



RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
Kabupaten Serang

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA)

Tahun
2025

(0254) 200528
Jl. Rumah Sakit No.1 Serang
rsud.serangkab.go.id

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas tersusunnya Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun Anggaran 2025 sebagai dokumen perencanaan anggaran yang menjadi salah satu pedoman pokok pengelolaan Program Kegiatan dan Keuangan Rumah Sakit tahun 2025, disusun mengacu pada Visi dan Misi Rumah Sakit serta hasil analisis strategis terhadap perubahan lingkungan eksternal maupun internal.

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun Anggaran 2025 berisikan tentang perencanaan anggaran meliputi rencana pendapatan dan rencana belanja juga menyajikan informasi-informasi keuangan secara komprehensif mencakup kinerja keuangan tahun berjalan dan proyeksi laporan keuangan.

Kami menyadari bahwa Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) ini masih terdapat kekurangan baik dalam penyajian kalimat maupun format yang digunakan. Oleh karena itu saran dan masukan untuk perbaikan sangat diharapkan.

Serang, 31 Desember 2024

Pt. Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
Kabupaten Serang



Mujiyati Eranis, S.P., M.Si
NIP. 19891203 201010 2 001

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang merupakan rumah sakit kelas B milik pemerintah daerah Kabupaten Serang yang mulai menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) pada awal Januari 2012 dan telah terakreditasi paripurna yang dipertahankan sejak tahun 2015. Sebagai rumah sakit yang ditetapkan menjadi rumah sakit rujukan regional wilayah I Provinsi Banten yang mencakup daerah Kota Serang, Kabupaten Serang, Kabupaten Lebak, Kabupaten Pandeglang, serta Kota Cilegon, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dituntut untuk memberikan pelayanan profesional dan berkualitas yang sesuai dengan kebutuhan kesehatan masyarakat.

Berdasarkan Analisa SWOT (*Strength, Weakness, Opportunities, Treaths*), RSUD dr. Dradjat Prawiranegara berada pada posisi sumbu peluang (*Opportunity*) dan kekuatan (*Strength*) yakni Kuadran 1 yang mana merupakan situasi yang sangat menguntungkan. Artinya Rumah Sakit dapat melakukan strategi progresif dengan memanfaatkan kekuatan internal untuk pengembangan layanan dan peluang eksternal untuk mencari inovasi pengembangan produk layanan.

Dalam Rencana Bisnis dan Anggaran Tahun 2025 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara menetapkan target pendapatan BLUD sebesar Rp. 210.027.018.780 dan untuk Anggaran Belanja sebesar Rp. 354.685.440.728 yang bersumber dari DAK sebesar Rp. 26.609.321.948, APBD sebesar Rp. 118.049.100.000 dan dari BLUD sebesar Rp. 210.027.018.780.

Arah Kebijakan Anggaran Tahun 2025

1. Pemenuhan Kelas Rawat Inap Standar (KRIS) dan Ruang Intensif ;
2. Penguatan Layanan Unggulan KJSU-KIA;
3. Pemeliharaan Gedung;

Upaya perbaikan mutu proses manajemen internal, secara konsisten dan menyeluruh tetap dilaksanakan. Sistem tata kerja kelembagaan disiapkan dengan lebih mengedepankan pemenuhan kebutuhan pelanggan, *stakeholder*, pesaing, pemasok serta internal rumah sakit. Manajemen pembiayaan dan keuangan disempurnakan agar lebih transparan, profesional dan memiliki akuntabilitas untuk mendukung upaya kemandirian Rumah Sakit dan peningkatan daya saing.

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| KATA PENGANTAR..... | i |
| RINGKASAN EKSEKUTIF | ii |
| DAFTAR ISI..... | iii |
| DAFTAR TABEL..... | v |
| DAFTAR GAMBAR..... | vi |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. GAMBARAN UMUM | 1 |
| B. VISI RUMAH SAKIT | 2 |
| C. MISI RUMAH SAKIT | 2 |
| D. TUJUAN RUMAH SAKIT | 3 |
| E. KEGIATAN RUMAH SAKIT..... | 3 |
| F. SUSUNAN ORGANISASI DIREKSI DAN DEWAN PENGAWAS RSUD DR. DRADJAT PRAWIRANEGARA..... | 4 |
| BAB II KINERJA RUMAH SAKIT TAHUN 2024..... | 7 |
| A. KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN KINERJA | 7 |
| 1.Kondisi Lingkungan Internal | 7 |
| 2.Kondisi Lingkungan Eksternal | 7 |
| B. PERBANDINGAN ANTARA ASUMSI RBA TAHUN 2024 DENGAN FAKTA YANG TERJADI | 8 |
| C. PENCAPAIAN KINERJA | 9 |
| 1.Kinerja Aspek Pelayanan | 9 |
| 2.Kinerja Aspek Keuangan | 13 |
| BAB III RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA) TAHUN 2025..... | 20 |
| A. GAMBARAN UMUM ANALISIS EKSTERNAL DAN INTERNAL | 20 |
| 1.Kondisi Lingkungan Internal | 20 |
| 2.Kondisi Lingkungan Eksternal | 20 |
| B. ASUMSI-ASUMSI PENYUSUNAN RBA TAHUN 2025 | 21 |
| C. PROGRAM KERJA DAN KEGIATAN..... | 22 |
| D. SASARAN, TARGET KINERJA DAN STRATEGI RS..... | 22 |
| E. TARGET PENDAPATAN BLUD TAHUN ANGGARAN 2025..... | 23 |
| F. ANGGARAN BELANJA TAHUN 2025 | 24 |
| G AMBANG BATAS RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN | 25 |
| BAB IV PROYEKSI LAPORAN KEUANGAN TAHUN ANGGARAN 2025..... | 26 |
| A. PROYEKSI NERACA..... | 26 |
| B. PROYEKSI LAPORAN OPERASIONAL..... | 27 |

| | |
|------------------------------------|----|
| C. PROYEKSI LAPORAN ARUS KAS | 29 |
| BAB V PENUTUP | 30 |
| A. KESIMPULAN | 30 |
| B. SARAN | 30 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1 Perbandingan Antara Asumsi RBA Tahun 2024 Dengan Fakta Yang Terjadi | 8 |
| Tabel 2.2 Indikator Pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2024 | 10 |
| Tabel 2.3 Realisasi Pendapatan Tahun 2024 | 13 |
| Tabel 2.4 Pencapaian Program Investasi Tahun 2024 | 15 |
| Tabel 2.5 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2024 | 15 |
| Tabel 2.6 Laporan Operasional Tahun 2024..... | 16 |
| Tabel 2.7 Laporan Arus Kas Tahun 2024 | 17 |
| Tabel 2.8 Neraca Tahun 2024..... | 18 |
| Tabel 3.1 Asumsi-Asumsi Penyusunan RBA Tahun 2025 | 21 |
| Tabel 3.2 Sasaran, Target Kinerja Dan Strategi RS | 22 |
| Tabel 3.3 Target Pendapatan Tahun Anggaran 2025 | 23 |
| Tabel 3.4 Anggaran Belanja Tahun 2025 | 24 |
| Tabel 4.1 Proyeksi Neraca | 26 |
| Tabel 4.2 Proyeksi Laporan Operasional | 27 |
| Tabel 4.3 Proyeksi Arus Kas..... | 29 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 Struktur Organisasi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara | 6 |
| Gambar 2.1 Kunjungan Rawat Jalan Per Poli Tahun 2024 | 9 |
| Gambar 2.2 Pertumbuhan Kunjungan Rawat Jalan Tahun 2024 | 10 |
| Gambar 2.3 Pertumbuhan Kunjungan Gawat Darurat Tahun 2024 | 12 |
| Gambar 2.4 Kunjungan Instalasi Bedah Sentral Tahun 2024..... | 12 |
| Gambar 2.5 Kunjungan Pelayanan Hemodialisa Tahun 2024..... | 13 |

BAB I PENDAHULUAN

A. GAMBARAN UMUM

Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang yang pada tahun 2015 berubah nama menjadi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Serang nomor: 12 Tahun 2014 tentang Pemberian Nama Rumah Sakit, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara adalah Rumah Sakit Kelas B pendidikan dengan 413 tempat tidur di awal tahun 2024, berdiri sejak tahun 1938, sebagai pusat rujukan untuk wilayah Kabupaten Serang dan sebagai pusat rujukan Rumah Sakit Regional wilayah I Propinsi Banten, yang mencakup Daerah Lebak, Pandeglang, Kota Cilegon serta Kota Serang. Disamping itu, wilayah Kabupaten Serang mempunyai letak geografis yang sangat strategis, karena terletak di ujung bagian utara Pulau Jawa yang merupakan salah satu koridor yang menghubungkan Pulau Sumatera dengan Pulau Jawa.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara adalah rumah sakit milik Pemerintah Kabupaten Serang yang terletak di Kota Serang. Bermula RSUD Kabupaten Serang merupakan rumah sakit tipe D yang pada tahun 1977 meningkat menjadi kelas C dan seterusnya menjadi RSUD Kabupaten Serang Kelas B non Pendidikan pada tanggal 15 Desember 1993 sesuai Surat Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor: 1165/Menkes/SK/XII/1993.

Pada tanggal 07 Oktober 2022 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara ditetapkan sebagai Rumah Sakit Pendidikan Satelit sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor HK.01.07/MENKES/1573/2022. Penetapan tersebut untuk dapat menyelenggarakan pelayanan, pendidikan dan penelitian secara terpadu dengan mengutamakan tata kelola klinis yang baik, perkembangan ilmu dan teknologi kedokteran, kedokteran gigi dan kesehatan lain berbasis bukti dengan memperhatikan aspek etika profesi dan hukum kesehatan.

Jumlah ketenagaan yang dimiliki RSUD Per 31 Desember 2023 adalah sekitar 1287 orang yang terdiri dari tenaga medis, tenaga keperawatan, tenaga farmasi, tenaga kesehatan masyarakat, tenaga gizi, tenaga terapi fisik, tenaga keteknisan medis dan tenaga non kesehatan lainnya.

Dengan terbitnya UU No.1 tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (PBN), UU No. 44 Tahun 2009 Tentang Rumah Sakit Pasal 7 menyebutkan Rumah sakit pemerintah sebagai Pengelola Badan Layanan Umum Daerah dan PP Nomor: 74

tahun 2012 Revisi dari PP 23 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU), RSUD dr. Dradjat Prawiranegara mengusulkan untuk dapat menjadi Rumah Sakit Pemerintah pengguna PPK-BLUD dan Pada tahun 2011 berdasarkan kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Serang, RSUD dr. Dradjat Prawiranegara ditetapkan statusnya sebagai rumah sakit pemerintah pengguna PPK-BLUD Penuh, yang implementasinya di tahun 2012. Penerapan BLUD akan membuat RSUD dr. Dradjat Prawiranegara lebih responsif dan agresif dalam menghadapi tuntutan masyarakat dan eskalasi perubahan yang begitu cepat dengan cara melaksanakan prinsip-prinsip ekonomi yang efektif dan efisien, namun tidak meninggalkan jati dirinya dalam mengemban misi sosial dalam memenuhi kebutuhan masyarakat .

B. VISI RUMAH SAKIT

Menjadi Rumah Sakit terbaik dengan pelayanan profesional dan berkualitas di Banten.

C. MISI RUMAH SAKIT

1. Meningkatkan kualitas pelayanan secara konsisten dan berkelanjutan secara terus menerus;
2. Meningkatkan fungsi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara menjadi Rumah Sakit Pendidikan dan Pelatihan; (program strategis)
3. Meningkatkan sarana dan prasarana yang berkualitas dalam rangka menunjang pelayanan kesehatan;
4. Meningkatkan efektifitas dan efisiensi tanpa mengurangi standar pelayanan kepada masyarakat; (program strategis) Meningkatkan penerapan tata kelola yang baik dan PPK-BLUD yang semakin akuntabel;
5. Meningkatkan dan menumbuhkan budaya organisasi yang kuat, berkomitmen tinggi serta bertanggungjawab dan didukung SDM yang memenuhi standar dalam kuantitas dan kualitas;
6. Memberikan perlindungan hukum dan meningkatkan kesejahteraan SDM Rumah Sakit.

D. TUJUAN RUMAH SAKIT

1. Tujuan Umum

Menyelenggarakan pelayanan kesehatan dengan upaya penyembuhan, pemulihan, peningkatan, pencegahan, pelayanan rujukan, dan menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan, penelitian dan pengembangan serta pengabdian masyarakat.

2. Tujuan Khusus

- a. Meningkatkan pelayanan prima kepada masyarakat umum, swasta dan industri;
- b. Meningkatkan fasilitas kesehatan sesuai kebutuhan dan kemajuan teknologi;
- c. Meningkatkan SDM yang profesional dan responsip terhadap kemajuan teknologi;
- d. Meningkatkan manajemen RS yg profesional, transparan dan akuntable.

E. KEGIATAN RUMAH SAKIT

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor: 13 Tahun 2007 tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah sebagai Badan Layanan Umum Daerah, RSUD Kabupaten merupakan unsur pendukung tugas Bupati di bidang pelayanan Kesehatan.

Tugas pokok RSUD Kabupaten Serang adalah melaksanakan upaya kesehatan secara berdaya guna dan berhasil guna dengan upaya penyembuhan pemulihan yang dilaksanakan secara serasi, terpadu dengan upaya peningkatan serta pencegahan dan melaksanakan upaya rujukan.

Untuk menyelenggarakan tugas pokok RSUD. Kabupaten Serang mempunyai fungsi:

- a. Perumusan kebijakan teknis di bidang Pelayanan kesehatan;
- b. Pelayanan penunjang dalam penyelenggaraan pemerintah daerah di bidang Pelayanan Kesehatan;
- c. Penyusunan rencana dan program, monitoring, evaluasi dan pelaporan di bidang Pelayanan Kesehatan;
- d. Pelayanan Medis;
- e. Pelayanan Penunjang Medis dan Non Medis;
- f. Pelayanan Keperawatan;

- g. Pelayanan Rujukan;
- h. Pelaksanaan Penelitian dan Pelatihan;
- i. Pelaksanaan penelitian dan pengembangan serta pengabdian masyarakat;
- j. Pengelolaan keuangan dan akuntansi;
- k. Pengelolaan urusan kepegawaian, Hukum, hubungan masyarakat, organisasi dan tatalaksana, serta rumah tangga, perlengkapan dan umum.

