikan dan pusat pelatihan yang berkualitas
3. Penguatan sarana dan prasarana serta fasilitas yang mendukung pelayanan	Diperkuatnya sarana dan prasarana serta fasilitas RS yang handal mendukung pelayanan

4. Penguatan pelayanan dan proses bisnis RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang berbasis sistem informasi yang tangguh dan terintegrasi	Diperkuatnya SIMRS yang <i>terbridging</i> dengan berbagai sistem informasi
5. Optimalisasi pengendalian biaya yang mendukung pelayanan yang akuntabel kesehatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara berkualitas	Dicapainya efektivitas dan efisiensi pengendalian biaya dan tata kelola pencatatan dan pelaporan keuangan
6. Penguatan publikasi dan pemasaran pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara	Meningkatnya jumlah media publikasi dan pemasaran pelayanan
7. Penguatan penelitian yang mendukung inovasi pelayanan dan perbaikan kualitas pelayanan secara berkesinambungan	Dicapainya penelitian dan publikasi yang mendukung budaya untuk perbaikan yang berkesinambungan
8. Penguatan manajemen SDM RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang mendukung kesejahteraan SDM dan kualitas SDM	Diperkuatnya tata kelola SDM yang adil dan akuntabel

D. TARGET PENDAPATAN BLUD TAHUN ANGGARAN 2025

Tabel 3.3 Target Pendapatan BLUD Tahun Anggaran 2025

NO	PENDAPATAN	JUMLAH
Pendapatan Jasa Layanan		195.889.539.968
1	Instalasi Rawat Jalan	18.526.874.016
2	Instalasi Rawat Inap	45.190.748.198
3	Instalasi Gawat Darurat	8.082.649.690
4	Instalasi Patologi Klinik	16.058.328.890
5	Instalasi Radiologi	4.086.607.744
6	Instalasi Patologi Anatomi	182.988.631
7	Instalasi Rehabilitasi Medik	1.028.337.744
8	Instalasi Forensik & Medikolegal	443.841.978
9	Medical Check Up (MCU)	674.344.479
10	Unit Transfusi Darah	7.146.549.866
11	Instalasi CSSD	743.005.735
12	Instalasi CT Scan	4.303.550.195
13	Instalasi Bedah Sentral	23.880.418.074
14	Instalasi Farmasi	45.418.435.537
15	Instalasi Hemodialisa	12.722.140.085
16	Instalasi One Day Surgery	4.515.763.314
17	Kendaraan Ambulance	19.562.968
18	Unit Gas Medis	356.990.449
19	Instalasi Kemitraan	4.091.302
20	Diklat	2.414.605.298
21	Unit Home Care	89.705.774

NO	PENDAPATAN	JUMLAH
Pendapatan Hasil Kerja Sama		13.756.750.842
1	Parkir	218.891.964
2	Cathlab	12.896.483.745
3	Sewa Aula	5.238.391
4	Limbah Sanitasi	21.117.422
5	Sewa Gedung Bjb	0
6	Ambulans Jenazah	364.065.865
7	Sewa Lahan Koperasi Bina Sejahtera	236.141.259
8	Penerimaan bagi hasil	4.442.995
9	Sewa lahan	10.369.200
Lain-lain Pendapatan BLUD yang sah		380.727.970
1	Penerimaan Pemeriksaan MBPD	0
2	Lebih Bayar	6.728.932
3	Jasa Giro	373.999.038
JUMLAH		210.027.018.780

E. ANGGARAN PERUBAHAN BELANJA TAHUN 2025

PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PAGU MURNI	PAGU PERUBAHAN
PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	294.976.118.780	321.384.591.017
Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	84.949.100.000	85.543.900.000
Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	84.949.100.000	85.543.900.000
Peningkatan Pelayanan BLUD	210.027.018.780	235.840.691.017
Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	210.027.018.780	235.840.691.017
PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT	59.709.321.948	60.609.321.948
Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	58.109.321.948	58.609.321.948
Pengembangan Rumah Sakit	58.109.321.948	58.609.321.948
Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	1.600.000.000	2.000.000.000
Pengelolaan Jaminan Kesehatan Masyarakat	1.600.000.000	2.000.000.000
TOTAL	354.685.440.728	381.993.912.965

F. AMBANG BATAS

Belanja BLUD dapat bertambah atau berkurang (*fleksibel*) dari yang dianggarkan sepanjang pendapatan terkait bertambah atau berkurang setidaknya proporsional (*flexible budget*). Besaran ambang batas belanja pada RSUD dr. Dradjat Prawiranegara masih dalam proses pengusulan PERKADA (Peraturan Kepala Daerah).

Dalam menghitung besaran ambang batas belanja tersebut BLUD harus mempertimbangkan *fluktuasi* kegiatan operasional, antara lain trend naik/ turun realisasi anggaran BLUD tahun sebelumnya, realisasi/prognosa tahun anggaran berjalan, dan target anggaran BLUD tahun yang akan datang.

Besaran persentase ambang batas tersebut berlaku apabila pendapatan operasional BLUD melebihi target pendapatan yang telah ditetapkan dalam RBA tahun yang diusulkan. Selama dalam ambang batas tersebut, BLUD dapat menggunakan pendapatannya tanpa harus memperoleh izin dari Bupati Serang melalui Dewan Pengawas.

BAB IV
PROYEKSI LAPORAN KEUANGAN TAHUN ANGGARAN 2025

Proyeksi keuangan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang disajikan secara komparatif dengan membandingkan antara laporan keuangan tahun 2024 dengan proyeksi tahun 2025.