Pelaksanaan Fungsi-fungsi tersebut tercermin dalam wujud berbagai kegiatan meliputi upaya kesehatan Preventif, Promotif, Kuratif, dan Rehabilitatif terutama untuk wilayah Kabupaten Serang.

F. SUSUNAN ORGANISASI DIREKSI DAN DEWAN PENGAWAS RSUD DR. DRADJAT PRAWIRANEGARA

Susunan organisasi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara terdiri atas:

1. Direktur
2. Wakil Direktur Pelayanan:
 - a. Bidang Pelayanan Medis
 - i. Pelaksana Fungsi Pelayanan Klinis
 - ii. Pelaksana Fungsi Pelayanan Non Klinis
 - b. Bidang Keperawatan & Kebidanan
 - i. Pelaksana Fungsi ASKEP & ASKEB
 - ii. Pelaksana Fungsi Tenaga & Mutu Keperawatan dan Kebidanan
3. Wakil Direktur Penunjang
 - a. Bidang Penunjang Medis
 - i. Pelaksana Fungsi Penunjang Medis
 - ii. Pelaksana Fungsi DIKLATBANG
 - b. Bidang Penunjang Non Medis
 - i. Pelaksana Fungsi Sarana & Prasarana Rumah Sakit
 - ii. Pelaksana Fungsi Perlengkapan RS & Aset
4. Wakil Direktur Administrasi & Keuangan
 - a. Bagian Keuangan
 - i. Pelaksana Fungsi Penerimaan & Mobilisasi Dana
 - ii. Pelaksana Fungsi Pembendaharaan
 - iii. Pelaksana Fungsi Akuntansi & Verifikasi Data Keuangan

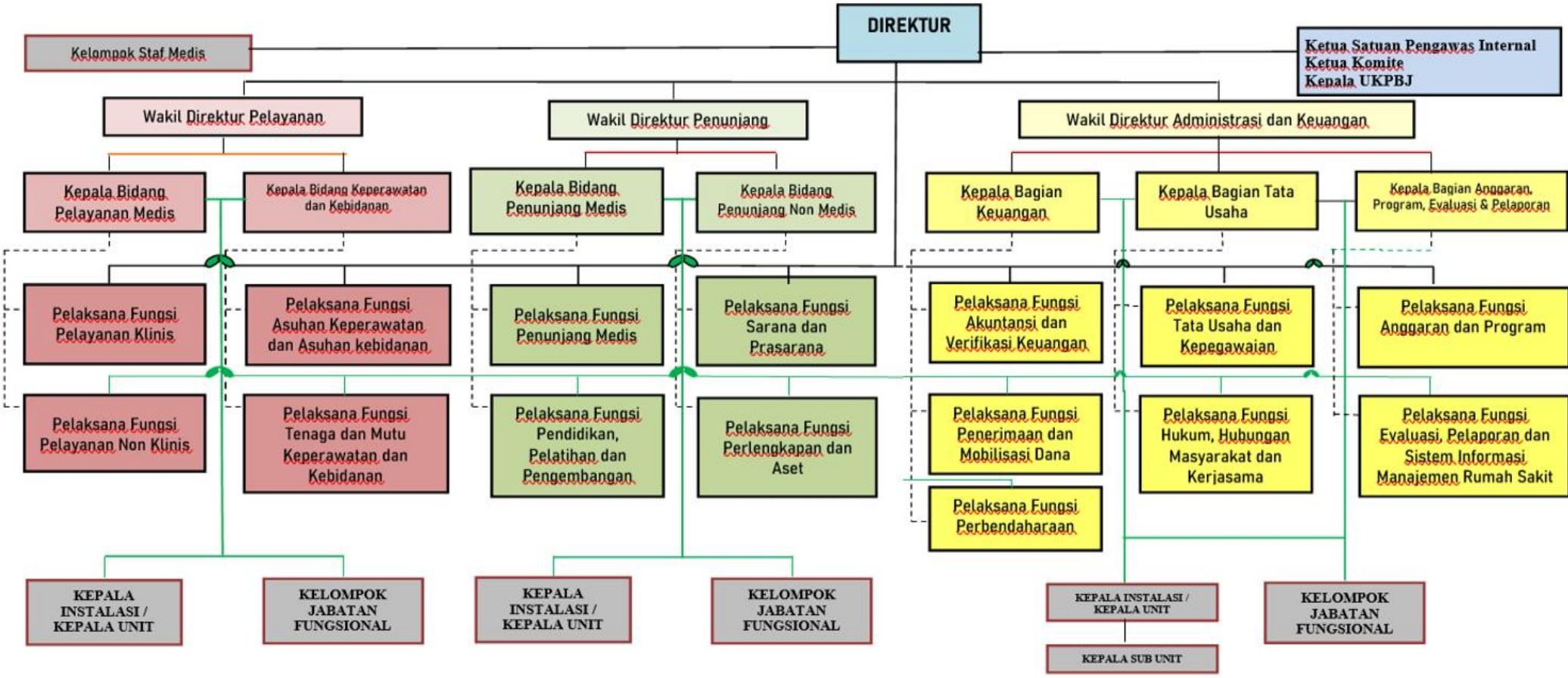
- b. Bagian Tata Usaha
 - i. Pelaksana Fungsi Kepegawaian & Tata Usaha
 - ii. Pelaksana Fungsi Hukum, Humas & Kerjasama
- c. Bagian Anggaran, Program Evaluasi & Pelaporan
 - i. Pelaksana Fungsi Perencanaan dan Anggaran
 - ii. Pelaksana Fungsi Evaluasi, Pelaporan & SIM RS

DEWAN PENGAWAS

Dewan Pengawas terdiri dari :

- Ketua** : Drs. Rudi Suhartanto, M.Si
- Sekretaris** : Lalu Farhan Nugraha, S.H.,M.H.,M.Si
- Anggota** : 1. Dr. Rachmat Maulana, S.Sos.,M.Si
2. dr. Rahmat Fitriadi, M.Kes.,M.H
3. Ruri Purwandani, S.P
4. Sarudin, S.STP., M.Si

STRUKTUR ORGANISASI RSUD DR. DRADJAT PRAWIRANEGARA



BAB II KINERJA RUMAH SAKIT TAHUN 2024

A. KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN KINERJA

Guna mendukung analisis internal dan eksternal, agar dapat dicapai gambaran yang lebih jelas sehingga identifikasi masalah menjadi lebih tajam maka digunakan Analisis SWOT sebagai berikut:

1. Kondisi Lingkungan Internal

Analisis kondisi lingkungan internal dapat digambarkan sebagai berikut:

a. Kekuatan (*Strength*)

- 1) Lokasi strategis di pusat kota serang;
- 2) Rumah Sakit PPK BLUD;
- 3) Rumah Sakit Kelas B Pendidikan, Rumah Sakit Rujukan Regional Wilayah Barat Banten dan Jejaring Pengampunan Layanan KJSU KIA;
- 4) SOTK yang jelas;
- 5) Kelengkapan SOP;
- 6) Ketersediaan Jumlah SDM yang memadai;

b. Kelemahan (*Weakness*)

1. Kurangnya lahan parkir;
2. Keterbatasan Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan;
3. Pencapaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang belum optimal;
4. Perlunya peningkatan kualitas SDM;
5. Belum Optimalnya penerapan sistem penghargaan dan sanksi;
6. Penerapan SOP belum optimal;

2. Kondisi Lingkungan Eksternal

Berbagai kondisi Eksternal secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi keberhasilan Rumah Sakit dalam mencapai tujuannya. Cakupan kondisi eksternal antara lain:

a. Peluang (*Opportunities*)

- 1) Jumlah penduduk yang tinggi;
- 2) Adanya Jaminan Kesehatan Daerah (JAMKESDA);
- 3) Keterbukaannya informasi;
- 4) Kemudahan akses transportasi;

b. Ancaman (*Threats*)

- 1) Support anggaran pemerintah daerah belum optimal;
- 2) Tingginya tuntutan masyarakat terhadap mutu pelayanan kesehatan yang prima;
- 3) Regulasi mengenai sistem JKN yang dinamis;
- 4) Banyaknya Rumah Sakit Pesaing;

B. PERBANDINGAN ANTARA ASUMSI RBA TAHUN 2024 DENGAN FAKTA YANG TERJADI

Perbandingan antara asumsi makro dan mikro dengan realisasi secara kuantitatif tertuang dalam tabel berikut :

Tabel 2.1 Perbandingan Antara Asumsi RBA Tahun 2024 Dengan Fakta Yang Terjadi

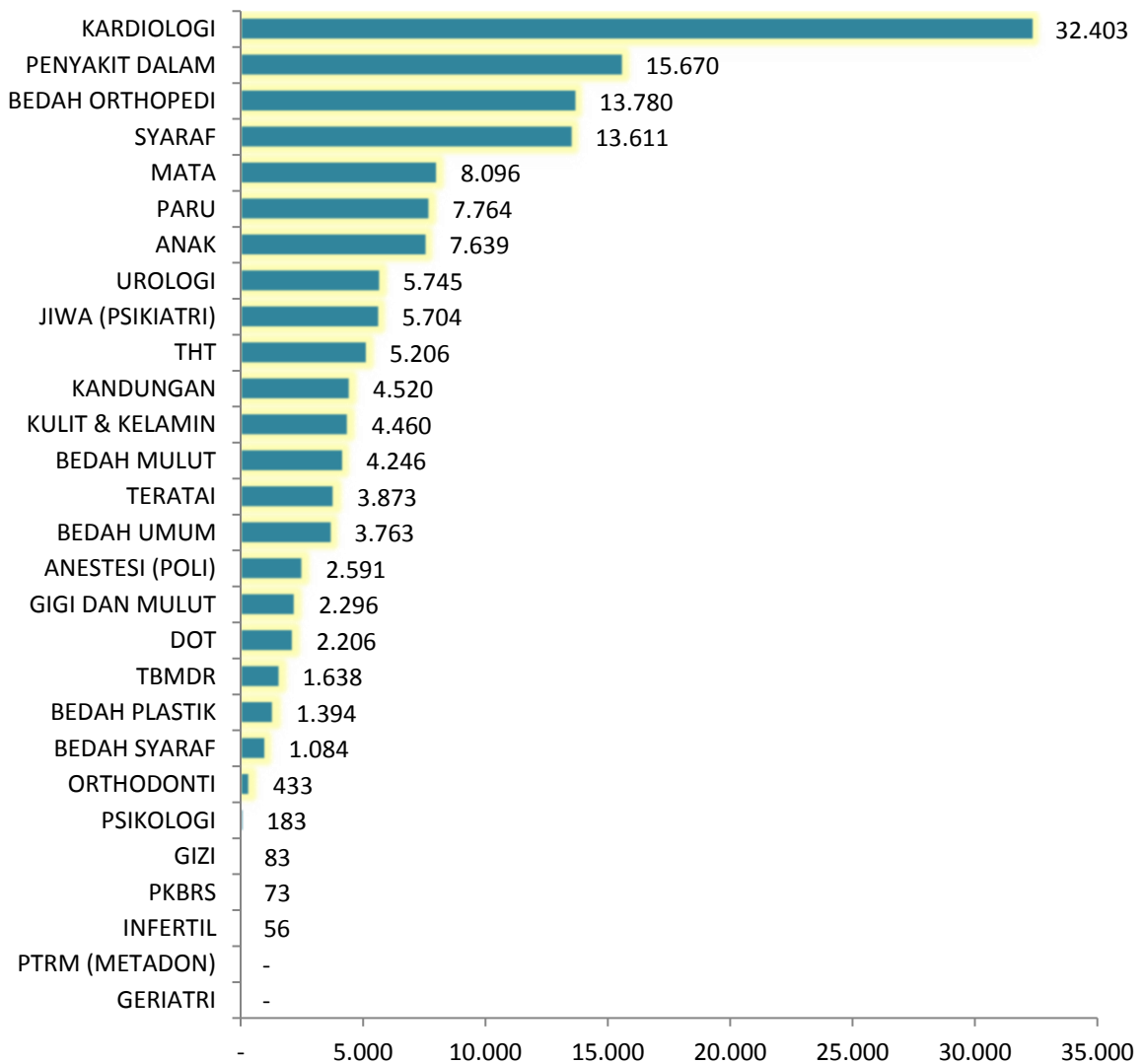
| Asumsi | | TA 2024 | Realisasi |
|-----------------|---|---------|-----------|
| A. MAKRO | | | |
| 1. | Pertumbuhan ekonomi (%) | 5,2 % | 5,0 % |
| 2. | Tingkat Inflasi (%) | 2,8 % | 1,57 % |
| 3. | Tingkat Suku Bunga SUN 10 Tahun (%) | 6,7 % | 7,0 % |
| 4. | Kurs Rp 1 US\$ (Rp) | 15.000 | 16.162 |
| B. MIKRO | | | |
| 1. | Subsidi yang masih diterima dari pemerintah | 28% | 41% |
| 2. | Asumsi Peningkatan Volume Pelayanan | 6% | -0,5 % |
| 3. | Kesiapan alat medis | 80% | 90 % |
| 4. | Pengembangan pelayanan | 5% | 5 % |

Tahun 2024 merupakan tahun yang berat. Di Tiap kuartal selalu ada dinamika yang mempengaruhi kondisi ekonomi, diantaranya el nino dan disrupsi rantai pasok menjadi tantangan utama, kemudian tensi geopolitik di Timur Tengah semakin memanas, harga minyak turut melonjak. Dalam situasi banyak negara menjadi korban pelemahan ekonomi dunia, ekonomi Indonesia masih *resilen*, *inflasi* terjaga rendah dan ekonomi diperkirakan masih akan tumbuh.

C. PENCAPAIAN KINERJA

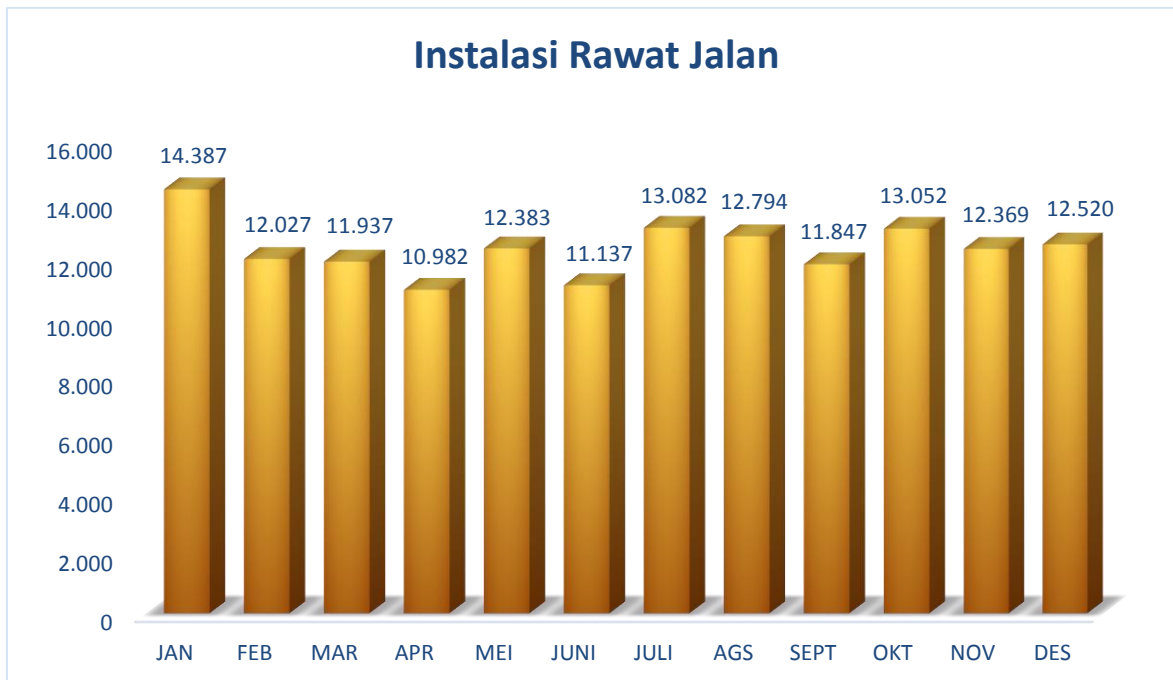
1. Kinerja Aspek Pelayanan

Kinerja aspek pelayanan meliputi aspek kunjungan rawat jalan, kunjungan gawat darurat dan pelayanan penunjang.



Gambar 2.1. Kunjungan Rawat Jalan Per Poli Tahun 2024

Kunjungan rawat jalan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 sebanyak 148.517 kunjungan, dengan kunjungan tertinggi terdapat di Poli Kardiologi/Jantung, yaitu sebesar 32.403 kunjungan. Sedangkan dua poli yang terendah kunjungannya adalah Poli geriatri dan metadon.



Gambar 2.2 Pertumbuhan Kunjungan Rawat Jalan Tahun 2024

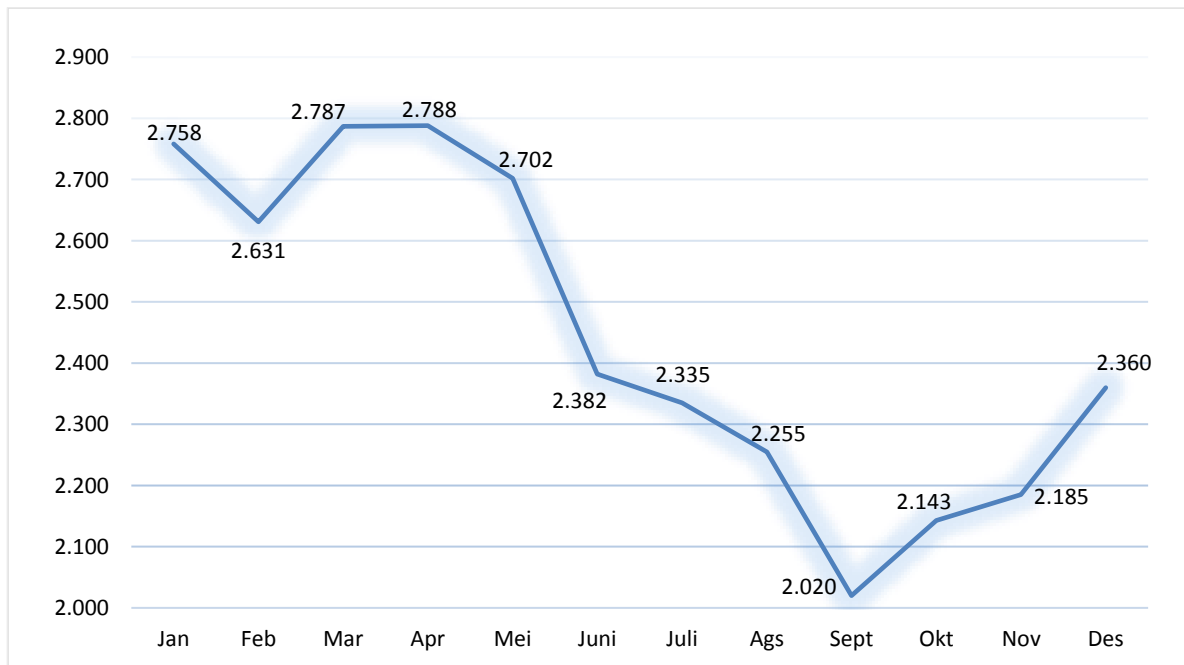
Pertumbuhan kunjungan rawat jalan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 cenderung mengalami fluktuasi dengan kunjungan tertinggi di bulan Januari (14.387) dan terendah di bulan April (10.982), dengan nilai rata-rata sebesar 12.376 kunjungan setiap bulan.

Tabel 2.2. Indikator Pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2024

| BULAN | BOR (%) | LOS (Hari) | BTO (Kali) | TOI (Hari) | NDR (%) | GDR (%) |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|----------|-----------|
| JANUARI | 87 | 4 | 6 | 1 | 5 | 48 |
| FEBRUARI | 88 | 4 | 6 | 1 | 5 | 42 |
| MARET | 86 | 4 | 7 | 1 | 6 | 43 |
| APRIL | 79 | 4 | 6 | 1 | 5 | 37 |
| MEI | 89 | 4 | 6 | 1 | 7 | 41 |
| JUNI | 84 | 4 | 6 | 1 | 3 | 42 |
| JULI | 70 | 4 | 6 | 2 | 10 | 46 |
| AGUSTUS | 64 | 4 | 6 | 2 | 11 | 41 |
| SEPTEMBER | 60 | 4 | 5 | 2 | 16 | 46 |
| OKTOBER | 54 | 4 | 5 | 3 | 14 | 43 |
| NOVEMBER | 60 | 4 | 5 | 2 | 8 | 46 |
| DESEMBER | 69 | 4 | 5 | 2 | 12 | 43 |
| TAHUN 2024 | 74 | 4 | 64 | 2 | 8 | 43 |

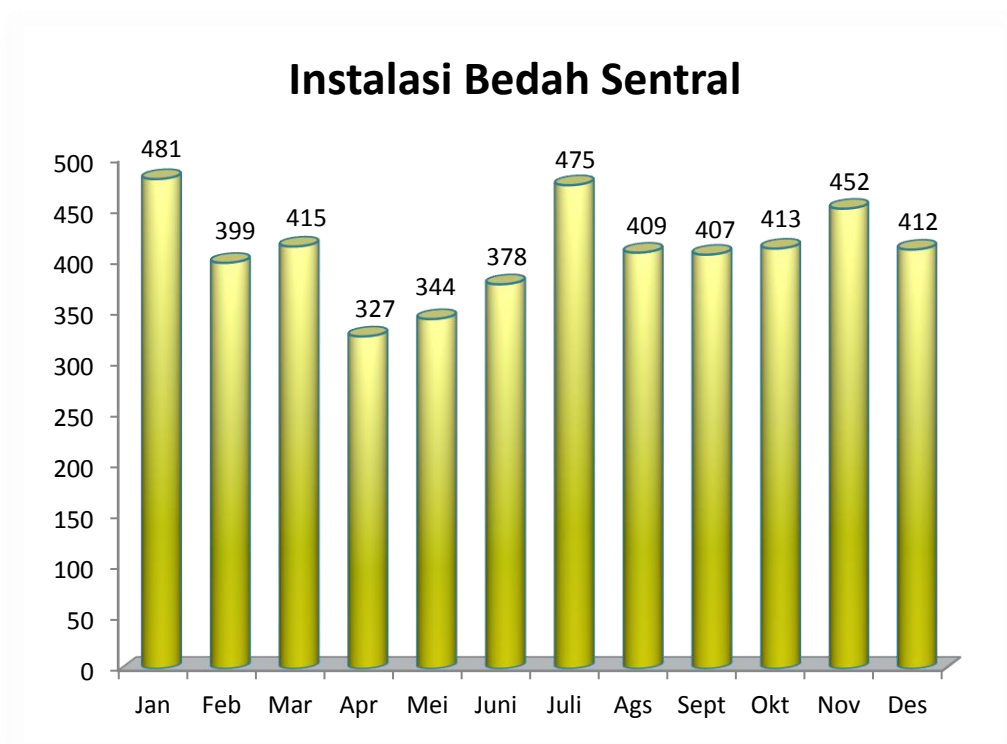
Indikator pelayanan yang telah dinilai dari tahun ke tahun terdiri dari 6 indikator yang juga merupakan indikator sasaran strategis. Rata-rata nilai pada indikator pelayanan tersebut masih sesuai dengan nilai optimal kinerja sebuah Rumah Sakit, dimana :

1. *Bed Occupancy Rate (BOR)*: Indikator ini untuk mengukur tinggi rendahnya pemanfaatan tempat tidur. Berdasarkan data pada tahun 2024 rata-rata pemanfaatan tempat tidur di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara adalah 74%, dengan standar nasional berkisar antara 65% – 85%. Hal ini menunjukkan bahwa tingkat pemanfaatan tempat tidur sudah ideal.
2. *Average Length Of Stay (AvLOS)*: Angka ini menggambarkan rata-rata lama pasien rawat inap menjalani perawatan di Rumah Sakit. Rata-rata lama pasien dirawat RSUD dr. Dradjat Prawiranegara tahun 2024 adalah 4 hari, dengan standar nasional adalah 6 – 9 hari. Hal ini menunjukkan bahwa rata-rata lama pasien di rawat dibawah nilai ideal, namun menggambarkan tingkat efisiensi dan mutu pelayanan yang baik.
3. *Bed Turn Over (BTO)* : Indikator ini untuk mengukur frekuensi pemakaian tempat tidur dalam satuan waktu (satu tahun). Rata-rata pemakaian tempat tidur di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 adalah 64 kali, sedangkan standar nasional berkisar antara 40 – 50 kali. Kondisi ini menunjukkan bahwa nilai BTO RSUD dr. Dradjat Prawiranegara di atas nilai ideal yang mengindikasikan tingginya frekuensi pemakaian TT dalam satu tahun.
4. *Turn Over Interval (TOI)*: Indikator ini untuk mengukur rata-rata hari tempat tidur tidak ditempati dari telah diisi ke saat terisi berikutnya. Rata-rata TOI RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada tahun 2024 adalah 2 hari. Apabila dibandingkan dengan standar nasional yang berkisar 1 – 3 hari maka indikator TOI RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam batas ideal.
5. Angka Kematian bersih (NDR) : Untuk menilai angka kematian di atas 48 jam setelah dirawat untuk setiap 1.000 penderita keluar. Rata-rata angka kematian bersih selama tahun 2024 adalah 8/1000 sudah sesuai dengan standar nasional yaitu < 25 per 1.000 penderita. Hal ini menunjukkan bahwa mutu pelayanan di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara sudah baik.
6. Angka Kematian Kasar (GDR) : digunakan untuk menilai angka kematian menyeluruh untuk setiap 1.000 penderita keluar. Berdasarkan data historis rata-rata angka kematian kasar RSUD dr. Dradjat Prawiranegara selama tahun 2024 adalah 43. Nilai GDR tersebut lebih besar daripada nilai standar nasional GDR yaitu 45 per 1.000 penderita keluar, sehingga dapat disimpulkan bahwa angka kematian kasar di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dalam batas sesuai standar. Hal ini menunjukkan bahwa mutu pelayanan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sudah baik.



Gambar 2.3. Pertumbuhan Kunjungan Gawat Darurat Tahun 2024

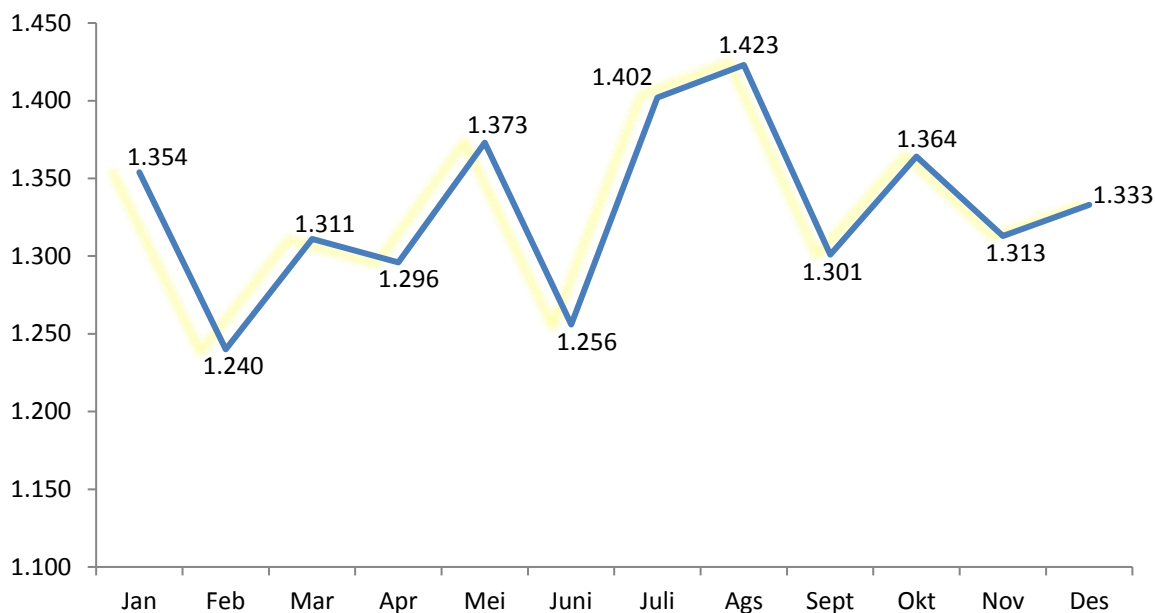
Pada pertumbuhan kunjungan gawat darurat di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara pada Tahun 2024 mengalami fluktuasi dengan kunjungan tertinggi di bulan April sebesar 2.788 kunjungan dan terendah pada bulan September sebesar 2.020 kunjungan, dengan rata-rata sebesar 2.453 kunjungan setiap bulan.