A. PROYEKSI NERACA

Tabel 4.1 Proyeksi Neraca

NO	URAIAN	TAHUN 2024	PROYEKSI 2025
1	ASET		
1.1	Aset Lancar		
1.1.1	Kas pada BLUD	25.794.056.237	27.083.759.049
1.1.2	Piutang Operasional BLUD	29.611.593.993	31.092.173.693
1.1.3	Piutang non Operasional BLUD	1.335.935.517	1.402.732.293
1.1.4	Penyisihan Piutang	(12.406.724.899)	(13.027.061.144)
1.1.5	Persediaan	12.600.198.752	13.230.208.690
	Jumlah Aset Lancar	6.935.059.600	7.281.812.580
1.2	Aset Tetap		
1.2.1	Tanah	32.930.432.498	34.576.954.123
1.2.2	Peralatan dan mesin	254.095.386.831	266.800.156.173
1.2.3	Gedung dan bangunan	145.218.802.002	152.479.742.102
1.2.4	Jalan, irigasi, dan jaringan	7.743.871.026	8.131.064.577
1.2.5	Aset tetap lainnya	58.733.075	61.669.729
1.2.6	Konstruksi dalam pengerjaan	-	-
1.2.7	Akumulasi penyusutan	(252.545.419.150)	(265.172.690.108)
	Jumlah Aset Tetap	187.501.806.282	196.876.896.596
1.3	Aset Lainnya		
1.3.1	Kemitraan dengan pihak ketiga	1.274.846.896	1.338.589.241
1.3.2	Aset tak berwujud	14.300.000	15.015.000
1.3.3	Amortisasi Aset Tidak Berwujud	(14.300.000)	(15.015.000)
1.3.4	Aset lain-lain	2.349.889.650	2.467.384.133
1.3.5	Akum penyusutan/amortisasi	(2.349.889.650)	(2.467.384.133)
	Jumlah Aset Lainnya	1.274.846.896	1.338.589.241
	JUMLAH ASET	245.711.712.778	257.997.298.417
2	KEWAJIBAN		
2.1	Kewajiban Jangka Pendek	-	-
2.1.1	Utang usaha	625.942.392	657.239.512

NO	URAIAN	TAHUN 2024	PROYEKSI 2025
2.1.2	Utang pihak ketiga	1.365.722.861	1.434.009.004
2.1.3	Beban Yang Masih Harus Dibayar	9.664.886.265	10.148.130.578
2.1.4	Pendapatan Diterima Dimuka	270.000.000	283.500.000
	Jumlah Kewajiban Jangka Pendek	11.926.551.518	12.522.879.094
	JUMLAH KEWAJIBAN	11.926.551.518	12.522.879.094
3	EKUITAS		
3.1	Ekuitas		
3.1.1	Ekuitas	233.785.161.260	245.474.419.323
	JUMLAH EKUITAS	233.785.161.260	245.474.419.323
	JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	245.711.712.778	257.997.298.417

B. PROYEKSI LAPORAN OPERASIONAL

Tabel 4.2 Proyeksi Laporan Operasional

URAIAN	TAHUN 2024	PROYEKSI 2025
KEGIATAN OPERASIONAL PENDAPATAN		
Pendapatan Jasa layanan	221.063.299.773	232.116.464.762
Pendapatan Hibah	3.598.883.976	3.778.828.175
Pendapatan Hasil Kerjasama	3.388.124.482	3.557.530.706
Pendapatan APBD	100.804.693.455	105.844.928.128
Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah	412.687.134	433.321.491
Jumlah Pendapatan	329.267.688.820	345.731.073.261
BEBAN		
Beban Pegawai	93.292.059.663	97.956.662.646
Beban Persediaan	71.311.772.997	74.877.361.647
Beban Jasa	119.043.187.886	124.995.347.280
Beban Pemeliharaan	5.056.959.496	5.309.807.471
Beban Langganan dan Daya	3.872.159.565	4.065.767.543
Beban Perjalanan Dinas	707.773.252	743.161.915
Beban Bunga	-	-

URAIAN	TAHUN 2024	PROYEKSI 2025
Beban Penyusutan dan Amortisasi	21.417.722.362	22.488.608.480
Beban Penyisihan Piutang	1.011.783.597	1.062.372.777
Beban Lain - lain	187.760.334	197.148.351
Jumlah Beban	315.901.179.152	331.696.238.110
SURPLUS (DEFISIT) OPERASIONAL	13.366.509.668	14.034.835.151
KEGIATAN NON OPERASIONAL		
Surplus/Defisit Penjualan Aset Non Lancar	-	-
(Kerugian) Penurunan Nilai Aset Surplus / (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	-	-
JUMLAH SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	13.366.509.668	14.034.835.151
POS LUAR BIASA		
Pendapatan luar biasa	-	-
Beban luar biasa	-	-
Jumlah Surplus (defisit) Pos Luar Biasa	-	-
SURPLUS (DEFISIT) - LO	13.366.509.668	14.034.835.151

C. PROYEKSI LAPORAN ARUS KAS

Tabel 4.3 Proyeksi Laporan Arus Kas

URAIAN	TAHUN 2024	PROYEKSI 2025
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Arus Kas Masuk		
Pendapatan usaha dari jasa layanan	221.619.126.539	232.700.082.866
Pendapatan hibah	-	-
Pendapatan hasil kerjasama	3.309.101.508	3.474.556.583
Pendapatan APBD	100.804.693.455	105.844.928.128
Pendapatan lain-lain	398.697.134	418.631.991
Jumlah Arus Kas Masuk	326.131.618.636	342.438.199.568
Arus Kas Keluar		
Pembayaran pegawai	93.421.590.496	98.092.670.021
Pembayaran barang dan jasa	205.870.580.634	216.164.109.666
Pembayaran bunga	-	-
Pembayaran lain-lain	-	-
Jumlah Arus Kas Keluar	299.292.171.130	314.256.779.687
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Operasi	26.839.447.506	28.181.419.881
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Arus Kas Masuk	-	
Arus Kas Keluar		
Perolehan Tanah	-	-
Perolehan Peralatan dan Mesin	19.376.084.922	20.344.889.168
Perolehan Gedung dan Bangunan	5.741.329.269	6.028.395.732
Perolehan Jalan, Irigasi, dan Jaringan	1.812.800.000	1.903.440.000
Jumlah Arus Kas Keluar	26.930.214.191	28.276.724.901
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Investasi	(26.930.214.191)	(28.276.724.901)
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS BLUD	(90.766.685)	(95.305.019)
SALDO AWAL KAS DAN SETARA KAS BLUD	25.884.822.922	27.179.064.068
SALDO AKHIR KAS DAN SETARA KAS BLUD	25.794.056.237	27.083.759.049

BAB V

PENUTUP

A. KESIMPULAN

Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran Perubahan (RBAP) Tahun 2025 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara disusun sebagai pelaksanaan tugas, tanggung jawab dan kewajiban untuk perencanaan program kerja sesuai Rencana Strategi Bisnis.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara saat ini sudah dapat melaksanakan PPK BLUD dengan baik dan kondusif, berdasarkan analisa internal dan eksternal RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai leader dalam pelayanan, dalam posisi sehat dan tumbuh sehingga siap mengerahkan kekuatannya untuk meraih peluang masuk dalam penetrasi pasar.

Untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas programnya serta agar mampu eksis dan unggul dalam persaingan yang semakin ketat dalam lingkungan yang berubah sangat cepat seperti dewasa ini, maka RSUD dr. Dradjat Prawiranegara harus terus menerus melakukan perubahan ke arah perbaikan. Perubahan tersebut harus disusun dalam suatu tahapan yang konsisten dan berkelanjutan sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas dan kinerja yang berorientasi kepada pencapaian hasil.

Mengingat teknologi kedokteran berkembang begitu cepat dan berteknologi canggih maka bantuan dan subsidi dari Pemerintah Daerah maupun Pemerintah Propinsi serta Pemerintah Pusat masih dibutuhkan dalam rangka pengembangan dan peningkatan pelayanan kepada masyarakat.

B. SARAN

Agar dalam pelaksanaan RBAP tahun 2025 berjalan dengan baik dibutuhkan perbaikan secara terus menerus dalam pengelolaan manajemen rumah sakit, baik dalam tata kelola keuangan, manajemen pengadaan, serta manajemen pemeliharaan, sehingga akan tercapainya efisiensi untuk mewujudkan Visi *Menjadi Rumah Sakit terbaik dengan Pelayanan Profesional dan Berkualitas di Banten.*



LAMPIRAN



PEMERINTAH KABUPATEN SERANG
RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA

Terakreditasi PARIPURNA LARS DHP

Jalan Rumah Sakit No. 1, Kecamatan Serang, Kota Serang,
Telepon (0254) 200829, 204452, 204454, 204450, 217020, 0813-9492-7642
Email: rsuddpkabserang@gmail.com, rsdpkabserang@gmail.com,
Website: rsud@serangkab.go.id, Instagram: DradjatPrawiranegaraRsdp



**KEPUTUSAN DIREKTUR RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA
KABUPATEN SERANG
NOMOR : 415 /SK.RSDP/X/2025**

**TENTANG
PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN (PPK) DAN PEJABAT PELAKSANA TEKNIS
KEGIATAN (PPTK) UNTUK KEGIATAN YANG BERSUMBER DARI ANGGARAN
BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD), ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA DAERAH (APBD) DAN DANA ALOKASI KHUSUS (DAK)
TAHUN ANGGARAN 2025**

DIREKTUR RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA KABUPATEN SERANG,

- Menimbang :
- a. bahwa telah dilakukan evaluasi terhadap kinerja Pejabat Pembuat Komitmen;
 - b. bahwa dengan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dianggap perlu dilakukan penyesuaian terhadap Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Tahun Anggaran 2025;
 - c. bahwa dengan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b maka perlu dilakukan Penetapan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Tahun Anggaran 2025 dengan Keputusan Direktur.
- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
 2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
 3. Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan dengan Undang-Undang Nomor 9 tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
 4. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Kesehatan (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 105,

- Tambahan Lembar Negara Republik Indonesia Nomor 6887);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4502);
 6. Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2018 tentang Standar Pelayanan Minimal (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6178);
 7. Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah;
 8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1213);
 9. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 15 Tahun 2006 tentang Pokok-Pokok Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Serang (Lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2006 Nomor 736);
 10. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 13 Tahun 2007 tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang sebagai Badan Layanan Umum Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2007 Nomor 760);
 11. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 12 Tahun 2014 tentang Pemberian Nama Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang (Lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2014 Nomor 12);
 12. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 9 Tahun 2024 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 (lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2024 Nomor 9);
 13. Peraturan Bupati Nomor 55 tahun 2018 tentang Jenjang Nilai Pengadaan Barang/Jasa (lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2018 Nomor 55);
 14. Peraturan Bupati Serang Nomor 103 tahun 2020 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Serang Nomor 110 Tahun 2022 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang;
 15. Keputusan Bupati Serang Nomor: 445.1/Kep.19.Huk.Org/2012 Tahun 2012 tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kabupaten Serang sebagai SKPD yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan

Umum Daerah (PPK-BLUD).