Gambar 2.4. Kunjungan Instalasi Bedah Sentral Tahun 2024

Pada Instalasi Bedah Sentral di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara kunjungan tertinggi terjadi di bulan Januari sebesar 481 kunjungan dan terendah pada bulan April yaitu sebesar 327 kunjungan, dengan nilai rata-rata sebesar 409 kunjungan setiap bulan.

Instalasi Hemodialisa



Gambar 2.5. Kunjungan Pelayanan Hemodialisa Tahun 2024

Pada pelayanan Hemodialisa di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara kunjungan tertinggi terjadi di bulan Agustus sebesar 1.423 kunjungan dan terendah pada bulan Februari yaitu sebesar 1.240 kunjungan, dengan nilai rata-rata sebesar 1.331 kunjungan setiap bulan.

2. Kinerja Aspek Keuangan

A. Pencapaian Kinerja (Pendapatan) Menurut Jenis Pelayanan

Tabel 2.3. Realisasi Pendapatan Tahun 2024

| PENDAPATAN JASA LAYANAN | TARGET | REALISASI 2024 | % |
|----------------------------------|----------------|----------------|------|
| Instalasi Rawat Jalan | 11.423.304.763 | 20.551.380.161 | 180% |
| Instalasi Rawat Inap | 40.865.703.603 | 47.267.057.273 | 116% |
| Instalasi Gawat Darurat | 7.347.190.522 | 8.306.581.834 | 113% |
| Instalasi Patologi Klinik | 18.980.026.444 | 17.899.005.375 | 94% |
| Instalasi Radiologi | 4.831.622.768 | 4.532.053.508 | 94% |
| Instalasi Patologi Anatomi | 518.281.955 | 199.812.663 | 39% |
| Instalasi Rehabilitasi Medik | 843.508.593 | 1.264.354.653 | 150% |
| Instalasi Forensik & Medikolegal | 491.792.818 | 450.044.311 | 92% |
| Medical Check Up (MCU) | 545.099.144 | 648.218.800 | 119% |
| Unit Transfusi Darah | 5.811.555.700 | 7.560.170.257 | 130% |

| | | | |
|---|------------------------|------------------------|-------------|
| Instalasi CSSD | 575.716.262 | 797.072.284 | 138% |
| Instalasi CT Scan | 2.305.270.225 | 4.625.454.252 | 201% |
| Instalasi Bedah Sentral | 26.403.138.028 | 24.990.545.800 | 95% |
| Instalasi Farmasi | 49.109.085.152 | 47.144.844.705 | 96% |
| Instalasi Hemodialisa | 9.913.540.138 | 13.873.403.915 | 140% |
| Instalasi One Day Surgery | 2.810.095.245 | 4.804.789.560 | 171% |
| Kendaraan Ambulance | 30.157.462 | 18.175.000 | 60% |
| Unit Gas Medis | 641.615.971 | 381.256.104 | 59% |
| Instalasi Kemitraan | 1.362.654 | 3.897.600 | 286% |
| Cathlab | 17.983.051.028 | 16.180.833.584 | 90% |
| Unit Home Care | 104.938.885 | 120.324.900 | 115% |
| JUMLAH | 201.536.057.360 | 221.619.276.539 | 110% |
| PENDAPATAN HASIL KERJA SAMA | TARGET | REALISASI 2024 | % |
| Parkir | 298.090.059 | 278.057.683 | 93% |
| Diklat | 2.143.644.184 | 2.434.552.000 | 114% |
| Sewa Aula | 5.656.068 | 16.093.500 | 285% |
| Limbah Sanitasi | 62.195.430 | 28.078.985 | 45% |
| Sewa Gedung Bjb | 76.433.348 | 0 | 0% |
| Ambulans Jenaazah | 425.733.751 | 370.292.500 | 87% |
| Sewa Lahan Koperasi Bina Sejahtera | 470.654.721 | 166.950.000 | 35% |
| JUMLAH | 3.482.407.561 | 3.308.951.508 | 95% |
| Lain-lain Pendapatan BLUD yang sah | TARGET | REALISASI 2024 | % |
| Penerimaan Pemeriksaan MBPD | 11.034.607 | 0 | 0% |
| Lebih Bayar | 17.553.915 | 14.185.795 | 81% |
| Jasa Giro | 321.068.947 | 384.511.339 | 120% |
| JUMLAH | 349.657.469 | 398.697.134 | 114% |
| TOTAL | 205.368.122.390 | 225.326.925.181 | 110% |

Sumber: Bagian Keuangan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Tahun 2024

B. PENCAPAIAN PROGRAM INVESTASI

Tabel 2.4. Pencapaian Program Investasi Tahun 2024

| NO | PROGRAM INVESTASI | TARGET TH. 2024 | REALISASI 2024 | % |
|----|---|---|---|-------------------|
| 1. | Sumber BLUD a. Belanja Peralatan dan Mesin b. Belanja Bangunan dan Gedung c. Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan d. Belanja Aset Tetap Lainnya | 2.762.485.000 | 2.736.547.837 | 99% |
| 2. | Sumber APBD a. Belanja Peralatan dan Mesin b. Belanja Bangunan dan Gedung c. Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan d. Belanja Aset Tetap Lainnya | 17.003.762.180 5.803.200.000 1.868.296.605 - | 16.639.537.085 5.741.329.269 1.812.800.000 - | 98% 99% 97% |
| | TOTAL | 27.437.743.785 | 26.930.214.191 | 98% |

C. LAPORAN KEUANGAN TAHUN BERJALAN

1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

| No. | Uraian | Anggaran 2024 | Realisasi 2024 | % |
|-----|---|-------------------------|------------------------|---------------|
| 1 | PENDAPATAN DAERAH - LRA | 310.806.591.453 | 326.131.618.636 | 104,93 |
| 2 | Pendapatan Jasa Layanan | 201.536.057.360 | 221.619.126.539 | 109,97 |
| 3 | Pendapatan Hibah | - | - | - |
| 4 | Pendapatan Hasil Kerjasama | 3.482.407.561 | 3.309.101.508 | 95,02 |
| 5 | Pendapatan APBD | 105.438.469.063 | 100.804.693.455 | 95,61 |
| 6 | Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah | 349.657.469 | 398.697.134 | 114,03 |
| 7 | BELANJA | 336.691.414.375 | 326.222.385.321 | 96,89 |
| 8 | Belanja Operasi | 309.253.670.590 | 299.292.171.130 | 96,78 |
| 9 | Belanja Modal | 27.437.743.785 | 26.930.214.191 | 98,15 |
| 10 | SURPLUS/ (DEFISIT) | (25.884.822.922) | (90.766.685) | 0,35 |
| 11 | PEMBIAYAAN | | | |
| 12 | Penerimaan Pembiayaan | 25.884.822.922 | 25.884.822.922 | 100,00 |
| 13 | Pengeluaran Pembiayaan | - | - | - |
| 14 | Pembiayaan Neto | 25.884.822.922 | 25.884.822.922 | 100,00 |
| 15 | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | - | 25.794.056.237 | - |

Tabel 2.5 Laporan Realisasi Anggaran Semester I Tahun 2024

2. LAPORAN OPERASIONAL

| No. | Uraian | Tahun 2024 |
|----------|------------------------------------|------------------------|
| | KEGIATAN OPERASIONAL | |
| 1 | Pendapatan | 329.267.688.820 |
| 1.1 | Pendapatan Jasa Layanan | 221.063.299.773 |
| 1.3 | Pendapatan Hibah | 3.598.883.976 |
| 1.2 | Pendapatan Hasil Kerjasama | 3.388.124.482 |
| 1.5 | Pendapatan APBD | 100.804.693.455 |
| 1.4 | Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah | 412.687.134 |
| 2 | Beban | 315.901.179.152 |
| 2.1 | Beban Pegawai | 93.292.059.663 |
| 2.2 | Beban Persediaan | 71.311.772.997 |
| 2.3 | Beban Jasa | 119.043.187.886 |
| 2.4 | Beban Pemeliharaan | 5.056.959.496 |
| 2.5 | Beban Langganan Daya dan Jasa | 3.872.159.565 |
| 2.6 | Beban Perjalanan Dinas | 707.773.252 |
| 2.9 | Beban Bunga | - |
| 2.7 | Beban Penyusutan dan Amortisasi | 21.417.722.362 |
| 2.8 | Beban Penyisihan Piutang | 1.011.783.597 |
| 2.10 | Beban Lain-lain | 187.760.334 |
| | Surplus/Defisit Operasional | 13.366.509.668 |

Tabel 2.6 Laporan Operasional Tahun 2024

3. LAPORAN ARUS KAS

| No. | Uraian | Tahun 2024 |
|-----|---|-------------------------|
| | Arus Masuk Kas | |
| 1 | Pendapatan Jasa Layanan | 221.619.126.539 |
| 2 | Pendapatan Hibah | - |
| 4 | Pendapatan Hasil Kerjasama | 3.309.101.508 |
| 3 | Pendapatan APBD | 100.804.693.455 |
| 5 | Penerimaan Lain-lain Pendapatan | 398.697.134 |
| | Jumlah | 326.131.618.636 |
| | Arus Keluar Kas | |
| 1 | Pembayaran Pegawai | 93.421.590.496 |
| 2 | Pembayaran Barang dan Jasa | 205.870.580.634 |
| 6 | Pembayaran Bunga | - |
| 7 | Pembayaran Lain-lain | - |
| | Jumlah | 299.292.171.130 |
| | Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi | 26.839.447.506 |
| | Arus Masuk Kas | |
| 1 | Penjualan Aset Tetap | |
| 2 | Penjualan Aset Lainnya | |
| | Jumlah | |
| | Arus Keluar Kas | |
| 1 | Perolehan Peralatan dan Mesin | 19.376.084.922 |
| 2 | Perolehan Gedung dan Bangunan | 5.741.329.269 |
| 3 | Perolehan Jalan, Irigasi dan Jaringan | 1.812.800.000 |
| | Jumlah | 26.930.214.191 |
| | Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi | (26.930.214.191) |
| | KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS BLUD | (90.766.685) |
| | SALDO AWAL KAS DAN SETARA KAS BLUD | 25.884.822.922 |
| | SALDO AKHIR KAS DAN SETARA KAS BLUD | 25.794.056.237 |

Tabel 2.7 Laporan Arus Kas Tahun 2024

4. NERACA

| NO. | Uraian | Tahun 2024 |
|------------|---------------------------------------|------------------------|
| 1 | ASET | |
| 1.1 | Aset Lancar | |
| 1.1.1 | Kas di BLUD | 25.794.056.237 |
| 1.1.2 | Piutang Operasional BLUD | 29.611.593.993 |
| 1.1.3 | Piutang non Operasional BLUD | 1.335.935.517 |
| 1.1.4 | Penyisihan Piutang | (12.406.724.899) |
| 1.1.5 | Persediaan | 12.600.198.752 |
| | Jumlah Aset Lancar | 56.935.059.600 |
| 1.2 | Aset Tetap | |
| 1.2.1 | Tanah | 32.930.432.498 |
| 1.2.2 | Peralatan dan Mesin | 254.095.386.831 |
| 1.2.3 | Gedung dan Bangunan | 145.218.802.002 |
| 1.2.4 | Jalan, Irigasi dan Jaringan | 7.743.871.026 |
| 1.2.5 | Aset Tetap Lainnya | 58.733.075 |
| 1.2.6 | Konstruksi dalam Pengerjaan | - |
| 1.2.7 | Akumulasi Penyusutan Aset Tetap | (252.545.419.150) |
| | Jumlah Aset Tetap | 187.501.806.282 |
| 1.3 | Aset Lainnya | |
| 1.3.1 | Kemitraan dengan pihak ketiga | 1.274.846.896 |
| 1.3.2 | Aset tidak berwujud | 14.300.000 |
| 1.3.3 | Amortisasi Aset Tidak Berwujud | (14.300.000) |
| 1.3.4 | Aset lain-lain | 2.349.889.650 |
| 1.3.5 | Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi | (2.349.889.650) |
| | Jumlah Aset Lainnya | 1.274.846.896 |
| | JUMLAH ASET | 245.711.712.778 |
| 2 | KEWAJIBAN | |
| 2.1 | Kewajiban Jangka Pendek | - |
| 2.1.1 | Utang usaha | 625.942.392 |
| 2.1.2 | Utang pihak ketiga | 1.365.722.861 |
| 2.1.3 | Beban Yang Masih Harus Dibayar | 9.664.886.265 |
| 2.1.4 | Pendapatan Diterima Dimuka | 270.000.000 |
| | Jumlah Kewajiban Jangka Pendek | 11.926.551.518 |
| | JUMLAH KEWAJIBAN | 11.926.551.518 |

| NO. | Uraian | Tahun 2024 |
|----------|-------------------------------------|------------------------|
| 3 | EKUITAS | |
| 3.1 | Ekuitas | 233.785.161.260 |
| | JUMLAH EKUITAS | 233.785.161.260 |
| | JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS | 245.711.712.778 |

Tabel 2.8 Neraca Tahun 2024

BAB III RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN TAHUN 2025

A. KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN KINERJA

Guna mendukung analisis internal dan eksternal, agar dapat dicapai gambaran yang lebih jelas sehingga identifikasi masalah menjadi lebih tajam maka digunakan Analisis SWOT sebagai berikut:

1. Kondisi Lingkungan Internal

Analisis kondisi lingkungan internal dapat digambarkan sebagai berikut:

a. Kekuatan (*Strength*)

- 1) Lokasi strategis di pusat kota serang;
- 2) Rumah Sakit PPK BLUD;
- 3) Rumah Sakit Kelas B Pendidikan, Rumah Sakit Rujukan Regional Wilayah Barat Banten dan Jejaring Pengampunan Layanan KJSU KIA;
- 4) SOTK yang jelas;
- 5) Kelengkapan SOP;
- 6) Ketersediaan Jumlah SDM yang memadai;

b. Kelemahan (*Weakness*)