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Keputusan Direktur tentang Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Tahun Anggaran 2025;
- KESATU : Susunan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Tahun Anggaran 2025 sebagaimana dimaksud DIKTUM KESATU tercantum dan merupakan satu kesatuan di dalam Keputusan ini;
- KEDUA : Dengan berlakunya keputusan ini maka Keputusan Direktur Nomor: 385/SK.RSDP/V/2025 Tentang Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025, **dicabut dan dinyatakan tidak berlaku;**
- KETIGA : Biaya yang timbul dengan ditetapkannya keputusan ini dibebankan kepada Anggaran RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025;
- KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya Anggaran Tahun 2025.

Ditetapkan di Serang
Pada Tanggal 15 Oktober 2025
Plt. Direktur



RACHMAT SETIADI

**ANGGARAN BELANJA BLUD PERUBAHAN
RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA TAHUN 2025**

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
1	BELANJA BLUD 2025			235.840.691.017
2	BELANJA OPERASI			233.648.991.017
3	BELANJA PEGAWAI			89.574.603.357
4	Penyediaan Gaji dan Tunjangan Non ASN			16.700.404.557
5	Belanja Gaji Pokok Pegawai BLUD			16.700.404.557
6	Honorarium TKK yang Memiliki NIK/ Pegawai Tetap	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	654.910.000
7	Honorarium Pegawai Kontrak Tetap/ Pegawai Tetap	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	11.126.920.000
8	Honorarium Pegawai Kontrak Tidak Tetap/Pegawai Kontrak	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	4.918.574.557
9	Belanja luran Jaminan Kesehatan ASN			1.752.620.069
10	Belanja luran Jaminan Kesehatan PNS	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	1.752.620.069
11	Insentif Jasa Pelayanan Kesehatan Bagi ASN			69.855.274.731
12	Jasa Pemeriksaan dan Tindakan Medis			57.426.056.739
13	Insentif Jasa Pelayanan Dokter Spesialis	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	26.754.832.924
14	Insentif Jasa Pelayanan Dokter Umum	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	2.926.081.241
15	Insentif Jasa Pelayanan Tenaga Non Medis	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	26.069.696.359
16	Insentif Jasa Pelayanan Tim Kordik	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	1.609.126.315
17	Insentif Jasa Pelayanan Home Care	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	66.319.900
18	Jasa Manajemen			12.429.217.992
19	Jasa Manajemen	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	11.012.017.992
20	Operasional Manajemen	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	1.417.200.000
21	Insentif Non Jasa Pelayanan Penanggungjawaban Pengelolaan Keuangan			862.708.000
22	Insentif Non Jasa Pelayanan Penanggungjawaban Pengelolaan Keuangan	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	862.708.000
23	Insentif Non Jasa Pelayanan Pengadaan Barang/Jasa			329.640.000
24	Insentif Non Jasa Pelayanan Pengadaan Barang/Jasa	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	329.640.000
25	Insentif Non Jasa Pelayanan Perangkat Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa (UKPBJ)			73.956.000
26	Insentif Non Jasa Pelayanan Perangkat Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa (UKPBJ)	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	73.956.000
27	BELANJA BARANG & JASA			144.074.387.660