1. Kurangnya lahan parkir;
2. Keterbatasan Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan;
3. Pencapaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang belum optimal;
4. Perlunya peningkatan kualitas SDM;
5. Belum Optimalnya penerapan sistem penghargaan dan sanksi;
6. Penerapan SOP belum optimal;

2. Kondisi Lingkungan Eksternal

Berbagai kondisi Eksternal secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi keberhasilan Rumah Sakit dalam mencapai tujuannya. Cakupan kondisi eksternal antara lain:

a. Peluang (*Opportunities*)

- 1) Jumlah penduduk yang tinggi;
- 2) Adanya Jaminan Kesehatan Daerah (JAMKESDA);
- 3) Keterbukaannya informasi;
- 4) Kemudahan akses transportasi;

b. Ancaman (*Threats*)

- 1) Support anggaran pemerintah daerah belum optimal;
- 2) Tingginya tuntutan masyarakat terhadap mutu pelayanan kesehatan yang prima;
- 3) Regulasi mengenai sistem JKN yang dinamis;
- 4) Banyaknya Rumah Sakit Pesaing;

B. ASUMSI-ASUMSI PENYUSUNAN RBA TAHUN 2025

Tabel 3.1 Asumsi-Asumsi Penyusunan RBA Tahun 2025

Asumsi Dasar Ekonomi Makro 2025

| Indikator | RAPBN | APBN |
|--|--------------|-------------|
| Pertumbuhan ekonomi (% ,yoy) | 5,2 | 5,2 |
| Inflasi (% ,yoy) | 2,5 | 2,5 |
| Tingkat Suku Bunga SBN 10 Tahun (%) | 7,1 | 7,0 |
| Nilai tukar (Rp/US\$) | 16.100 | 16.000 |
| Harga Minyak Mentah Indonesia (US\$/barell) | 82 | 82 |
| Lifting Minyak (ribu barell per hari) | 600 | 605 |
| Lifting Gas (ribu barell setara minyak per hari) | 1.005 | 1.005 |

Sumber: Kementerian Keuangan

Asumsi Mikro 2025

| Indikator | Asumsi 2025 |
|---|--------------------|
| Subsidi yang masih diterima dari pemerintah | 31% |
| Asumsi Peningkatan Volume Pelayanan | 5% |
| Kesiapan alat medis | 85% |
| Pengembangan pelayanan | 5% |

APBN Tahun 2025 bertujuan untuk mendorong akselerasi pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, selain juga dirancang untuk menghadapi tantangan global yang semakin kompleks serta menjaga stabilitas, inklusivitas, dan keberlanjutan ekonomi Indonesia di tengah ketidakpastian ekonomi dunia. “Tajamnya fragmentasi global, diwujudkan dalam bentuk perang dagang dan investasi, makin mengancam dan melemahkan ekonomi dunia,” jelas Menteri Keuangan Sri Mulyani Indrawati.

Sejalan dengan Visi Indonesia Emas 2045, APBN 2025 akan menjadi instrumen utama dalam mengoptimalkan potensi perekonomian sekaligus memperkuat daya

saing dan produktivitas nasional, meskipun jelas akan terus diuji oleh gejolak global. Tantangan tahun ini maupun tahun depan harus dapat diantisipasi dan dikelola dengan *prudent* dan hati-hati.

Berbagai program prioritas pemerintah akan terus didukung, termasuk (i) Program Makan Bergizi Gratis (MBG), (ii) Renovasi sekolah, (iii) Sekolah unggulan, (iv) Pemeriksaan kesehatan gratis, dan (v) Peningkatan ketahanan pangan dan pengentasan kemiskinan.

B. PROGRAM KERJA DAN KEGIATAN

Selama lima tahun mendatang arah dan kebijakan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara telah menetapkan Program-program yang akan dilaksanakan untuk peningkatan dan pengembangan, Program Upaya Kesehatan Masyarakat yang terbagi menjadi 3 (tiga) Kegiatan, yaitu; pemenuhan belanja pegawai, belanja barang dan jasa dan belanja modal, serta Program Kegiatan yang sesuai dengan Rancangan Program Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Pemda Kabupaten Serang untuk kegiatan dari anggaran alokasi APBD Pemerintah Daerah.

Kegiatan belanja ketiga kode rekening diatas dibiayai berdasarkan pendapatan dari RSUD dr. Dradjat Prawiranegara dan sisa Anggaran Kas tahun sebelumnya juga dari Anggaran Alokasi APBN/ DAK dan APBD Pemerintah Daerah Kabupaten Serang, sesuai dengan pola, aturan dan ketentuan yang berlaku.

C. SASARAN, TARGET KINERJA DAN STRATEGI RS

Tabel 3.2 Sasaran, Target Kinerja Dan Strategi RS

| Strategi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara | Sasaran Strategi RSUD dr. Dradjat Prawiranegara |
|---|--|
| 1. Optimalisasi Pelayanan Unggulan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang sesuai dengan kebutuhan pelayanan kesehatan masyarakat Kabupaten Serang | <ul style="list-style-type: none"> Dicapainya kepuasan pelanggan yang optimal Meningkatnya utilisasi pelayanan unggulan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara |
| 2. Penguatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai RS pendidikan dan pelatihan yang menjadi rujukan institusi pendidikan dan institusi lainnya | Dicapainya status sebagai RS pendidikan pusat pelatihan yang berkualitas |
| 3. Penguatan sarana dan prasarana serta fasilitas yang mendukung pelayanan | Diperkuatnya sarana dan prasarana serta fasilitas RS yang handal mendukung pelayanan |

| | |
|--|---|
| 4. Penguatan pelayanan dan proses bisnis RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang berbasis sistem informasi yang tangguh dan terintegrasi | Diperkuatnya SIMRS yang <i>terbridging</i> dengan berbagai sistem informasi |
| 5. Optimalisasi pengendalian biaya yang mendukung pelayanan yang akuntabel kesehatan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara berkualitas | Dicapainya efektivitas dan efisiensi pengendalian biaya dan tata kelola pencatatan dan pelaporan keuangan |
| 6. Penguatan publikasi dan pemasaran pelayanan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara | Meningkatnya jumlah media publikasi dan pemasaran pelayanan |
| 7. Penguatan penelitian yang mendukung inovasi pelayanan dan perbaikan kualitas pelayanan secara berkesinambungan | Dicapainya penelitian dan publikasi yang mendukung budaya untuk perbaikan yang berkesinambungan |
| 8. Penguatan manajemen SDM RSUD dr. Dradjat Prawiranegara yang mendukung kesejahteraan SDM dan kualitas SDM | Diperkuatnya tata kelola SDM yang adil dan akuntabel |

D. TARGET PENDAPATAN BLUD TAHUN ANGGARAN 2025

Tabel 3.3 Target Pendapatan BLUD Tahun Anggaran 2025

| NO | PENDAPATAN | JUMLAH |
|--------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| Pendapatan Jasa Layanan | | 195.889.539.968 |
| 1 | Instalasi Rawat Jalan | 18.526.874.016 |
| 2 | Instalasi Rawat Inap | 45.190.748.198 |
| 3 | Instalasi Gawat Darurat | 8.082.649.690 |
| 4 | Instalasi Patologi Klinik | 16.058.328.890 |
| 5 | Instalasi Radiologi | 4.086.607.744 |
| 6 | Instalasi Patologi Anatomi | 182.988.631 |
| 7 | Instalasi Rehabilitasi Medik | 1.028.337.744 |
| 8 | Instalasi Forensik & Medikolegal | 443.841.978 |
| 9 | Medical Check Up (MCU) | 674.344.479 |
| 10 | Unit Transfusi Darah | 7.146.549.866 |
| 11 | Instalasi CSSD | 743.005.735 |
| 12 | Instalasi CT Scan | 4.303.550.195 |
| 13 | Instalasi Bedah Sentral | 23.880.418.074 |
| 14 | Instalasi Farmasi | 45.418.435.537 |
| 15 | Instalasi Hemodialisa | 12.722.140.085 |
| 16 | Instalasi One Day Surgery | 4.515.763.314 |
| 17 | Kendaraan Ambulance | 19.562.968 |
| 18 | Unit Gas Medis | 356.990.449 |
| 19 | Instalasi Kemitraan | 4.091.302 |
| 20 | Diklat | 2.414.605.298 |
| 21 | Unit Home Care | 89.705.774 |

| NO | PENDAPATAN | JUMLAH |
|---|------------------------------------|------------------------|
| Pendapatan Hasil Kerja Sama | | 13.756.750.842 |
| 1 | Parkir | 218.891.964 |
| 2 | Cathlab | 12.896.483.745 |
| 3 | Sewa Aula | 5.238.391 |
| 4 | Limbah Sanitasi | 21.117.422 |
| 5 | Sewa Gedung Bjb | 0 |
| 6 | Ambulans Jenazah | 364.065.865 |
| 7 | Sewa Lahan Koperasi Bina Sejahtera | 236.141.259 |
| 8 | Penerimaan bagi hasil | 4.442.995 |
| 9 | Sewa lahan | 10.369.200 |
| Lain-lain Pendapatan BLUD yang sah | | 380.727.970 |
| 1 | Penerimaan Pemeriksaan MBPD | 0 |
| 2 | Lebih Bayar | 6.728.932 |
| 3 | Jasa Giro | 373.999.038 |
| JUMLAH | | 210.027.018.780 |

E. ANGGARAN BELANJA TAHUN 2025

| PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN | PAGU |
|--|------------------------|
| PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | 294.976.118.780 |
| Administrasi Keuangan Perangkat Daerah | 84.949.100.000 |
| Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN | 84.949.100.000 |
| Peningkatan Pelayanan BLUD | 210.027.018.780 |
| Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD | 210.027.018.780 |
| PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT | 59.709.321.948 |
| Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota | 58.109.321.948 |
| Pengembangan Rumah Sakit | 58.109.321.948 |
| Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota | 1.600.000.000 |
| Pengelolaan Jaminan Kesehatan Masyarakat | 1.600.000.000 |
| TOTAL | 354.685.440.728 |

F. AMBANG BATAS RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN

Belanja BLUD dapat bertambah atau berkurang (*fleksibel*) dari yang dianggarkan sepanjang pendapatan terkait bertambah atau berkurang setidaknya proporsional (*flexible budget*). Besaran ambang batas belanja pada RSUD dr. Dradjat Prawiranegara masih dalam proses pengusulan PERKADA (Peraturan Kepala Daerah).

Dalam menghitung besaran ambang batas belanja tersebut BLUD harus mempertimbangkan *fluktuasi* kegiatan operasional, antara lain trend naik/ turun realisasi anggaran BLUD tahun sebelumnya, realisasi/prognosa tahun anggaran berjalan, dan target anggaran BLUD tahun yang akan datang.

Besaran persentase ambang batas tersebut berlaku apabila pendapatan operasional BLUD melebihi target pendapatan yang telah ditetapkan dalam RBA tahun yang diusulkan. Selama dalam ambang batas tersebut, BLUD dapat menggunakan pendapatannya tanpa harus memperoleh izin dari Bupati Serang melalui Dewan Pengawas.

BAB IV
PROYEKSI LAPORAN KEUANGAN TAHUN ANGGARAN 2025

Proyeksi keuangan RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang disajikan secara komparatif dengan membandingkan antara laporan keuangan tahun 2024 dengan proyeksi tahun 2025.

A. PROYEKSI NERACA

Tabel 4.1 Proyeksi Neraca

| NO | URAIAN | TAHUN 2024 | PROYEKSI 2025 |
|------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1 | ASET | | |
| 1.1 | Aset Lancar | | |
| 1.1.1 | Kas pada BLUD | 25.794.056.237 | 27.083.759.049 |
| 1.1.2 | Piutang Operasional BLUD | 29.611.593.993 | 31.092.173.693 |
| 1.1.3 | Piutang non Operasional BLUD | 1.335.935.517 | 1.402.732.293 |
| 1.1.4 | Penyisihan Piutang | (12.406.724.899) | (13.027.061.144) |
| 1.1.5 | Persediaan | 12.600.198.752 | 13.230.208.690 |
| | Jumlah Aset Lancar | 6.935.059.600 | 7.281.812.580 |
| 1.2 | Aset Tetap | | |
| 1.2.1 | Tanah | 32.930.432.498 | 34.576.954.123 |
| 1.2.2 | Peralatan dan mesin | 254.095.386.831 | 266.800.156.173 |
| 1.2.3 | Gedung dan bangunan | 145.218.802.002 | 152.479.742.102 |
| 1.2.4 | Jalan, irigasi, dan jaringan | 7.743.871.026 | 8.131.064.577 |
| 1.2.5 | Aset tetap lainnya | 58.733.075 | 61.669.729 |
| 1.2.6 | Konstruksi dalam pengerjaan | - | - |
| 1.2.7 | Akumulasi penyusutan | (252.545.419.150) | (265.172.690.108) |
| | Jumlah Aset Tetap | 187.501.806.282 | 196.876.896.596 |
| 1.3 | Aset Lainnya | | |
| 1.3.1 | Kemitraan dengan pihak ketiga | 1.274.846.896 | 1.338.589.241 |
| 1.3.2 | Aset tak berwujud | 14.300.000 | 15.015.000 |
| 1.3.3 | Amortisasi Aset Tidak Berwujud | (14.300.000) | (15.015.000) |
| 1.3.4 | Aset lain-lain | 2.349.889.650 | 2.467.384.133 |
| 1.3.5 | Akum penyusutan/amortisasi | (2.349.889.650) | (2.467.384.133) |
| | Jumlah Aset Lainnya | 1.274.846.896 | 1.338.589.241 |
| | JUMLAH ASET | 245.711.712.778 | 257.997.298.417 |
| 2 | KEWAJIBAN | | |
| 2.1 | Kewajiban Jangka Pendek | - | - |
| 2.1.1 | Utang usaha | 625.942.392 | 657.239.512 |

| NO | URAIAN | TAHUN 2024 | PROYEKSI 2025 |
|------------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 2.1.2 | Utang pihak ketiga | 1.365.722.861 | 1.434.009.004 |
| 2.1.3 | Beban Yang Masih Harus Dibayar | 9.664.886.265 | 10.148.130.578 |
| 2.1.4 | Pendapatan Diterima Dimuka | 270.000.000 | 283.500.000 |
| | Jumlah Kewajiban Jangka Pendek | 11.926.551.518 | 12.522.879.094 |
| | JUMLAH KEWAJIBAN | 11.926.551.518 | 12.522.879.094 |
| 3 | EKUITAS | | |
| 3.1 | Ekuitas | | |
| 3.1.1 | Ekuitas | 233.785.161.260 | 245.474.419.323 |
| | JUMLAH EKUITAS | 233.785.161.260 | 245.474.419.323 |
| | JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS | 245.711.712.778 | 257.997.298.417 |