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
28	Belanja Barang Pakai Habis			72.849.697.017
29	Belanja Bahan-Bahan Bangunan dan Konstruksi			610.000.000
30	Belanja Bahan-Bahan Bangunan dan Konstruksi	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	610.000.000
31	Belanja Bahan-Bahan Kimia			10.165.875.017
32	Bahan Kimia Laboratorium Patologi Klinik	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	8.665.875.017
33	Bahan Kimia Reagent BDRS	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	400.000.000
34	Bahan Kimia Laboratorium Patologi Anatomi	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	200.000.000
35	Bahan / Material Radiologi	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	900.000.000
36	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas			100.000.000
37	Belanja Bahan Bakar Minyak / Gas dan Pelumas	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000.000
38	Belanja Bahan-Isi Tabung Gas			3.039.040.000
39	Belanja Pengisian Tabung Gas Untuk Instalasi Gizi	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	239.040.000
40	Belanja Pengisian Tabung Gas Medis	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	2.800.000.000
41	Belanja Bahan-Bahan Lainnya			26.783.100.000
42	Belanja Alat Habis Pakai Medis & Bahan Habis Pakai Medis	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	25.000.000.000
43	Belanja Keperluan Ruang Pasien	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	668.000.000
44	Belanja Pengadaan Material K3 & APD	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	50.000.000
45	Belanja Bahan Pengendalian Pencegahan Infeksi	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	100.000
46	Belanja Bahan Kemasan Makanan dan Minuman Pasien	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	185.000.000
47	Belanja Kebutuhan Material Umum dan Kebersihan Lingkungan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	700.000.000
48	Belanja Kebutuhan Sterilisasi Ruangan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	160.000.000
49	Belanja Kebutuhan Perbaikan Perlengkapan Sanitasi	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	20.000.000
50	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Kedokteran			120.000.000
51	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Kedokteran	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	120.000.000
52	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Laboratorium			100.000
53	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Laboratorium	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
54	Belanja Suku Cadang Alat Studio dan Komunikasi			5.000.000
55	Belanja Suku Cadang Alat Studio Komunikasi	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	5.000.000
56	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor			400.000.000
57	Belanja Alat Tulis Kantor	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	400.000.000
58	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Kertas dan Cover			600.000.000
59	Belanja Kertas dan Cover	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	600.000.000
60	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak			653.000.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
61	Belanja Cetak Status (RM), Kantong Status (RM), Blangko dan Lain-lain (sesuai kebutuhan)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	650.000.000
62	Belanja Fotocopy & Penjilidan (sesuai kebutuhan)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	3.000.000
63	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos			14.082.000
64	Belanja Perangko	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	5.182.000
65	Belanja Materai	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	8.900.000
66	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer			150.000.000
67	Belanja Bahan Komputer, Jaringan Internet, Perlengkapan Media Teleconference	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	150.000.000
68	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik			430.000.000
69	Belanja Alat Listrik dan Elektronik (Lampu Pijar, Battrey Kering, Dll)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	430.000.000
70	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Suvenir/Cendera Mata			50.000.000
71	Belanja Suvenir, Umbul-umbul, Sticker, Karangan Bunga, Bingkai & Cetak Kecil Lainnya	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	50.000.000
72	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya			1.149.000.000
73	Belanja Alat dan Bahan Kebersihan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	450.000.000
74	Belanja Bahan Pembersih Laundry	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	325.000.000
75	Belanja Alat Kerja (Sesuai Kebutuhan)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000.000
76	Belanja Alat-Alat Rumah Tangga, Ember, Gayung, Keset dll	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	15.000.000
77	Belanja Barang dan Jasa Pemulasaran Jenazah (Instalasi Forensik)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	55.000.000
78	Belanja Peralatan Makan dan Minum	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. lis Aisah, MARS	100.000.000
79	Belanja Voucher MMPi	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	72.000.000
80	Belanja Sertifikat MCU	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. lis Aisah, MARS	32.000.000
81	Belanja Obat-Obatan-Obat			22.700.000.000
82	Belanja Obat-obatan	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. lis Aisah, MARS	22.700.000.000
83	Belanja Makanan dan Minuman Rapat			275.000.000
84	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. lis Aisah, MARS	275.000.000
85	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Kesehatan			5.600.200.000
86	Belanja Makanan dan Minuman Karyawan RS	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. lis Aisah, MARS	100.000
87	Belanja Air Mineral Pasien	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. lis Aisah, MARS	100.000
88	Belanja Bahan Makanan Pasien	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. lis Aisah, MARS	5.600.000.000
89	Belanja Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan			5.000.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
90	Belanja Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	5.000.000
91	Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)			100.000
92	Belanja Seragam Lapangan Pegawai dan Kelengkapannya	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
93	Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)			100.000
94	Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
95	Belanja Pakaian Kerja Laboratorium			100.000
96	Belanja Pakaian Kerja Laboratorium	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
97	Belanja Jasa Kantor			37.799.994.721
98	Belanja Insentif Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia			150.000.000
99	Belanja Insentif Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	drg. Khoirul Anam, Sp.Ort., M.H.Kes	150.000.000
100	Belanja Insentif Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan			20.000.000
101	Honorarium Pengelola Teknis/ Tim Ahli/ Tim Teknis/ Tim Pendukung Jasa Konstruksi	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	20.000.000
102	Belanja Insentif Rohaniawan			2.000.000
103	Belanja Insentif Rohaniawan	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	drg. Khoirul Anam, Sp.Ort., M.H.Kes	2.000.000
104	Belanja Insentif Penyelenggara Ujian			5.000.000
105	Belanja Insentif Penyelenggara Ujian	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	drg. Khoirul Anam, Sp.Ort., M.H.Kes	5.000.000
106	Belanja Insentif Jasa Pelayanan Kesehatan Bagi Non ASN			30.204.447.778
107	Jasa Pelayanan Dokter Spesialis Non ASN	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	12.289.927.541
108	Jasa Pelayanan Dokter Umum Non ASN (Dokter Jaga IGD dan IRI)	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	2.798.107.518
109	Jasa Pelayanan Pegawai Komkordik	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	262.402.054
110	Jasa Pelayanan Pegawai	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	14.578.595.665
111	Jasa Pelayanan Konsulen Cathlab	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	251.100.000
112	Jasa Pelayanan Pegawai Homecare	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	24.315.000
113	Belanja Jasa Tenaga Ahli			545.100.000
114	Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Kelayakan Alat Kesehatan & Perijinan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	30.000.000
115	Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Kelayakan & Sertifikasi Utilitas RS	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000.000
116	Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Laboratorium Air Bersih, Limbah Cair Dan Lingkungan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	250.000.000
117	Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Kelayakan Alat Pelindung Diri (TLD)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	80.000.000
118	Belanja Jasa Tenaga Ahli Sertifikasi MCU	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	100.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
119	Belanja Jasa Tenaga Ahli Barang dan Jasa	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	drg. Khoirul Anam, Sp.Ort., M.H.Kes	85.000.000
120	Belanja Jasa Audit/Surveillance ISO			280.000.000
121	Belanja Jasa Audit/ Surveillance ISO	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	280.000.000
122	Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan			762.300
123	Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	762.300
124	Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara Rumah Sakit			100.000
125	Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara Rumah Sakit	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
126	Belanja Jasa Kontribusi Asosiasi			5.000.000
127	Belanja Jasa Kontribusi Asosiasi (ARSADA)	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	5.000.000
128	Belanja Jasa Kalibrasi			300.000.000
129	Belanja Jasa Kalibrasi Alat Kesehatan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	300.000.000
130	Belanja Jasa Pengelolaan Sampah			655.000.000
131	Belanja Jasa Pengelolaan Sampah Medis	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	505.000.000
132	Belanja Jasa Pengelolaan Sampah Non Medis	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	150.000.000
133	Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi			100.000
134	Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
135	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan			100.090.000
136	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.090.000
137	Belanja Tagihan Telepon			77.755.010
138	Belanja Tagihan Telepon	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	77.755.010
139	Belanja Tagihan Air			100.000
140	Belanja Tagihan Air	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	100.000
141	Belanja Tagihan Listrik			3.344.800.633
142	Belanja Tagihan Listrik	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	3.344.800.633