B. PROYEKSI LAPORAN OPERASIONAL

Tabel 4.2 Proyeksi Laporan Operasional

| URAIAN | TAHUN 2024 | PROYEKSI 2025 |
|--|------------------------|------------------------|
| KEGIATAN OPERASIONAL PENDAPATAN | | |
| Pendapatan Jasa layanan | 221.063.299.773 | 232.116.464.762 |
| Pendapatan Hibah | 3.598.883.976 | 3.778.828.175 |
| Pendapatan Hasil Kerjasama | 3.388.124.482 | 3.557.530.706 |
| Pendapatan APBD | 100.804.693.455 | 105.844.928.128 |
| Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah | 412.687.134 | 433.321.491 |
| Jumlah Pendapatan | 329.267.688.820 | 345.731.073.261 |
| BEBAN | | |
| Beban Pegawai | 93.292.059.663 | 97.956.662.646 |
| Beban Persediaan | 71.311.772.997 | 74.877.361.647 |
| Beban Jasa | 119.043.187.886 | 124.995.347.280 |
| Beban Pemeliharaan | 5.056.959.496 | 5.309.807.471 |
| Beban Langganan dan Daya | 3.872.159.565 | 4.065.767.543 |
| Beban Perjalanan Dinas | 707.773.252 | 743.161.915 |
| Beban Bunga | - | - |

| URAIAN | TAHUN 2024 | PROYEKSI 2025 |
|---|------------------------|------------------------|
| Beban Penyusutan dan Amortisasi | 21.417.722.362 | 22.488.608.480 |
| Beban Penyisihan Piutang | 1.011.783.597 | 1.062.372.777 |
| Beban Lain - lain | 187.760.334 | 197.148.351 |
| Jumlah Beban | 315.901.179.152 | 331.696.238.110 |
| SURPLUS (DEFISIT) OPERASIONAL | 13.366.509.668 | 14.034.835.151 |
| KEGIATAN NON OPERASIONAL | | |
| Surplus/Defisit Penjualan Aset Non Lancar | - | - |
| (Kerugian) Penurunan Nilai Aset Surplus / (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya | - | - |
| JUMLAH SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL | 13.366.509.668 | 14.034.835.151 |
| POS LUAR BIASA | | |
| Pendapatan luar biasa | - | - |
| Beban luar biasa | - | - |
| Jumlah Surplus (defisit) Pos Luar Biasa | - | - |
| SURPLUS (DEFISIT) - LO | 13.366.509.668 | 14.034.835.151 |

C. PROYEKSI LAPORAN ARUS KAS

Tabel 4.3 Proyeksi Laporan Arus Kas

| URAIAN | TAHUN 2024 | PROYEKSI 2025 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | | |
| Arus Kas Masuk | | |
| Pendapatan usaha dari jasa layanan | 221.619.126.539 | 232.700.082.866 |
| Pendapatan hibah | - | - |
| Pendapatan hasil kerjasama | 3.309.101.508 | 3.474.556.583 |
| Pendapatan APBD | 100.804.693.455 | 105.844.928.128 |
| Pendapatan lain-lain | 398.697.134 | 418.631.991 |
| Jumlah Arus Kas Masuk | 326.131.618.636 | 342.438.199.568 |
| Arus Kas Keluar | | |
| Pembayaran pegawai | 93.421.590.496 | 98.092.670.021 |
| Pembayaran barang dan jasa | 205.870.580.634 | 216.164.109.666 |
| Pembayaran bunga | - | - |
| Pembayaran lain-lain | - | - |
| Jumlah Arus Kas Keluar | 299.292.171.130 | 314.256.779.687 |
| Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Operasi | 26.839.447.506 | 28.181.419.881 |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI | | |
| Arus Kas Masuk | - | |
| Arus Kas Keluar | | |
| Perolehan Tanah | - | - |
| Perolehan Peralatan dan Mesin | 19.376.084.922 | 20.344.889.168 |
| Perolehan Gedung dan Bangunan | 5.741.329.269 | 6.028.395.732 |
| Perolehan Jalan, Irigasi, dan Jaringan | 1.812.800.000 | 1.903.440.000 |
| Jumlah Arus Kas Keluar | 26.930.214.191 | 28.276.724.901 |
| Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Investasi | (26.930.214.191) | (28.276.724.901) |
| KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS BLUD | (90.766.685) | (95.305.019) |
| SALDO AWAL KAS DAN SETARA KAS BLUD | 25.884.822.922 | 27.179.064.068 |
| SALDO AKHIR KAS DAN SETARA KAS BLUD | 25.794.056.237 | 27.083.759.049 |

BAB V

PENUTUP

A. KESIMPULAN

Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2025 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara disusun sebagai pelaksanaan tugas, tanggung jawab dan kewajiban untuk perencanaan program kerja sesuai Rencana Strategi Bisnis.

RSUD dr. Dradjat Prawiranegara saat ini sudah dapat melaksanakan PPK BLUD dengan baik dan kondusif, berdasarkan analisa internal dan eksternal RSUD dr. Dradjat Prawiranegara sebagai leader dalam pelayanan, dalam posisi sehat dan tumbuh sehingga siap mengerahkan kekuatannya untuk meraih peluang masuk dalam penetrasi pasar.

Untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas programnya serta agar mampu eksis dan unggul dalam persaingan yang semakin ketat dalam lingkungan yang berubah sangat cepat seperti dewasa ini, maka RSUD dr. Dradjat Prawiranegara harus terus menerus melakukan perubahan ke arah perbaikan. Perubahan tersebut harus disusun dalam suatu tahapan yang konsisten dan berkelanjutan sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas dan kinerja yang berorientasi kepada pencapaian hasil.

Mengingat teknologi kedokteran berkembang begitu cepat dan berteknologi canggih maka bantuan dan subsidi dari Pemerintah Daerah maupun Pemerintah Propinsi serta Pemerintah Pusat masih dibutuhkan dalam rangka pengembangan dan peningkatan pelayanan kepada masyarakat.

B. SARAN

Agar dalam pelaksanaan RBA tahun 2025 berjalan dengan baik dibutuhkan perbaikan secara terus menerus dalam pengelolaan manajemen rumah sakit, baik dalam tata kelola keuangan, manajemen pengadaan, serta manajemen pemeliharaan, sehingga akan tercapainya efisiensi untuk mewujudkan Visi *Menjadi Rumah Sakit terbaik dengan Pelayanan Profesional dan Berkualitas di Banten.*



LAMPIRAN



PEMERINTAH KABUPATEN SERANG RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA

Terakreditasi PARIPURNA LARS DHP



Jalan Rumah Sakit No. 1 Kecamatan Serang, Kota Serang, Telepon (0254) 200528, 208833
Email: rsuddpkabserang@gmail.com, rsdpkabserang@gmail.com, Website: rsud@serangkab.go.id

KEPUTUSAN DIREKTUR RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA KABUPATEN SERANG NOMOR : 087 / SK.RSDP / XII /2024

TENTANG PENETAPAN KUASA PENGGUNA ANGGARAN (KPA), PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN (PPK) DAN PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN (PPTK) UNTUK KEGIATAN YANG BERSUMBER DARI ANGGARAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD), APBD (ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) DAN DANA ALOKASI KHUSUS (DAK) PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA KABUPATEN SERANG TAHUN ANGGARAN 2025

DIREKTUR RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA KABUPATEN SERANG,

- Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran pelaksanaan kegiatan pelayanan kesehatan di RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang, perlu dilakukan penetapan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025;
- b. bahwa dengan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a maka perlu dilakukan Penetapan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025 dengan Keputusan Direktur.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
3. Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan dengan Undang-Undang Nomor 9 tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
4. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Kesehatan (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 105, Tambahan Lembar Negara Republik Indonesia Nomor 6887);

5. Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4502);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2018 tentang Standar Pelayanan Minimal (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6178);
7. Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1213);
9. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 15 Tahun 2006 tentang Pokok-Pokok Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Serang (Lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2006 Nomor 736);
10. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 13 Tahun 2007 tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang sebagai Badan Layanan Umum Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2007 Nomor 760);
11. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 12 Tahun 2014 tentang Pemberian Nama Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Serang (Lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2014 Nomor 12);
12. Peraturan Daerah Kabupaten Serang Nomor 3 Tahun 2022 tentang Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2022;
13. Peraturan Bupati Nomor 55 tahun 2018 tentang Jenjang Nilai Pengadaan Barang/Jasa (lembaran Daerah Kabupaten Serang Tahun 2018 Nomor 55);
14. Peraturan Bupati Serang Nomor 103 tahun 2020 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Nomor 110 Tahun 2022 Struktur Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang ;
15. Keputusan Bupati Serang Nomor: 445.1 / Kep.19.Huk.Org / 2012 Tahun 2012 tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kabupaten Serang sebagai SKPD yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD).

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
- KESATU : Surat Keputusan Direktur tentang Penetapan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025;
- KEDUA : Susunan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025 sebagaimana dimaksud DIKTUM KESATU tercantum dan merupakan satu kesatuan di dalam Keputusan ini;
- KETIGA : Dengan berlakunya keputusan ini maka Keputusan Direktur Nomor : 072/SK.RSDP/X/2024 Tentang Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) Anggaran Perubahan BLUD Pada RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2024, **dicabut dan dinyatakan tidak berlaku**;
- KEEMPAT : Biaya yang timbul dengan ditetapkannya keputusan ini dibebankan kepada Anggaran RSUD dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025;
- KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya Anggaran Tahun 2025.

Ditetapkan di Serang
Pada Tanggal 31 Desember 2024
Plt. Direktur RSUD dr. Dradjat
Prawiranegara
Kabupaten Serang


dr. Dradjat Prawiranegara
MUJIYATI ERIANIS

Lampiran I
 Surat Keputusan Direktur
 RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
 Nomor: 087/SK-RSDP/XII/2024
 Tanggal: 31 Desember 2024
 Tentang Penetapan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat
 Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis
 Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari
 Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran
 Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi
 Khusus (DAK) Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat
 Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025

**ANGGARAN BELANJA BLUD
 RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGARA TAHUN 2025**

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|----|--|--|--|------------------------|
| 1 | BELANJA BLUD 2024 | | | 210.027.018.780 |
| 2 | BELANJA OPERASI | | | 206.685.418.780 |
| 3 | BELANJA PEGAWAI | | | 87.575.350.000 |
| 4 | Penyediaan Gaji dan Tunjangan Non ASN | | | 17.850.000.000 |
| 5 | Belanja Gaji Pokok Pegawai BLUD | | | 17.850.000.000 |
| 6 | Honorarium TKK yang Memiliki NIK/ Pegawai Tetap | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 850.000.000 |
| 7 | Honorarium Pegawai Kontrak Tetap/ Pegawai Tetap | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 12.000.000.000 |
| 8 | Honorarium Pegawai Kontrak Tidak Tetap/Pegawai Kontrak | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 5.000.000.000 |
| 9 | Insentif Jasa Pelayanan Kesehatan Bagi ASN | | | 67.572.089.000 |
| 10 | Jasa Pemeriksaan dan Tindakan Medis | | | 55.772.089.000 |
| 11 | Insentif Jasa Pelayanan Dokter Spesialis | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 30.000.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|----|---|--|--|------------------------|
| 12 | Insentif Jasa Pelayanan Dokter Umum | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 2.000.000.000 |
| 13 | Insentif Jasa Pelayanan Tenaga Non Medis | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 22.187.089.000 |
| 14 | Insentif Jasa Pelayanan Tim Kordik | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 1.500.000.000 |
| 15 | Insentif Jasa Pelayanan Home Care | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 85.000.000 |
| 16 | Jasa Manajemen | | | 11.800.000.000 |
| 17 | Jasa Manajemen | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 10.300.000.000 |
| 18 | Operasional Manajemen | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 1.500.000.000 |
| 19 | Insentif Non Jasa Pelayanan Penanggungjawaban Pengelolaan Keuangan | | | 1.717.911.000 |
| 20 | Insentif Non Jasa Pelayanan Penanggungjawaban Pengelolaan Keuangan | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 1.717.911.000 |
| 21 | Insentif Non Jasa Pelayanan Pengadaan Barang/Jasa | | | 340.350.000 |
| 22 | Insentif Non Jasa Pelayanan Pengadaan Barang/Jasa | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 340.350.000 |
| 23 | Insentif Non Jasa Pelayanan Perangkat Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa (UKPBJ) | | | 95.000.000 |
| 24 | Insentif Non Jasa Pelayanan Perangkat Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa (UKPBJ) | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 95.000.000 |
| 25 | BELANJA BARANG & JASA | | | 119.110.068.780 |
| 26 | Belanja Barang Pakai Habis | | | 56.041.700.000 |
| 27 | Belanja Bahan-Bahan Bangunan dan Konstruksi | | | 400.000.000 |
| 28 | Belanja Bahan-Bahan Bangunan dan Konstruksi | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 400.000.000 |
| 29 | Belanja Bahan-Bahan Kimia | | | 6.220.000.000 |
| 30 | Bahan Kimia Laboratorium Patologi Klinik | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 5.250.000.000 |
| 31 | Bahan Kimia Reagent BDRS | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 320.000.000 |
| 32 | Bahan Kimia Laboratorium Patologi Anatomi | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000.000 |
| 33 | Bahan / Material Radiologi | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 550.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|----|---|--|--|-----------------------|
| 34 | Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas | | | 100.000.000 |
| 35 | Belanja Bahan Bakar Minyak / Gas dan Pelumas | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000.000 |
| 36 | Belanja Bahan-Isi Tabung Gas | | | 2.720.000.000 |
| 37 | Belanja Pengisian Tabung Gas Untuk Instalasi Gizi | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 220.000.000 |
| 38 | Belanja Pengisian Tabung Gas Medis | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 2.500.000.000 |
| 39 | Belanja Bahan-Bahan Lainnya | | | 20.920.100.000 |
| 40 | Belanja Alat Habis Pakai Medis & Bahan Habis Pakai Medis | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 19.500.000.000 |
| 41 | Belanja Keperluan Ruang Pasien | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 700.000.000 |
| 42 | Belanja Pengadaan Material K3 & APD | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 50.000.000 |
| 43 | Belanja Bahan Pengendalian Pencegahan Infeksi | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000 |
| 44 | Belanja Bahan Kemasan Makanan dan Minuman Pasien | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000.000 |
| 45 | Belanja Kebutuhan Material Umum dan Kebersihan Lingkungan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 450.000.000 |
| 46 | Belanja Kebutuhan Sterilisasi Ruangan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000.000 |
| 47 | Belanja Kebutuhan Perbaikan Perlengkapan Sanitasi | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 20.000.000 |
| 48 | Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Kedokteran | | | 200.000.000 |
| 49 | Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Kedokteran | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 200.000.000 |
| 50 | Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Laboratorium | | | 100.000 |
| 51 | Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Laboratorium | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 52 | Belanja Suku Cadang Alat Studio dan Komunikasi | | | 5.000.000 |
| 53 | Belanja Suku Cadang Alat Studio Komunikasi | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 5.000.000 |
| 54 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor | | | 400.000.000 |
| 55 | Belanja Alat Tulis Kantor | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 400.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|----|--|--|--|--------------------|
| 56 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Kertas dan Cover | | | 500.000.000 |
| 57 | Belanja Kertas dan Cover | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 500.000.000 |
| 58 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak | | | 403.000.000 |
| 59 | Belanja Cetak Status (RM), Kantong Status (RM), Blangko dan Lain-lain (sesuai kebutuhan) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 400.000.000 |
| 60 | Belanja Fotocopy & Penjilidan (sesuai kebutuhan) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 3.000.000 |
| 61 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos | | | 18.000.000 |
| 62 | Belanja Perangko | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 10.000.000 |
| 63 | Belanja Materai | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 8.000.000 |
| 64 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer | | | 125.000.000 |
| 65 | Belanja Bahan Komputer, Jaringan Internet, Perlengkapan Media Teleconference | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 125.000.000 |
| 66 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik | | | 330.000.000 |
| 67 | Belanja Alat Listrik dan Elektronik (Lampu Pijar, Battrey Kering, Dll) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 330.000.000 |
| 68 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Suvenir/Cendera Mata | | | 50.000.000 |
| 69 | Belanja Suvenir, Umbul-umbul, Sticker, Karangan Bunga, Bingkai & Cetak Kecil Lainnya | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 50.000.000 |
| 70 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya | | | 875.000.000 |
| 71 | Belanja Alat dan Bahan Kebersihan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 340.000.000 |
| 72 | Belanja Bahan Pembersih Laundry | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 250.000.000 |
| 73 | Belanja Alat Kerja (Sesuai Kebutuhan) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 70.000.000 |
| 74 | Belanja Alat-Alat Rumah Tangga, Ember, Gayung, Keset dll | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 5.000.000 |
| 75 | Belanja Barang dan Jasa Pemulasaran Jenazah (Instalasi Forensik) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 50.000.000 |
| 76 | Belanja Peralatan Makan dan Minum | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000.000 |
| 77 | Belanja Voucher MMPI | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 60.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|----|---|--|--|-----------------------|
| 78 | Belanja Obat-Obatan-Obat | | | 18.000.000.000 |
| 79 | Belanja Obat-obatan | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 18.000.000.000 |
| 80 | Belanja Makanan dan Minuman Rapat | | | 250.000.000 |
| 81 | Belanja Makanan dan Minuman Rapat | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 250.000.000 |
| 82 | Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Kesehatan | | | 4.500.200.000 |
| 83 | Belanja Makanan dan Minuman Karyawan RS | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000 |
| 84 | Belanja Air Mineral Pasien | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000 |
| 85 | Belanja Bahan Makanan Pasien | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 4.500.000.000 |
| 86 | Belanja Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan | | | 5.000.000 |
| 87 | Belanja Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 5.000.000 |
| 88 | Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH) | | | 100.000 |
| 89 | Belanja Seragam Lapangan Pegawai dan Kelengkapannya | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 90 | Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL) | | | 100.000 |
| 91 | Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 92 | Belanja Pakaian Kerja Laboratorium | | | 100.000 |
| 93 | Belanja Pakaian Kerja Laboratorium | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 94 | Belanja Jasa Kantor | | | 40.559.462.780 |
| 95 | Belanja Insentif Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia | | | 150.000.000 |
| 96 | Belanja Insentif Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia | Kabid Penunjang Medis | Kasie Diklatbang | 150.000.000 |
| 97 | Belanja Insentif Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksanaan Kegiatan | | | 20.000.000 |
| 98 | Honorarium Pengelola Teknis/Tim Ahli/Tim Teknis/Tim Pendukung Jasa Konstruksi | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 20.000.000 |
| 99 | Belanja Insentif Rohaniawan | | | 2.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|-----|--|--|--|-----------------------|
| 100 | Belanja Insentif Rohaniawan | Kabid Penunjang Medis | Kasie Diklatbang | 2.000.000 |
| 101 | Belanja Insentif Penyelenggara Ujian | | | 40.000.000 |
| 102 | Belanja Insentif Penyelenggara Ujian | Kabid Penunjang Medis | Kasie Diklatbang | 40.000.000 |
| 103 | Belanja Insentif Jasa Pelayanan Kesehatan Bagi Non ASN | | | 34.732.662.780 |
| 104 | Jasa Pelayanan Dokter Spesialis Non ASN | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 13.787.498.040 |
| 105 | Jasa Pelayanan Dokter Umum Non ASN (Dokter Jaga IGD dan IRI) | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 2.979.203.040 |
| 106 | Jasa Pelayanan Pegawai Komkordik | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 339.033.600 |
| 107 | Jasa Pelayanan Pegawai | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 17.164.688.100 |
| 108 | Jasa Pelayanan Konsulen Cathlab | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 446.400.000 |
| 109 | Jasa Pelayanan Pegawai Homecare | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 15.840.000 |
| 110 | Belanja Jasa Tenaga Ahli | | | 430.100.000 |
| 111 | Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Kelayakan Alat Kesehatan & Perijinan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 30.000.000 |
| 112 | Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Kelayakan & Sertifikasi Utilitas RS | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000.000 |
| 113 | Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Laboratorium Air Bersih, Limbah Cair Dan Lingkungan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 160.000.000 |
| 114 | Belanja Jasa Tenaga Ahli Pengujian Kelayakan Alat Pelindung Diri (TLD) | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 80.000.000 |
| 115 | Belanja Jasa Tenaga Ahli Sertifikasi MCU | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000 |
| 116 | Belanja Jasa Tenaga Ahli Barang dan Jasa | Kabid Penunjang Medis | Kasie Diklatbang | 60.000.000 |
| 117 | Belanja Jasa Audit/Surveillance ISO | | | 100.000.000 |
| 118 | Belanja Jasa Audit/ Surveillance ISO | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 100.000.000 |
| 119 | Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan | | | 1.000.000 |
| 120 | Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 1.000.000 |
| 121 | Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara Rumah Sakit | | | 100.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|-----|--|--|--|----------------------|
| 122 | Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara Rumah Sakit | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 123 | Belanja Jasa Kontribusi Asosiasi | | | 5.000.000 |
| 124 | Belanja Jasa Kontribusi Asosiasi (ARSADA) | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 5.000.000 |
| 125 | Belanja Jasa Kalibrasi | | | 300.000.000 |
| 126 | Belanja Jasa Kalibrasi Alat Kesehatan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 300.000.000 |
| 127 | Belanja Jasa Pengelolaan Sampah | | | 515.000.000 |
| 128 | Belanja Jasa Pengelolaan Sampah Medis | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 430.000.000 |
| 129 | Belanja Jasa Pengelolaan Sampah Non Medis | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 85.000.000 |
| 130 | Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi | | | 100.000.000 |
| 131 | Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000.000 |
| 132 | Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan | | | 40.000.000 |
| 133 | Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 40.000.000 |
| 134 | Belanja Tagihan Telepon | | | 80.000.000 |
| 135 | Belanja Tagihan Telepon | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 80.000.000 |
| 136 | Belanja Tagihan Air | | | 8.000.000 |
| 137 | Belanja Tagihan Air | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 8.000.000 |
| 138 | Belanja Tagihan Listrik | | | 2.850.000.000 |
| 139 | Belanja Tagihan Listrik | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 2.850.000.000 |
| 140 | Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah | | | 5.400.000 |
| 141 | Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 5.400.000 |
| 142 | Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan | | | 350.000.000 |
| 143 | Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 350.000.000 |
| 144 | Belanja Penambahan Daya (Listrik) | | | 100.000 |
| 145 | Belanja Penambahan Daya (Listrik) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 146 | Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan | | | 20.000.000 |
| 147 | Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 20.000.000 |
| 148 | Belanja Lembur | | | 800.000.000 |
| 149 | Belanja Lembur PNS | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 300.000.000 |
| 150 | Belanja Lembur Non PNS | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 500.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|-----|--|--|--|----------------------|
| 151 | Belanja Medical Check Up | | | 30.100.000 |
| 152 | Pemeriksaan Kesehatan dan Vaksinasi Pegawai | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 30.000.000 |
| 153 | Pemeriksaan Kesehatan Masyarakat | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 100.000 |
| 154 | Belanja luran Jaminan/Asuransi | | | 2.955.000.000 |
| 155 | Belanja luran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 2.665.000.000 |
| 156 | Belanja luran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 290.000.000 |
| 157 | Belanja Sewa Peralatan dan Mesin | | | 100.000 |
| 158 | Belanja Sewa Alat Kedokteran Umum | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000 |
| 159 | Belanja Sewa Gedung dan Bangunan | | | 200.000 |
| 160 | Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 161 | Belanja Sewa Hotel | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 162 | Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi | | | 400.000 |
| 163 | Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Arsitektur-Jasa Penilai Perawatan dan Kelayakan Bangunan Gedung | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 164 | Belanja Jasa Konsultansi Pengawasan Arsitektur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 165 | Belanja Jasa Konsultansi Pengawasan Rekayasa-Jasa Pengawas Pekerjaan Konstruksi Bangunan Gedung | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 166 | Belanja Jasa Konsultansi Lainnya-Jasa Konsultansi Lingkungan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 167 | Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi | | | 200.000.000 |
| 168 | Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Survei | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000.000 |
| 169 | Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Keuangan | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 100.000.000 |
| 170 | Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan | | | 360.000.000 |
| 171 | Pelatihan, Bintek, Seminar dan Kegiatan Program Nasional | Kabid Penunjang Medis | Kasie Diklatbang | 350.000.000 |
| 172 | Belanja Kegiatan Sosialisasi dan Simulasi K3RS | Kabid Penunjang Medis | Kasie Diklatbang | 10.000.000 |
| 173 | Belanja Pemeliharaan | | | 6.021.000.000 |
| 174 | Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Alat Besar Darat Lainnya | | | 350.000.000 |
| 175 | Pemeliharaan Lift | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 350.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|-----|---|--|--|---------------|
| 176 | Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Electric Generating Set | | | 100.000.000 |
| 177 | Pemeliharaan Genset | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000.000 |
| 178 | Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan | | | 100.000.000 |
| 179 | Pemeliharaan Kendaraan Dinas / Operasional | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000.000 |
| 180 | Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Listrik | | | 200.000.000 |
| 181 | Pemeliharaan Alat Listrik dan Elektronik | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 200.000.000 |
| 182 | Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Bengkel Kerja | | | 50.000.000 |
| 183 | Pemeliharaan Alat Kerja (Sesuai Kebutuhan) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 50.000.000 |
| 184 | Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya | | | 310.000.000 |
| 185 | Pemeliharaan Rutin Peralatan Gedung Kantor | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 200.000.000 |
| 186 | Pemeliharaan Jaringan TV Broadcast | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 50.000.000 |
| 187 | Belanja Pemeliharaan Bel Ruang Perawatan RS | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 20.000.000 |
| 188 | Pemeliharaan CCTV (sesuai kebutuhan) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 40.000.000 |
| 189 | Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel | | | 90.000.000 |
| 190 | Pemeliharaan Rutin Lemari, Meja, Kursi, Tempat Tidur dan Lain-lain (sesuai kebutuhan) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 90.000.000 |
| 191 | Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use) | | | 10.000.000 |
| 192 | Pemeliharaan Mesin Cuci Laundry | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 10.000.000 |
| 193 | Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran | | | 100.000.000 |
| 194 | Pemeliharaan Alat Pemadam Kebakaran | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000.000 |
| 195 | Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum | | | 1.000.000.000 |
| 196 | Pemeliharaan Alat Kesehatan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 1.000.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|-----|---|--|--|---------------|
| 197 | Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic | | | 1.600.000.000 |
| 198 | Pemeliharaan CT-SCAN | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 1.600.000.000 |
| 199 | Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor | | | 1.700.000.000 |
| 200 | Pemeliharaan Gedung / Kantor (sesuai kebutuhan) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 1.700.000.000 |
| 201 | Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah | | | 10.000.000 |
| 202 | Belanja Pemeliharaan Tempat Ibadah | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 10.000.000 |
| 203 | Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman | | | 1.000.000 |
| 204 | Belanja Pemeliharaan Taman | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 1.000.000 |
| 205 | Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya | | | 150.000.000 |
| 206 | Pemeliharaan Instalasi Air Bersih dan Air Minum | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 150.000.000 |
| 207 | Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Kotor Lainnya | | | 150.000.000 |
| 208 | Pemeliharaan Instalasi Air Limbah dan SBR | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 150.000.000 |
| 209 | Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Bangunan Penampung Sampah | | | 100.000.000 |
| 210 | Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Bangunan Penampung Sampah | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000.000 |
| 211 | Belanja Perjalanan Dinas | | | 570.000.000 |
| 212 | Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 70.000.000 |
| 213 | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 500.000.000 |
| 214 | Belanja Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat | | | 100.000 |
| 215 | Pengembalian Uang Pasien | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 100.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|-----|--|--|--|-----------------------|
| 216 | Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain | | | 12.402.106.000 |
| 217 | Belanja Jasa KSO SIMRS | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 2.830.000.000 |
| 218 | Belanja Jasa KSO Ambulance Jenazah | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 264.000.000 |
| 219 | Belanja Jasa KSO Rujukan Laboratorium | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 167.706.000 |
| 220 | Belanja Jasa KSO Rujukan Radiologi | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 20.000.000 |
| 221 | Belanja Jasa KSO Pengolahan Darah (PMI) | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 5.120.400.000 |
| 222 | Belanja Jasa KSO Cathlab dan Hemodialisa | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 4.000.000.000 |
| 223 | BELANJA MODAL | | | 3.341.600.000 |
| 224 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin | | | 3.141.400.000 |
| 225 | Belanja Modal Pompa | | | 50.000.000 |
| 226 | Belanja Modal Pompa Air (Sesuai Kebutuhan), Pompa Pendorong, Penyedot. | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 50.000.000 |
| 227 | Belanja Modal Alat Pengolahan Air Kotor | | | 100.000 |
| 228 | Belanja Modal Alat Pengolahan Air Kotor | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 229 | Belanja Modal Alat Ukur Lain-Lain | | | 100.000 |
| 230 | Belanja Modal Alat Ukur Lain-Lain | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 231 | Belanja Modal Mebel | | | 50.000.000 |
| 232 | Belanja Modal Mebel | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 50.000.000 |
| 233 | Belanja Modal Alat Pendingin | | | 400.100.000 |
| 234 | Pengadaan AC | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 300.000.000 |
| 235 | Pengadaan Lemari Pendingin (Kulkas) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 236 | Pengadaan Exhaust Fan | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000.000 |
| 237 | Belanja Modal Alat Kantor Lainnya | | | 1.415.200.000 |
| 238 | Pengadaan CCTV | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 50.000.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|-----|---|--|--|--------------------|
| 239 | Pengadaan Hepafilter (Tekanan Udara Negatif) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000.000 |
| 240 | Pengadaan Kamera dan Aksesoris | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 241 | Pengadaan TV | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 242 | Pengadaan Infokus | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 15.000.000 |
| 243 | Pengadaan Bel Darurat | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 150.000.000 |
| 244 | Pengadaan Nurse Call | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 1.100.000.000 |
| 245 | Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use) | | | 15.300.000 |
| 246 | Pengadaan Dispenser | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 15.000.000 |
| 247 | Pengadaan Water Heater | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 248 | Pengadaan Mesin Cuci | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 249 | Pengadaan Kitchen Equipment | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 100.000 |
| 250 | Belanja Modal Peralatan Studio Audio | | | 100.000 |
| 251 | Pengadaan Sound System | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 252 | Belanja Modal Alat Komunikasi | | | 200.000 |
| 253 | Belanja Modal Alat Komunikasi Telephone | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 254 | Belanja Modal Alat Komunikasi Lainnya (HT) | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 255 | Belanja Modal Alat Kedokteran Umum | | | 600.000.000 |
| 256 | Pengadaan Alat Kedokteran | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 600.000.000 |
| 257 | Belanja Modal Alat Kesehatan Umum Lainnya | | | 549.900.000 |
| 258 | Pengadaan Alat-Alat Keperawatan | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 549.900.000 |
| 259 | Belanja Modal Personal Computer | | | 100.000 |
| 260 | Pengadaan Komputer PC | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |
| 261 | Belanja Modal Komputer Unit Lainnya | | | 100.000 |
| 262 | Pengadaan Laptop | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 100.000 |