143	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah			5.400.000
144	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	5.400.000
145	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan			390.000.000
146	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	390.000.000
147	Belanja Penambahan Daya (Listrik)			100.000
148	Belanja Penambahan Daya (Listrik)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
149	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan			103.119.000
150	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	103.119.000
151	Belanja Lembur			1.581.020.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
152	Belanja Lembur PNS	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	632.750.000
153	Belanja Lembur Non PNS	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	948.270.000
154	Belanja Medical Check Up			30.100.000
155	Pemeriksaan Kesehatan dan Vaksinasi Pegawai	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	30.000.000
156	Pemeriksaan Kesehatan Masyarakat	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	100.000
157	Belanja Iuran Jaminan/Asuransi			2.161.533.472
158	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	2.047.929.032
159	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	113.604.440
160	Belanja Sewa Peralatan dan Mesin			100.000
161	Belanja Sewa Alat Kedokteran Umum	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	100.000
162	Belanja Sewa Gedung dan Bangunan			200.000
163	Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
164	Belanja Sewa Hotel	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
165	Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi			80.400.000
166	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Arsitektur-Jasa Penilai Perawatan dan Kelayakan Bangunan Gedung	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
167	Belanja Jasa Konsultansi Pengawasan Arsitektur	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
168	Belanja Jasa Konsultansi Pengawasan Rekayasa-Jasa Pengawas Pekerjaan Konstruksi Bangunan Gedung	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
169	Belanja Jasa Konsultansi Lainnya-Jasa Konsultansi Lingkungan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	80.100.000
170	Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi			100.100.000
171	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Survei	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000.000
172	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Keuangan	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	100.000
173	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan			380.000.000
174	Pelatihan, Bintek, Seminar dan Kegiatan Program Nasional	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	drg. Khoirul Anam, Sp.Ort., M.H.Kes	350.000.000
175	Belanja Kegiatan Sosialisasi dan Simulasi K3RS	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	drg. Khoirul Anam, Sp.Ort., M.H.Kes	30.000.000
176	Belanja Pemeliharaan			8.228.910.000
177	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Alat Besar Darat Lainnya			350.000.000
178	Pemeliharaan Lift	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	350.000.000
179	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Electric Generating Set			370.000.000
180	Pemeliharaan Genset	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	370.000.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
181	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan			170.000.000
182	Pemeliharaan Kendaraan Dinas / Operasional	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	170.000.000
183	Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Listrik			200.000.000
184	Pemeliharaan Alat Listrik dan Elektronik	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	200.000.000
185	Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Bengkel Kerja			150.000.000
186	Pemeliharaan Alat Kerja (Sesuai Kebutuhan)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	150.000.000
187	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya			610.000.000
188	Pemeliharaan Rutin Peralatan Gedung Kantor	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	500.000.000
189	Pemeliharaan Jaringan TV Broadcast	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	50.000.000
190	Belanja Pemeliharaan Bel Ruang Perawatan RS	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	20.000.000
191	Pemeliharaan CCTV (sesuai kebutuhan)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	40.000.000
192	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel			90.000.000
193	Pemeliharaan Rutin Lemari, Meja, Kursi, Tempat Tidur dan Lain-lain (sesuai kebutuhan)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	90.000.000
194	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			10.000.000
195	Pemeliharaan Mesin Cuci Laundry	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	10.000.000
196	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran			100.000.000
197	Pemeliharaan Alat Pemadam Kebakaran	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	100.000.000
198	Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			1.874.910.000
199	Pemeliharaan Alat Kesehatan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	1.874.910.000
200	Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic			1.600.000.000
201	Pemeliharaan CT-SCAN	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	1.600.000.000
202	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor			2.300.000.000
203	Pemeliharaan Gedung / Kantor (sesuai kebutuhan)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	2.300.000.000
204	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah			3.000.000
205	Belanja Pemeliharaan Tempat Ibadah	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	3.000.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
206	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman			1.000.000
207	Belanja Pemeliharaan Taman	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	1.000.000
208	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya			150.000.000
209	Pemeliharaan Instalasi Air Bersih dan Air Minum	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	150.000.000
210	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Kotor Lainnya			150.000.000
211	Pemeliharaan Instalasi Air Limbah dan SBR	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	150.000.000
212	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Bangunan Penampung Sampah			100.000.000
213	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Bangunan Penampung Sampah	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000.000
214	Belanja Perjalanan Dinas			551.065.648
215	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	51.349.000
216	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	499.716.648
217	Belanja Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat			350.000.000
218	Pengembalian Uang Pasien	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	350.000.000
219	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain			21.572.386.802
220	Belanja Jasa KSO SIMRS	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	3.230.457.512
221	Belanja Jasa KSO Ambulance Jenazah	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	311.819.999
222	Belanja Jasa KSO Rujukan Laboratorium	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	201.380.500
223	Belanja Jasa KSO Rujukan Radiologi	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	40.000.000
224	Belanja Jasa KSO Pengolahan Darah (PMI)	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	4.724.257.500
225	Belanja Jasa KSO Cathlab dan Hemodialisa	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	13.064.471.291
226	BELANJA MODAL	-	-	2.191.700.000
227	Belanja Modal Peralatan dan Mesin			2.191.400.000
228	Belanja Modal Pompa			50.000.000
229	Belanja Modal Pompa Air (Sesuai Kebutuhan), Pompa Pendorong, Penyedot.	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	50.000.000
230	Belanja Modal Alat Pengolahan Air Kotor			100.000
231	Belanja Modal Alat Pengolahan Air Kotor	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
232	Belanja Modal Alat Ukur Lain-Lain			100.000
233	Belanja Modal Alat Ukur Lain-Lain	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
234	Belanja Modal Mebel			100.000.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
235	Belanja Modal Mebel	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000.000
236	Belanja Modal Alat Pendingin			400.100.000
237	Pengadaan AC	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	300.000.000
238	Pengadaan Lemari Pendingin (Kulkas)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
239	Pengadaan Exhaust Fan	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000.000
240	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya			315.300.000
241	Pengadaan CCTV	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	50.000.000
242	Pengadaan Hepafilter (Tekanan Udara Negatif)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000.000
243	Pengadaan Kamera dan Aksesoris	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
244	Pengadaan TV	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
245	Pengadaan Infokus	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	15.000.000
246	Pengadaan Bel Darurat	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	150.000.000
247	Pengadaan Nurse Call	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
248	Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			115.200.000
249	Pengadaan Dispenser	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	15.000.000
250	Pengadaan Water Heater	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
251	Pengadaan Mesin Cuci	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
252	Pengadaan Kitchen Equipment	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	100.000.000
253	Belanja Modal Peralatan Studio Audio			100.000
254	Pengadaan Sound System	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
255	Belanja Modal Alat Komunikasi			200.000
256	Belanja Modal Alat Komunikasi Telephone	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
257	Belanja Modal Alat Komunikasi Lainnya (HT)	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
258	Belanja Modal Alat Kedokteran Umum			600.000.000
259	Pengadaan Alat Kedokteran	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	600.000.000
260	Belanja Modal Alat Kesehatan Umum Lainnya			549.900.000
261	Pengadaan Alat-Alat Keperawatan	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	549.900.000
262	Belanja Modal Personal Computer			100.000
263	Pengadaan Komputer PC	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
264	Belanja Modal Komputer Unit Lainnya			100.000
265	Pengadaan Laptop	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	100.000
266	Belanja Modal Peralatan Mini Computer			60.000.000
267	Pengadaan Printer	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	30.000.000

NO	URAIAN	PPK (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	PAGU
268	Pengadaan Scanner	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	30.000.000
269	Belanja Modal Alat Pengolahan Air			100.000
270	Belanja Modal Alat Pengolahan Air	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
271	Belanja Modal Perawatan Sumur			100.000
272	Belanja Modal Perawatan Sumur	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
273	Belanja Modal Gedung dan Bangunan			100.000
274	Belanja Modal Tugu			100.000
275	Tugu Promosi Pelayanan Rumah Sakit	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
276	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi			200.000
277	Belanja Modal Bangunan Pelengkap Pengaman Sungai			100.000
278	Pembangunan Turap/ Tembok Penahan Tanah	Yopi Triana, S.Kep., Ners., M.Kep	Amran, S.IP., M.Si	100.000
279	Belanja Modal Instalasi Gas Lainnya			100.000
280	Pengadaan Instalasi Udara Tekan dan Instalasi Oksigen	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	dr. Iis Aisah, MARS	100.000
TOTAL		-	-	235.840.691.017

Ditetapkan di Serang

Pada Tanggal 15 Oktober 2025

Plt. Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara

Kabupaten Serang



RACHMAT SETIADI

**KEGIATAN BELANJA APBD DAN DAK
TAHUN 2025**

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PPK	PPTK	JUMLAH PAGU
		(PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	(PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	
1.02.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA			85.543.900.000
1.02.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah			85.543.900.000
1.02.01.2.02.0001	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	85.543.900.000
1.02.02	PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT			60.609.321.948
1.02.02.2.01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota			60.609.321.948
1.02.02.2.01.0022	Pengembangan Rumah Sakit			58.609.321.948
5.2.02.07.01.0001	Belanja Modal Alat Kedokteran Umum (APBD)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	24.817.417.238
	Ventilator ICU/ CVCU			8.035.588.827
	Ventilator NICU/ PICU			6.246.685.375
	Incuwarmer NICU			4.647.880.920
	CPAP NICU / PICU			534.682.516
	Mixer NICU / PICU			144.900.000
	Patient Monitor NICU/ PICU			1.665.879.600
	Infus Pump			1.455.300.000
	Syringe Pump			1.563.100.000
	Electrocardiograph (EKG)			508.500.000
	Resusiator Infant			6.190.000
	Sphygmomanometer Dewasa			2.610.000
	Thermometer Anak/Termometer Kuping			6.100.000
5.2.02.07.01.0002	Belanja Modal Alat Kedokteran Gigi (APBD)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	638.571.264
	Odontektomi			356.914.360
	Dental Unit			281.656.904
5.2.02.05.02.0006	Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use) (APBD)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	1.276.500.000
	Mesin Cuci			1.276.500.000
5.1.02.01.01.0012	Belanja Bahan-Bahan Lainnya (APBD)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	1.211.000.000