| NO | URAIAN | KPA / PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN) / (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | PAGU 2025 |
|--------------|---|--|--|------------------------|
| 263 | Belanja Modal Peralatan Mini Computer | | | 60.000.000 |
| 264 | Pengadaan Printer | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 30.000.000 |
| 265 | Pengadaan Scanner | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 30.000.000 |
| 266 | Belanja Modal Alat Pengolahan Air | | | 100.000 |
| 267 | Belanja Modal Alat Pengolahan Air | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 268 | Belanja Modal Perawatan Sumur | | | 100.000 |
| 269 | Belanja Modal Perawatan Sumur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 270 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan | | | 100.000 |
| 271 | Belanja Modal Tugu | | | 100.000 |
| 272 | Tugu Promosi Pelayanan Rumah Sakit | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 273 | Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi | | | 200.100.000 |
| 274 | Belanja Modal Bangunan Pelengkap Pengaman Sungai | | | 100.000 |
| 275 | Pembangunan Turap/ Tembok Penahan Tanah | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 100.000 |
| 276 | Belanja Modal Instalasi Gas Lainnya | | | 200.000.000 |
| 277 | Pengadaan Instalasi Udara Tekan dan Instalasi Oksigen | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 200.000.000 |
| TOTAL | | | | 210.027.018.780 |

Ditetapkan di Serang
 Pada tanggal 31 Desember 2024
 Plt. Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara
 Kabupaten Serang



MUJIYATI ERIANIS

Lampiran II

Surat Keputusan Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara

Nomor: 087/SK-RSDP/XII/2024

Tanggal: 31 Desember 2024

Tentang Penetapan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) untuk Kegiatan yang Bersumber dari Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Dradjat Prawiranegara Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025

KEGIATAN BELANJA APBD DAN DAK

TAHUN 2025

| KODE REKENING | PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN | PA (PENGGUNA ANGGARAN) | KPA/ PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN)/ (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | JUMLAH PAGU |
|-------------------|--|------------------------------|---|--|----------------|
| 1.02.01 | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | | | | 84.949.100.000 |
| 1.02.01.2.02 | Administrasi Keuangan Perangkat Daerah | | | | 84.949.100.000 |
| 1.02.01.2.02.0001 | Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN | Direktur | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 84.949.100.000 |
| 1.02.02 | PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT | | | | 59.709.321.948 |
| 1.02.02.2.01 | Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota | | | | 59.709.321.948 |
| 1.02.02.2.01.0022 | Pengembangan Rumah Sakit | | | | 58.109.321.948 |
| 5.2.02.07.01.0001 | Belanja Modal Alat Kedokteran Umum (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 23.431.617.238 |
| | Ventilator ICU/ CVCU | | | | 8.035.588.827 |

| KODE REKENING | PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN | PA (PENGGUNA ANGGARAN) | KPA/ PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN)/ (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | JUMLAH PAGU |
|-------------------|--|------------------------------|---|--|----------------------|
| | Ventilator NICU/ PICU | | | | 6.246.685.375 |
| | Incuwarmer NICU | | | | 4.647.880.920 |
| | CPAP NICU / PICU | | | | 534.682.516 |
| | Mixer NICU / PICU | | | | 144.900.000 |
| | Patient Monitor NICU/ PICU | | | | 1.665.879.600 |
| | Infus Pump | | | | 1.078.000.000 |
| | Syringe Pump | | | | 1.078.000.000 |
| 5.2.02.07.01.0002 | Belanja Modal Alat Kedokteran Gigi (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 638.571.264 |
| | Odontektomi | | | | 356.914.360 |
| | Dental Unit | | | | 281.656.904 |
| 5.2.04.03.08.0004 | Belanja Modal Instalasi Gas Lainnya (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 885.800.000 |
| | Paket Bed Head dengan 1 Outlet Oxygen | | | | 885.800.000 |
| 5.2.02.05.02.0006 | Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use) (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 1.276.500.000 |
| | Mesin Cuci | | | | 1.276.500.000 |
| 5.1.02.01.01.0012 | Belanja Bahan-Bahan Lainnya (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 1.211.000.000 |
| | Tirai | | | | 1.211.000.000 |
| 5.1.02.01.01.0036 | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 15.621.600 |
| | Alat Pengukur Suhu | | | | 15.621.600 |
| 5.2.02.05.01.0005 | Belanja Modal Alat Kantor Lainnya (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 2.704.319.250 |

| KODE REKENING | PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN | PA (PENGGUNA ANGGARAN) | KPA/ PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN)/ (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | JUMLAH PAGU |
|-------------------|---|------------------------------|---|--|-----------------------|
| | Tombol Darurat | | | | 455.487.000 |
| | Nurse Call | | | | 2.248.832.250 |
| 5.2.02.05.02.0004 | Belanja Modal Alat Pendingin (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 747.940.000 |
| | AC 1 PK | | | | 234.600.000 |
| | AC 1.5 PK | | | | 158.000.000 |
| | AC 2 PK | | | | 204.000.000 |
| | Exhaust fan | | | | 151.340.000 |
| 5.1.02.02.08.0003 | Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Arsitektur-Jasa Penilai Perawatan dan Kelayakan Bangunan Gedung (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 294.315.324 |
| | Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruangan Cathlab | | | | 62.500.000,00 |
| | Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruangan CVCU | | | | 12.500.000,00 |
| | Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruangan Cytotoxic | | | | 35.000.000,00 |
| | Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruangan PICU | | | | 20.687.500,00 |
| | Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Operasi | | | | 92.489.750,00 |
| | Jasa Konsultansi Perencanaan Renovasi Sistem Jaringan Perpipaan Saluran Air Limbah | | | | 71.138.074,00 |
| 5.1.02.02.08.0019 | Belanja Jasa Konsultansi Pengawasan Rekayasa-Jasa Pengawas Pekerjaan Konstruksi Bangunan Gedung (APBD) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Sarana dan Prasarana RS | 294.315.324,00 |

| KODE REKENING | PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN | PA (PENGGUNA ANGGARAN) | KPA/ PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN)/ (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | JUMLAH PAGU |
|-------------------|---|------------------------------|---|--|----------------------|
| | Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Cathlab | | | | 62.500.000,00 |
| | Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang CVCU | | | | 12.500.000,00 |
| | Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Cytotoxic | | | | 35.000.000,00 |
| | Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang PICU | | | | 20.687.500,00 |
| | Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi / Rehabilitasi Ruang Operasi | | | | 92.489.750,00 |
| | Jasa Konsultansi Pengawasan Renovasi Sistem Jaringan Perpipaan Saluran Air Limbah | | | | 71.138.074,00 |
| 5.2.03.01.01.0006 | Belanja Modal Bangunan Kesehatan (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 8.927.090.000 |
| | Renovasi Ruang Cathlab | | | | 2.500.000.000 |
| | Renovasi Ruang Cytotoxic | | | | 1.400.000.000 |
| | Renovasi Ruang PICU (Pediatric Intensive Care Unit) | | | | 827.500.000 |
| | Renovasi Ruang CVCU (Cardiovascular Care Unit) | | | | 500.000.000 |
| | Renovasi Ruang MOT (Modular Operating Theater) | | | | 3.699.590.000 |
| 5.2.04.03.01.0005 | Belanja Modal Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 349.983.000 |
| | Instalasi Air Bersih | | | | 349.983.000 |
| 5.2.04.03.02.0004 | Belanja Modal Instalasi Air Kotor Lainnya (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 2.845.522.949 |

| KODE REKENING | PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN | PA (PENGGUNA ANGGARAN) | KPA/ PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN)/ (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | JUMLAH PAGU |
|-------------------|---|------------------------------|---|--|----------------------|
| | Sistem Jaringan Perpipaan Saluran Air Limbah (IPL) | | | | 2.845.522.949 |
| 5.2.02.07.01.0004 | Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 3.175.502.128 |
| | Alat Kedokteran Bedah (Meja Operasi) | | | | 984.500.000 |
| | Alat Kedokteran Bedah (Lampu Operasi) | | | | 893.372.130 |
| | Alat Kedokteran Bedah (Dermatome Equipment) | | | | 556.043.999 |
| | Alat Kedokteran Bedah (Mesher) | | | | 341.348.999 |
| | Alat Kedokteran Bedah (Plastic Surgery Set) | | | | 126.890.000 |
| | Alat Kedokteran Bedah (Micro Surgery Set) | | | | 273.347.000 |
| 5.2.02.07.01.0007 | Belanja Modal Alat Kedokteran Mata (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 1.050.538.764 |
| | Alat Kedokteran Mata (Slit Lamp SL 650+) | | | | 500.000.000 |
| | Alat Kedokteran Mata (Kerato Refractometer) | | | | 378.574.062 |
| | Alat Kedokteran Mata (Tonometer) | | | | 171.964.702 |
| 5.2.02.07.01.0008 | Belanja Modal Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 435.209.107 |
| | Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam (Body Impedance Analyzer) | | | | 313.819.687 |
| | Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam (Handheld USG Doppler) | | | | 121.389.420 |
| 5.2.02.07.01.0015 | Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 4.500.000.000 |
| | Alat Kedokteran Radiodiagnostic (Radiologi X Ray) | | | | 4.500.000.000 |
| 5.2.02.07.01.0021 | Belanja Modal Alat Kedokteran Gawat Darurat (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Medis | Kasie Penunjang Medis | 838.750.000 |

| KODE REKENING | PROGRAM/ KEGIATAN/SUB KEGIATAN | PA (PENGGUNA ANGGARAN) | KPA/ PPK (KUASA PENGGUNA ANGGARAN)/ (PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN) | PPTK (PEJABAT PELAKSANA TEKNIS KEGIATAN) | JUMLAH PAGU |
|-------------------|---|------------------------------|---|--|------------------------|
| | Alat Kedokteran Gawat Darurat (Ventilator Transport) | | | | 838.750.000 |
| 5.2.02.02.01.0006 | Belanja Modal Kendaraan Bermotor Khusus (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 1.278.500.000 |
| | Ambulance Transport | | | | 401.000.000 |
| | Ambulance Emergency | | | | 877.500.000 |
| 5.2.02.08.04.0005 | Belanja Modal System/Power Supply (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 1.895.096.000 |
| | Uninterruptible Power Supply (UPS) 80 KVA | | | | 1.389.096.000 |
| | Uninterruptible Power Supply (UPS) 60 KVA | | | | 506.000.000 |
| 5.2.02.01.03.0004 | Belanja Modal Electric Generating Set (DAK) | Direktur | Kabid Penunjang Non Medis | Kasie Perlengkapan dan Aset | 1.313.130.000 |
| 1.02.02.2.02 | Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota | | | | 1.600.000.000 |
| 1.02.02.2.02.26 | Pengelolaan Jaminan Kesehatan Masyarakat | Direktur | Kabag Keuangan | Kasubbag Akuntansi dan Verifikasi Keuangan | 1.600.000.000 |
| TOTAL | | | | | 144.658.421.948 |

Ditetapkan di Serang

Pada tanggal 31 Desember 2024

Plt. Direktur RSUD dr. Dradjat Prawirane

Kabupaten Serang



MUJIYATI ERIANIS