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PPK	PPTK	JUMLAH PAGU
		(PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	(PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	
	Tirai			1.211.000.000
5.1.02.01.01.0036	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya (APBD)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	15.621.600
	Alat Pengukur Suhu			15.621.600
5.2.02.05.01.0005	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya (APBD)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	2.704.319.250
	Tombol Darurat			455.487.000
	Nurse Call			2.248.832.250
5.2.02.05.02.0004	Belanja Modal Alat Pendingin (APBD)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	747.940.000
	AC 1 PK			234.600.000
	AC 1.5 PK			158.000.000
	AC 2 PK			204.000.000
	Exhaust fan			151.340.000
5.1.02.02.08.0003	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Arsitektur-Jasa Penilai Perawatan dan Kelayakan Bangunan Gedung (APBD)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	294.315.324
	Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Cathlab			62.500.000,00
	Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruang CVCU			12.500.000,00
	Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Cytotoxic			35.000.000,00
	Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruang PICU			20.687.500,00
	Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Operasi			92.489.750,00
	Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi Sistem Jaringan Perpipaan Saluran Air Limbah			71.138.074,00
5.1.02.02.08.0019	Belanja Jasa Konsultansi Pengawasan Rekayasa-Jasa Pengawas Pekerjaan Konstruksi Bangunan Gedung (APBD)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	294.315.324,00
	Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Cathlab			62.500.000,00
	Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang CVCU			12.500.000,00
	Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Cytotoxic			35.000.000,00
	Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang PICU			20.687.500,00
	Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Operasi			92.489.750,00

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PPK	PPTK	JUMLAH PAGU
		(PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	(PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	
	Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi Sistem Jaringan Perpipaan Saluran Air Limbah			71.138.074,00
5.2.03.01.01.0006	Belanja Modal Bangunan Kesehatan (DAK)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	8.927.090.000
	Renovasi Ruang Cathlab			2.500.000.000
	Renovasi Ruang Cytotoxic			1.400.000.000
	Renovasi Ruang PICU (Pediatric Intensive Care Unit)			827.500.000
	Renovasi Ruang CVCU (Cardiovascular Care Unit)			500.000.000
	Renovasi Ruang MOT (Modular Operating Theater)			3.699.590.000
5.2.04.03.01.0005	Belanja Modal Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya (DAK)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	349.983.000
	Instalasi Air Bersih			349.983.000
5.2.04.03.02.0004	Belanja Modal Instalasi Air Kotor Lainnya (DAK)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	2.845.522.949
	Sistem Jaringan Perpipaan Saluran Air Limbah (IPL)			2.845.522.949
5.2.02.07.01.0004	Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah (DAK)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	3.175.502.128
	Alat Kedokteran Bedah (Meja Operasi)			984.500.000
	Alat Kedokteran Bedah (Lampu Operasi)			893.372.130
	Alat Kedokteran Bedah (Dermatome Equipment)			556.043.999
	Alat Kedokteran Bedah (Mesher)			341.348.999
	Alat Kedokteran Bedah (Plastic Surgery Set)			126.890.000
	Alat Kedokteran Bedah (Micro Surgery Set)			273.347.000
5.2.02.07.01.0007	Belanja Modal Alat Kedokteran Mata (DAK)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	1.050.538.764
	Alat Kedokteran Mata (Slit Lamp SL 650+)			500.000.000
	Alat Kedokteran Mata (Kerato Refractometer)			378.574.062
	Alat Kedokteran Mata (Tonometer)			171.964.702
5.2.02.07.01.0008	Belanja Modal Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam (DAK)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	435.209.107
	Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam (Body Impedance Analyzer)			313.819.687
	Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam (Handheld USG Doppler)			121.389.420
5.2.02.07.01.0015	Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic (DAK)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	4.500.000.000
	Alat Kedokteran Radiodiagnostic (Radiologi X Ray)			4.500.000.000

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PPK	PPTK	JUMLAH PAGU
		(PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN)	(PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN)	
5.2.02.07.01.0021	Belanja Modal Alat Kedokteran Gawat Darurat (DAK)	Yusuf Riesata, S.Kep., Ners., MM	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	838.750.000
	Alat Kedokteran Gawat Darurat (Ventilator Transport)			838.750.000
5.2.02.02.01.0006	Belanja Modal Kendaraan Bermotor Khusus (DAK)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	1.278.500.000
	Ambulance Transport			401.000.000
	Ambulance Emergency			877.500.000
5.2.02.08.04.0005	Belanja Modal System/Power Supply (DAK)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	1.895.096.000
	Uninterruptible Power Supply (UPS) 80 KVA			1.389.096.000
	Uninterruptible Power Supply (UPS) 60 KVA			506.000.000
5.2.02.01.03.0004	Belanja Modal Electric Generating Set (DAK)	Agung Miftah Sobarojana, S.IP	Dian Rosdiana, S.Kep., Ners., M.Kep	1.313.130.000
1.02.02.2.02	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota			2.000.000.000
1.02.02.2.02.26	Pengelolaan Jaminan Kesehatan Masyarakat	Novani, S.IP., M.Si	Mashudi, SE., M.Si	2.000.000.000
TOTAL				146.153.221.948

Ditetapkan di Serang

Pada Tanggal 15 Oktober 2025

Plt. Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara

Kabupaten Serang



RACHMAT SETIADI